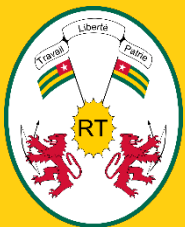




TOGO

**Feuille de Route Gouvernementale
Togo 2025**

12 et 13 Octobre 2020



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

Mot de Son Excellence Monsieur Le Président de la République



Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Énergie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min)
<i>Pause (20 min)</i>			
	Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min)
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda séminaire gouvernemental (jour 2)

Séquence	Sujet	Intervenants	
	<i>7h- 7h15</i>	<i>Introduction jour 2 (15 min)</i>	
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 5: MEF <i>7h15 – 8h30</i>	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du Ministère de l'Économie et des Finances – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Economie et des Finances (35min) Mme. Le Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (sur le projet de banque digitale et réforme d'appui aux TMPE)
	<i>Pause (30 min)</i>		
	Session 6 : Axe développement économique <i>9h– 10h45</i>	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural, (ii) du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale, et (iii) de la Culture et du Tourisme – 6 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (30min) M. Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (15 min) M. Le Ministre de la Culture et du Tourisme (15 min)
<i>Pause (20 min)</i>			
	Session 7 : Axe infrastructures, transports et environnement <i>11h05 – 13h15</i>	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) des Travaux Publics, (ii) du Désenclavement et des Pistes Rurales (iii) des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires, (iv) de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière et (v) de l'Environnement et des Ressources Forestières – 7 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme Le Ministre des Travaux Publics (15min) M. Le Ministre du Désenclavement et des Pistes Rurales (15min) M. Le Ministre des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires (15 min) M. Le Ministre de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière (15min) M. Le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (25min)
<i>Déjeuner (1h30 min)</i>			
Préparation de la mise en œuvre et clôture du séminaire	Conclusion <i>14h45 - 19h</i>	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des principes de gouvernance et de pilotage pour la réalisation des projets prioritaires (1h) Tour de table sur les objectifs pour le quinquennat et engagement des ministres sur leur feuilles de route (1h45) Pause (30 min) Mots des intervenants externes (15 min chacun) Mot de clôture de S.E.Mme. Le Premier Ministre et S.E.M. le Président de la République (30 min) 	<ul style="list-style-type: none"> L'ensemble de l'audience Intervenants externes (15min chacun) S.E.Mme. Le Premier Ministre (15 min) S.E.M. Le Président de la République (15min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Energie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min)
<i>Pause (20 min)</i>			
Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min) 	
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

1 Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025

Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

Vision nationale pour le pays ayant mené à l'élaboration d'un portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

- 1 Une réflexion pyramidale a été adoptée pour définir le plan stratégique national pour le pays en s'appuyant sur la vision d'**Un Togo en paix, une Nation moderne avec une croissance économique inclusive et durable**.
- 2 La nouvelle vision nationale s'articule autour de 3 axes stratégiques complémentaires : (i) renforcer **l'inclusion et l'harmonie sociales** et **consolider la paix**, (ii) dynamiser **la création d'emplois** en s'appuyant sur les forces de l'économie et (iii) **moderniser le pays** et **renforcer ses structures**.
- 3 Ces 3 axes stratégiques se déclinent eux-mêmes en **10 ambitions** répondant aux **principaux défis pour le Togo à horizon 2025** (e.g. offrir une identité et garantir la couverture santé et l'accès aux services de base à tous, renforcer l'attractivité du pays auprès des investisseurs).

1. Un plan stratégique pour le Togo fondé sur une vision déclinée en 42 projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

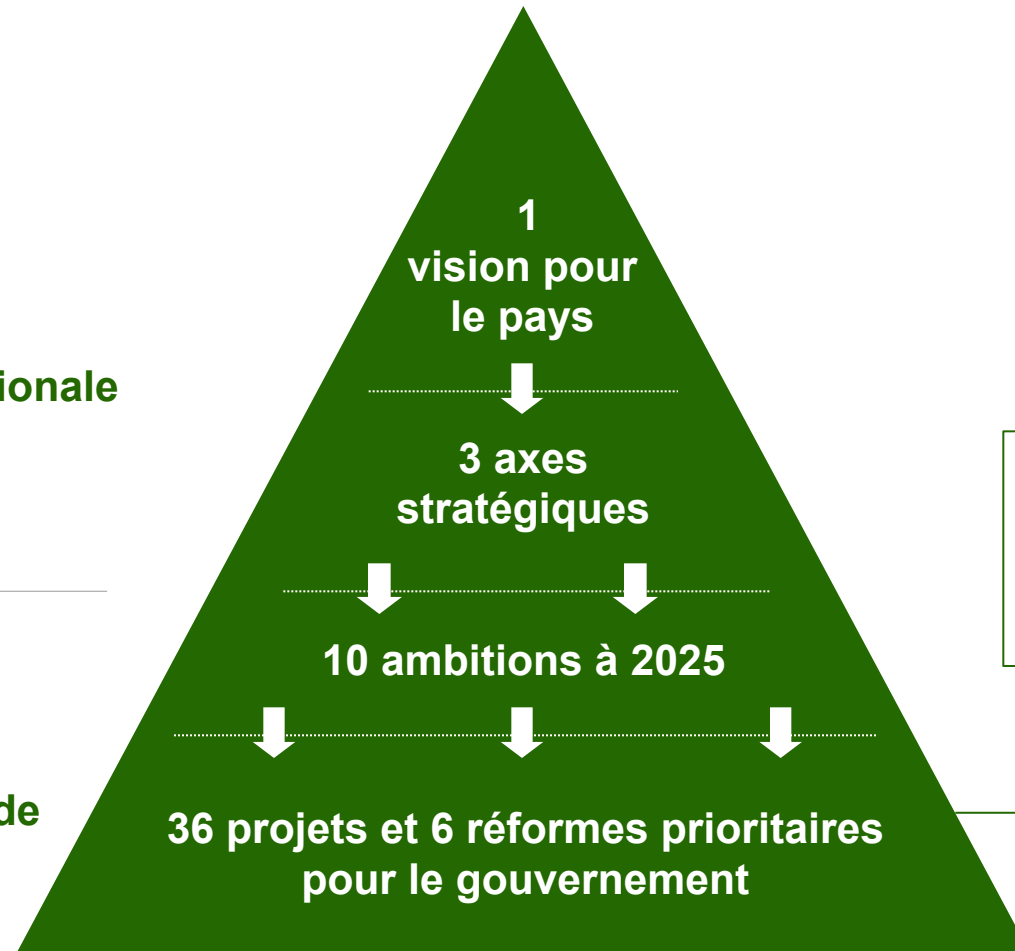
Une vision pour le pays déclinée en projets et réformes prioritaires pour le gouvernement



Niveaux constituant la vision nationale intégrée



Niveaux permettant la définition de feuilles de route ministérielles



Y compris **13 projets et 1 réforme phares** bénéficiant d'un **suivi** et d'un **pilotage renforcés** au niveau de la **Présidence**

2. Une nouvelle vision nationale intégrée autour de 3 axes stratégiques

Une nouvelle vision nationale ...



“Un Togo en paix, une Nation moderne avec une croissance économique inclusive et durable”



.... structurée en axes stratégiques interdépendants



Axe stratégique 1 :
Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et consolider la paix



Axe stratégique 2 :
Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



Axe stratégique 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures

3. 3 axes stratégiques déclinés en 10 ambitions répondant aux principaux défis du pays



Axe stratégique 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix

- I. Offrir une **identité** et garantir la **couverture santé** et l'accès aux **services de base** à tous
- II. Offrir une **éducation** accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail
- III. Assurer la **sécurité, la paix et la justice** pour tous



Axe stratégique 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie

- IV. Faire de l'**agriculture** un véritable moteur de croissance et de création d'emplois
- V. Affirmer la place du pays en tant que **hub logistique** et de **services**
- VI. Créer de véritables **industries extractives et transformatrices**



Axe stratégique 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures

- VII. Faire du Togo une **référence régionale dans le digital**
- VIII. Renforcer l'**attractivité du pays** auprès des investisseurs
- IX. Solidifier les **structures de l'Etat** et stabiliser ses **comptes publics**
- X. Mettre le **développement durable** et l'**anticipation des crises futures** au cœur des priorités du pays

Ambitions

Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025

Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

Présentation du contexte et des objectifs de la nouvelle feuille de route présidentielle Togo 2025

Contexte

- 1** Plaçant l'émergence au cœur de son ambition, le Togo a réalisé des **avancées remarquables lors des 10 dernières années** et s'est fixé des objectifs de croissance économique et de développement social et humain élevés pour les années à venir.
- 2** La **Covid-19 est un choc sans précédent** au niveau mondial et aura des répercussions importantes pour l'Afrique et le Togo.
- 3 Avec le commencement du nouveau mandat présidentiel**, le Togo souhaite aujourd'hui donner une impulsion nouvelle à son économie et à sa société sous la forme d'un plan stratégique concret.
- 4 L'avancée relative du quinquennat** (7 mois déjà écoulés) ainsi que **l'ampleur de la crise sanitaire actuelle** imposent un **passage à l'action plus urgent que jamais** de la part du gouvernement pour la réussite du pays



Objectifs

Le projet de définition de la nouvelle feuille de route présidentielle Togo 2025 a été lancé fin juin 2020 afin de:

- **Ajuster la vision nationale intégrée** en ayant une compréhension d'ensemble du contexte du Togo, notamment en considérant le **contexte Covid-19 et les aspirations présidentielles**
- **Mettre à jour le portefeuille de projets et de réformes du Togo définis dans le PND et le PACT** en tenant compte de la nouvelle vision et de leur état d'avancement
- **Construire des feuilles de route ministérielles** pour orienter la mise en œuvre de cette nouvelle vision

7 contributions majeures utilisées pour la définition de la nouvelle Vision Nationale Intégrée

Détails dans les pages suivantes

1

Etude des stratégies nationales passées et en cours

PACT et PND étudiés



2

Rapports des organismes locaux et multilatéraux

20+ rapports revus et analysés



3

Ambitions présidentielles

Promesses de la campagne présidentielle analysées



4

Contexte mondial et sous-régional

10+ organismes multilatéraux rencontrés



5

Avantages comparatifs et forces du Togo

20+ Entretiens avec des Ministères ou organes publics

6

Impact de la Covid-19 et nouvelles priorités post Covid

10+ Entretiens avec des experts sectoriels

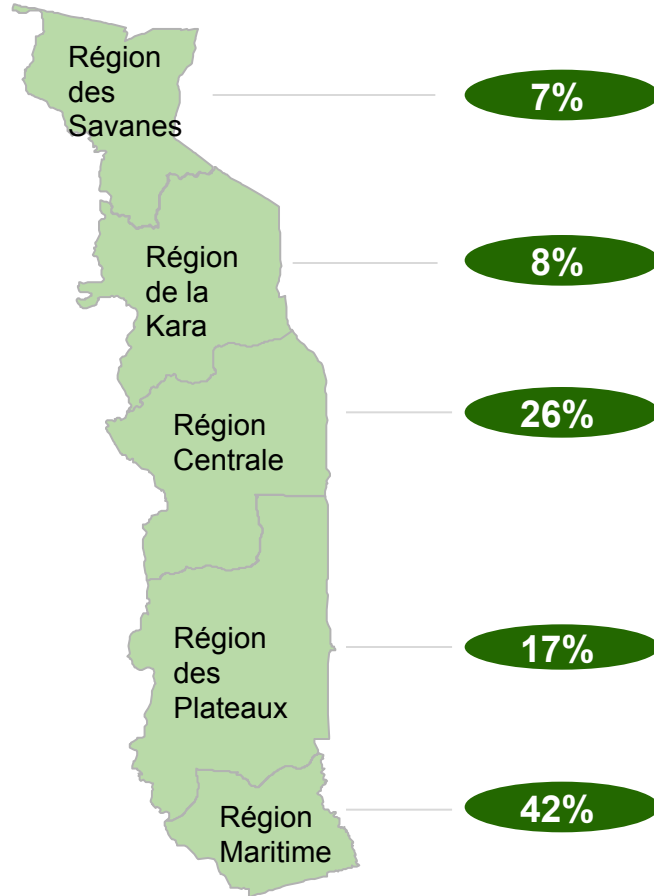
7

Prise en compte du sentiment du milieu des affaires dans le contexte actuel

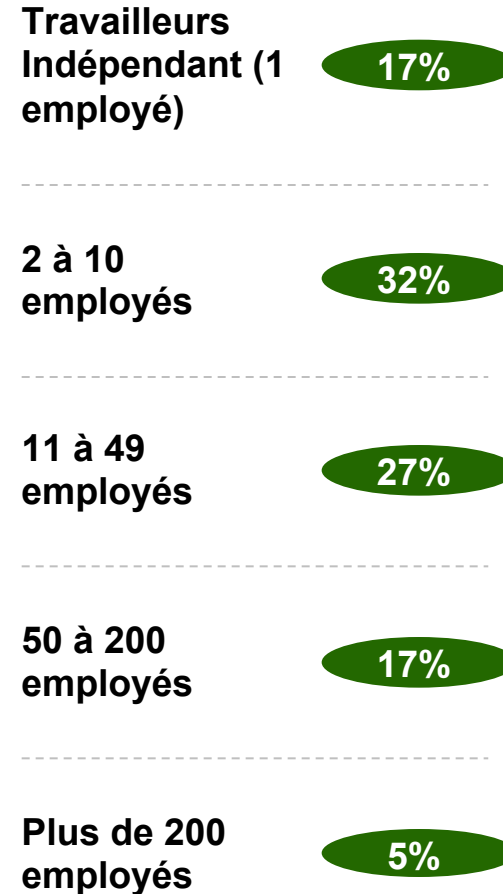
Sondage auprès de 350 TMPE

7 Sondage lancé auprès de 350 TPME togolaises (représentant 80% du tissu économique togolais) afin de comprendre l'impact de la crise sur le climat des affaires dans le pays

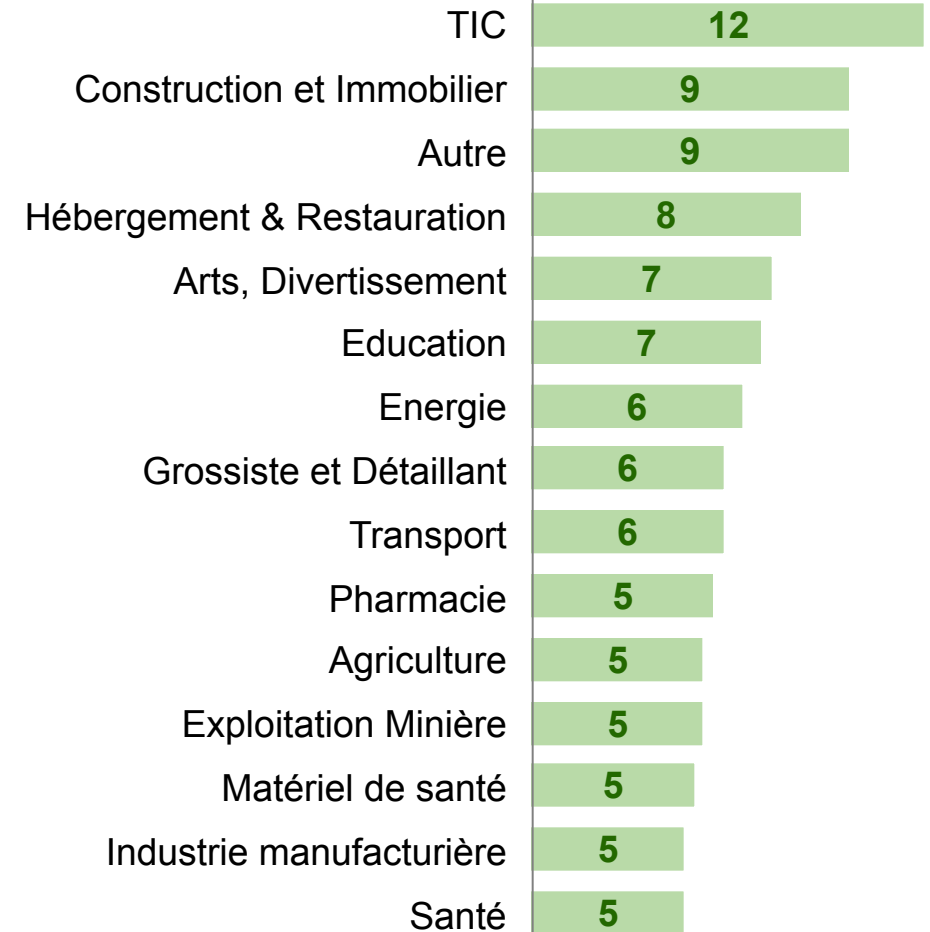
Distribution régionale, %



Distribution par tailles, %



Distribution par secteurs d'activité, %



Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025

Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

Performance économique et sociale : Des avancées significatives lors des dernières années mais des défis à résoudre

Des réussites nombreuses au cours des dernières années...

1 Grands indicateurs macro-économiques

- **Croissance économique robuste** (~5% p.a.) avec une **inflation maîtrisée**¹ et tirée par une **hausse des investissements privés**²
- **Finances publiques plus robustes** grâce à une réduction du ratio dette / PIB³ ainsi que **du déficit budgétaire**⁴
- **Amélioration remarquable du climat des affaires** (i.e. 8^e pays en Afrique et 1^{er} en Afrique de l'Ouest en 2020)

2 Performance des principaux secteurs économiques

- **Secteur tertiaire fortement contributeur à la croissance** (~70%)
- **Positionnement en hub logistique** (1^{er} port de la sous-région, nombre de passagers à l'aéroport de Lomé > 1 Mn depuis 2017)
- **Regain de dynamisme du secteur minier** (augmentation du nombre de permis, hausse de la production de calcaire et de clinker/ciment)
- **Ouverture réussie du capital de l'opérateur télécom historique**

3 Indicateurs sociaux et humains

- **Nets progrès dans l'accès à l'éducation primaire** (94% de scolarisation primaire en 2017 vs. 88% en 2009/2010)
- **Diminution de la pauvreté** (45,5% en 2018 vs. 61,7% en 2006)
- **Hausse de l'espérance de vie** (+6 ans entre 2005 et 2017)



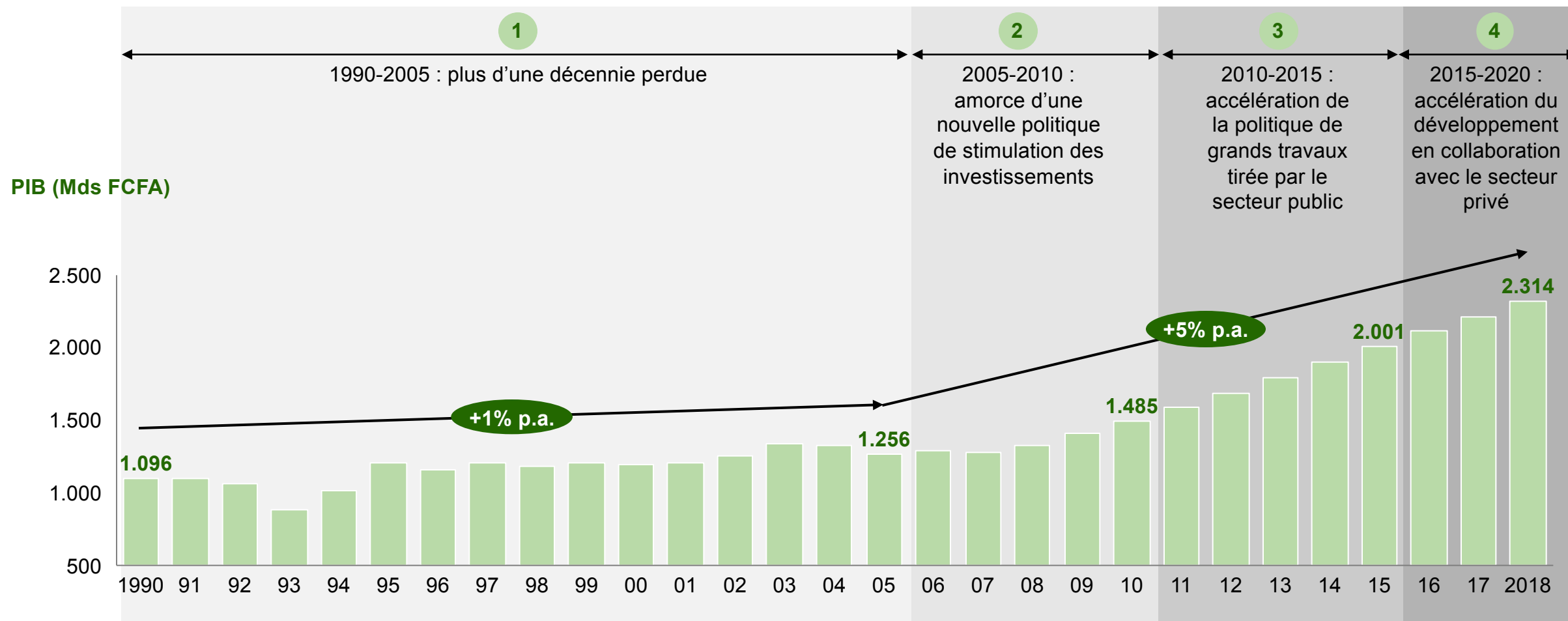
... mais des défis structurels à aborder pour le pays

- **Exportations stagnantes depuis 2013** et dont la contribution au PIB reste inférieure à celles d'économies émergentes modèles
- **Avancées nécessaires pour le climat des affaires** (e.g., réduction de la fiscalité ou facilitation de l'accès au crédit)
- **Secteur logistique à faible valeur ajoutée** (transbordement comme principale activité portuaire)
- **Faible contribution de l'agriculture à la croissance** malgré son poids dans le PIB, avec peu d'exports et un manque d'investissements
- **Secteur touristique peu développé malgré d'importants atouts** (e.g., 77% de touristes d'affaires grâce au rôle de hub)
- **IDH représentant un défi majeur** pour le pays (167^e en 2019)
- **Accès encore faible à l'eau et à l'électricité** (accès à l'eau potable pour 57% des ménages et à l'électricité pour 49%)

1 1,2% en 2018 2 12% TCAM 2014-2018

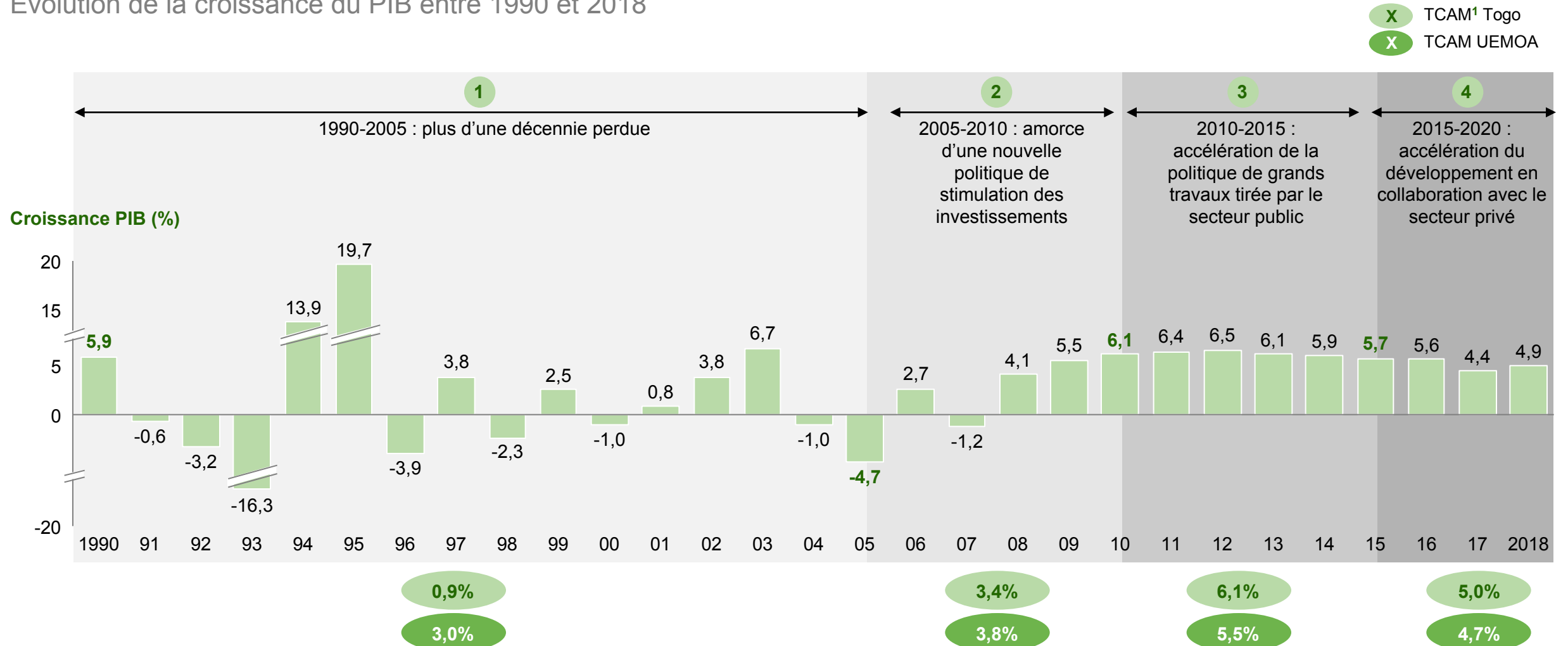
1. Une croissance économique togolaise stable et soutenue ces 15 dernières années

Evolution du PIB (prix constants 2005) entre 1990 et 2018



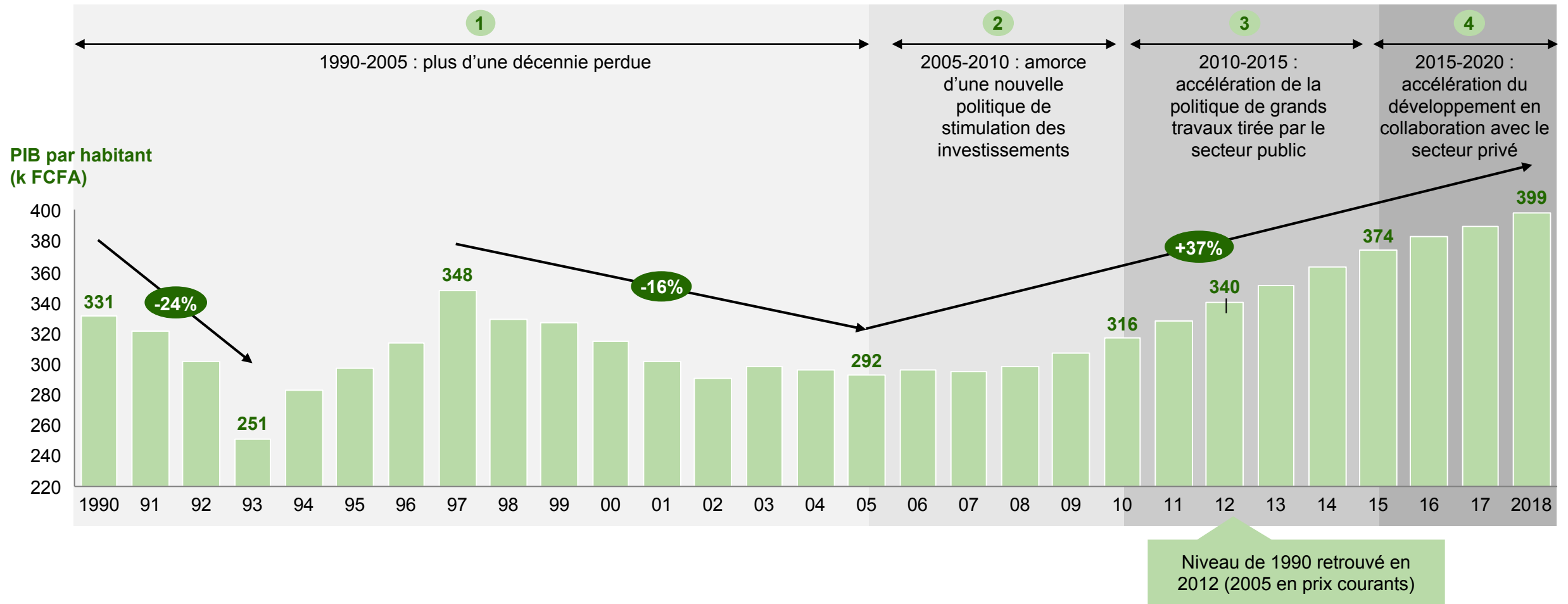
1. Croissance annuelle du PIB en accélération sur les dix dernières années, avec une moyenne d'évolution supérieure à la région

Evolution de la croissance du PIB entre 1990 et 2018



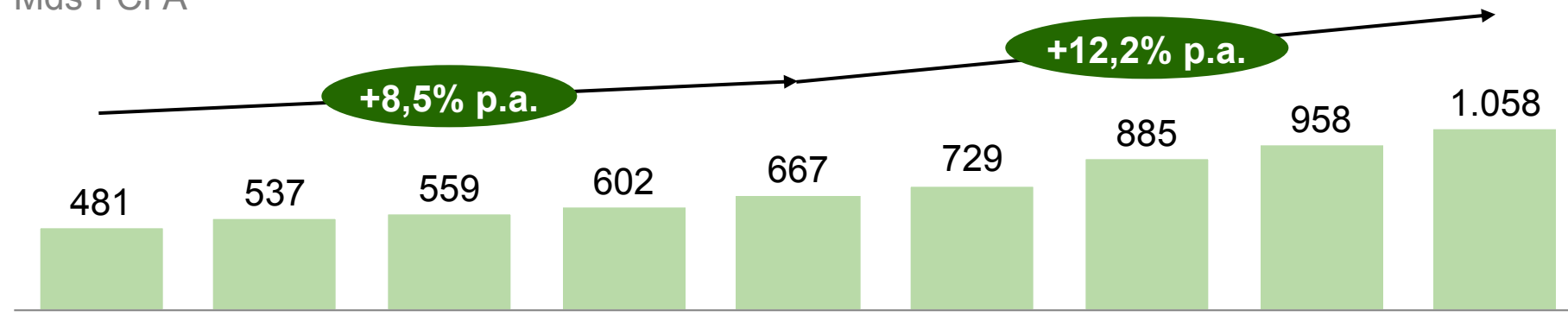
1. Richesse par habitant à son plus haut niveau historique depuis 1990

Evolution du PIB par habitant (prix constants 2005) entre 1990 et 2018

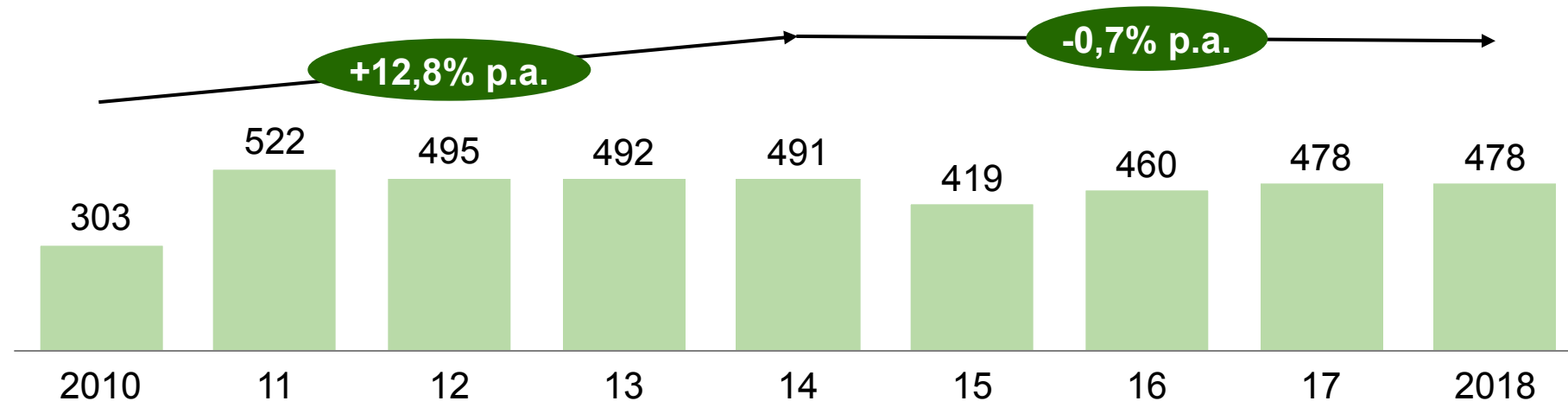


1. Une croissance tirée en partie par une amélioration du volume des investissements couplée à une hausse de la part du privé

Evolution des investissements privés,
Mds FCFA



Evolution des investissements publics,
Mds FCFA

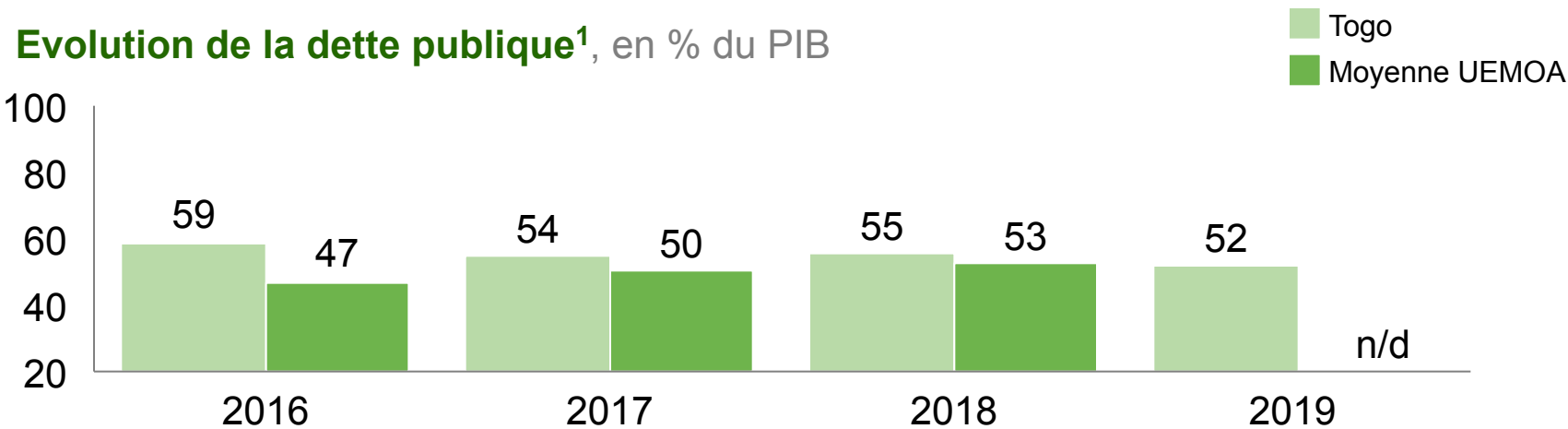


- **Croissance accrue des investissements privés** sur les 5 dernières années (12,8% entre 2014 – 2018 vs 8,5% entre 2010 – 2014)
- Investissements privés aujourd'hui à leur **plus haut niveau historique** depuis 2010
- **Ralentissement des investissements publics** sur les 5 dernières années (TCAM ~ - 0,7%)

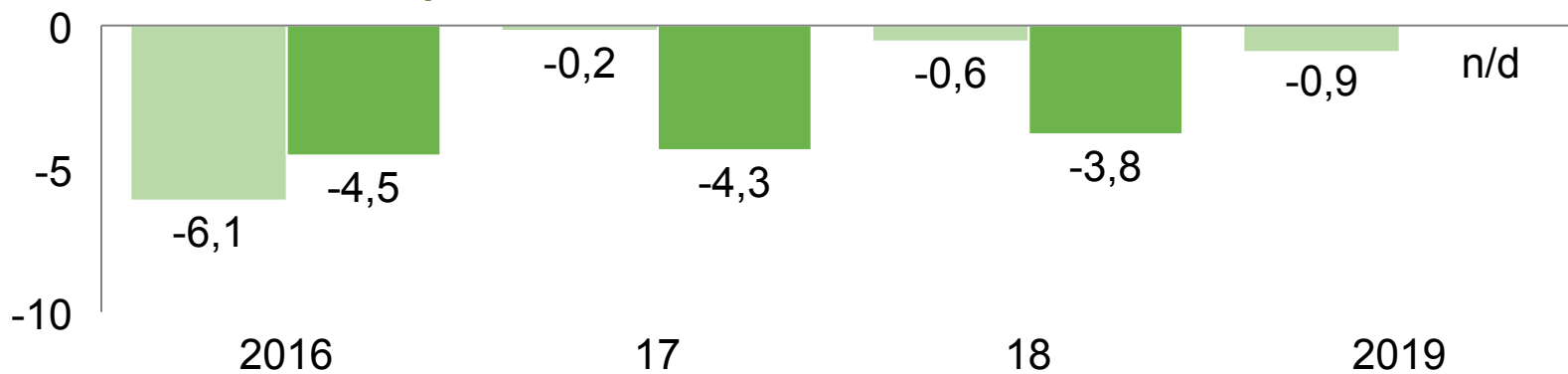
1. Des efforts d'assainissement budgétaire lancés à partir de 2017, permettant de résorber le déficit public

APRÈS REBASAGE DU PIB

Evolution de la dette publique¹, en % du PIB



Evolution du déficit public², en % du PIB



- **Réduction de la dette publique** (ramenée à 52 % du PIB fin 2019 vs 59% en 2016) grâce à un assainissement budgétaire, **respectant désormais la norme communautaire de l'UEMOA fixée à 70%**
- **Déficit budgétaire résorbé en 2017 à 0,2 % du PIB** après avoir atteint 6,1 % en 2016, grâce à des efforts de consolidation fiscale

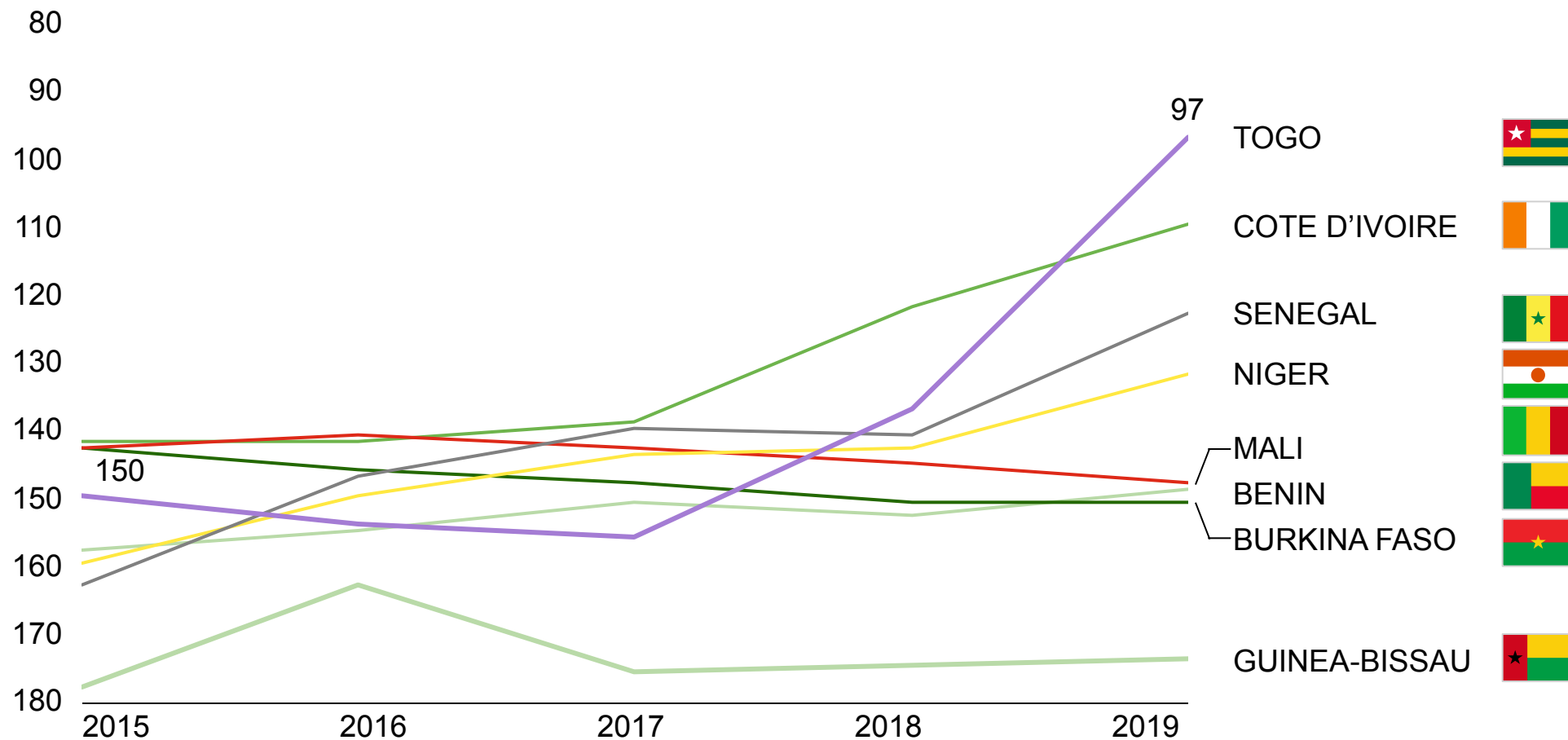
1. Après rebasage du PIB, excl. dettes préfinancées, arriérés domestiques et dettes entreprises détenues par l'Etat

2. Solde budgétaire dons compris (sur base d'engagements)

1. Le climat des affaires au Togo en net amélioration avec un gain de +50 places sur la période 2015-2019

Classement Doing Business¹ des pays UEMOA 2015-2019

(1 = meilleur climat des affaires)

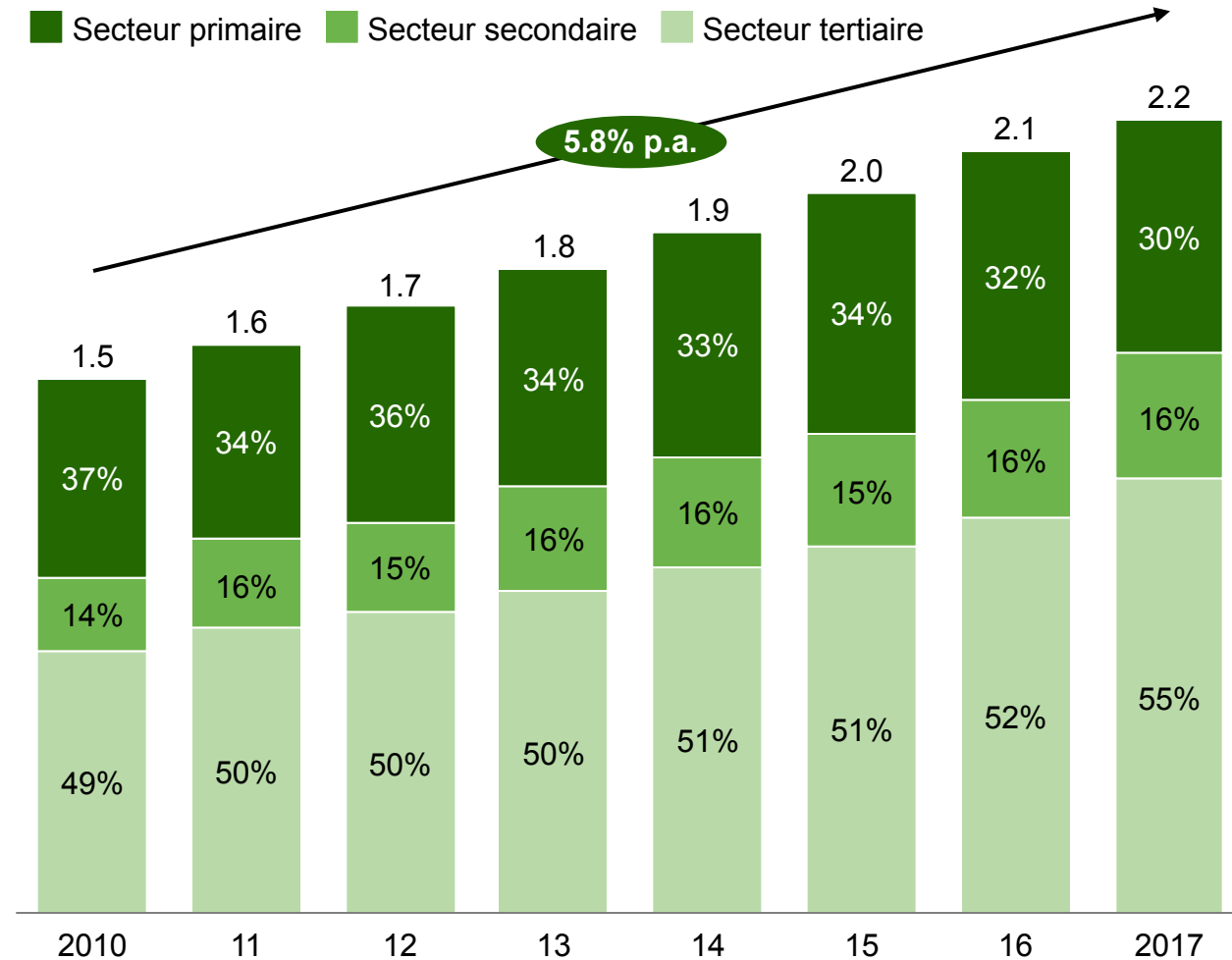


- Evolution positive du climat des affaires au Togo, classé **premier sur la région UEMOA avec une amélioration de + 50 places** sur les 5 dernières années
- Seul pays de la région UEMOA dans le **top 100 mondial**
- Togo figurant parmi les **8 pays africains dans le top 100 mondial** de l'environnement des affaires (i.e., Ile Maurice classé 13, Rwanda 38, Maroc 53, Kenya 56, Zambie 85 Tunisie 78 et Botswana 87)

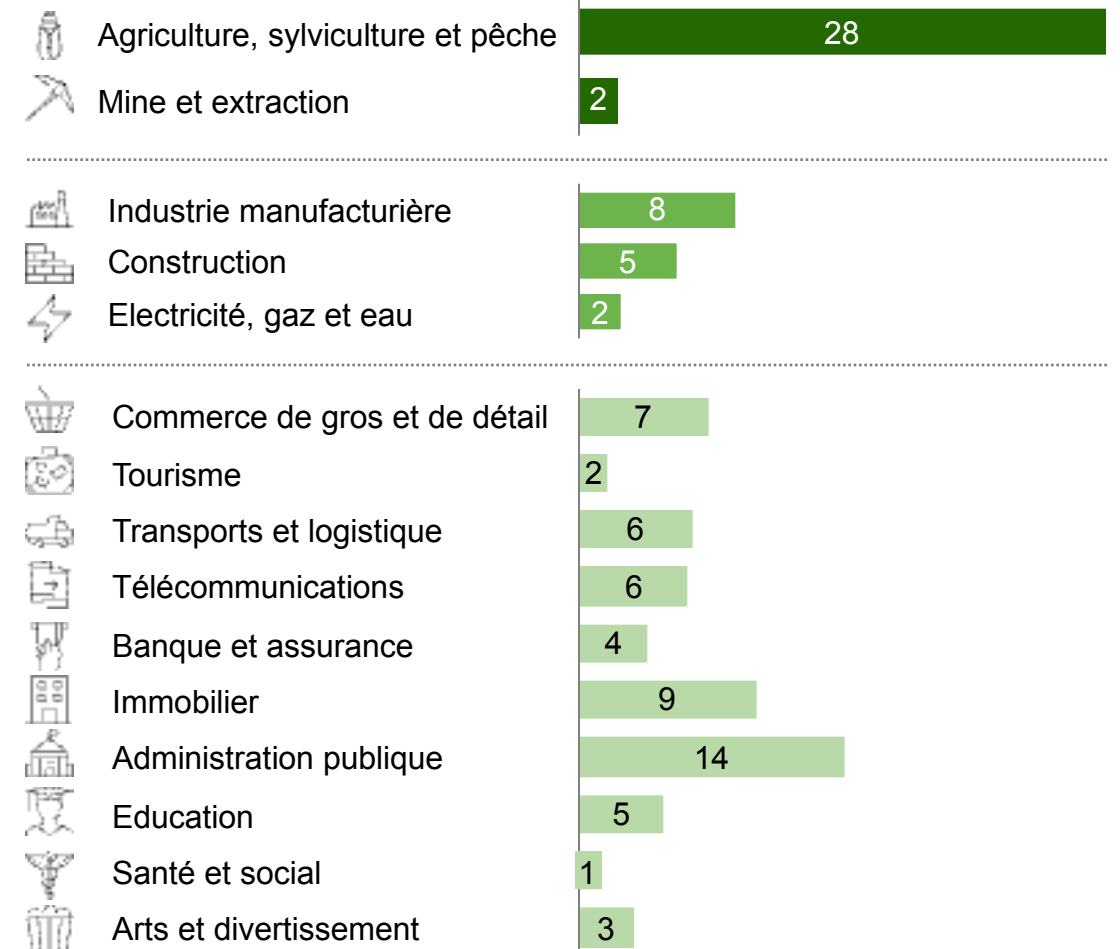
1. Rapports doing business 2016 - 2020

2. Une croissance de l'économie s'accompagnant d'une tertiarisation progressive depuis 2010

Evolution sectorielle du PIB, 2010-2017, Mds FCFA, constant



Répartition du PIB togolais par secteurs d'activité, 2017, %



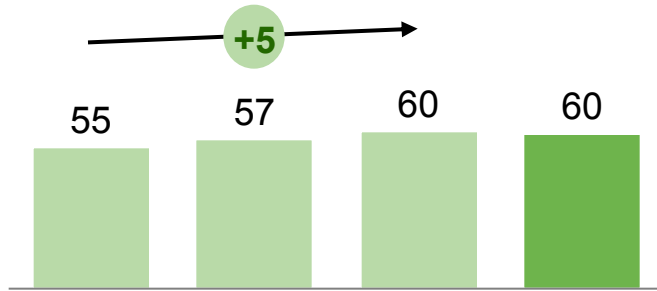
3. Une amélioration significative des indicateurs sociaux du pays

Evolution d'indicateurs sociaux au Togo

Togo
Moyenne UEMOA

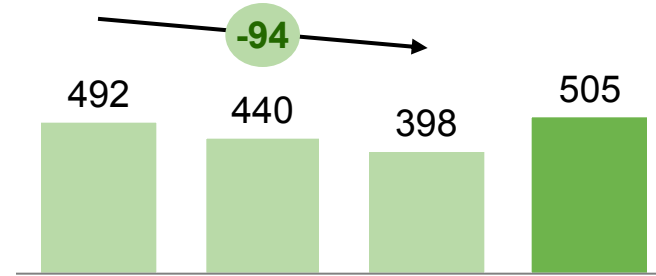
Espérance de vie

2005-2015, années



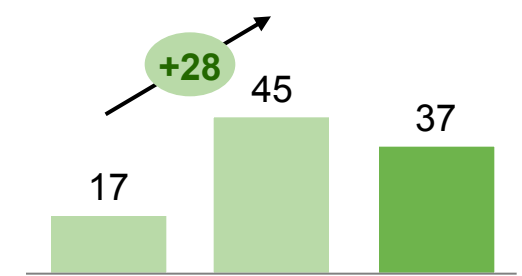
Mortalité maternelle

2005-2015, décès pour 100k naissances



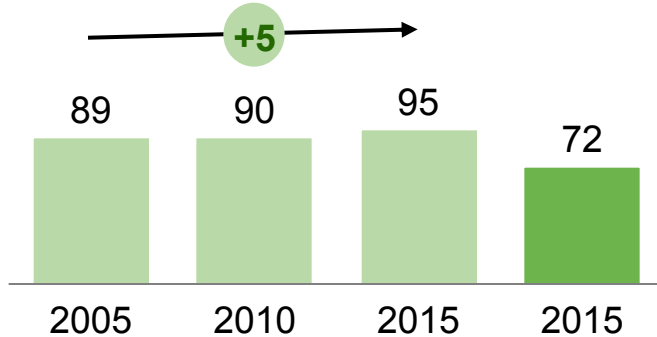
Accès à l'électricité

2000-2015, % de la population



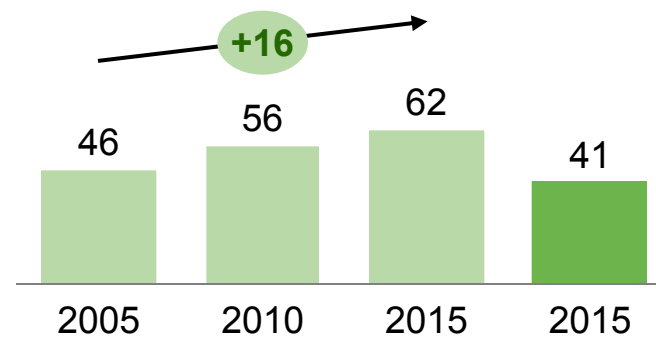
Taux de scolarisation au primaire

2005-2015, %



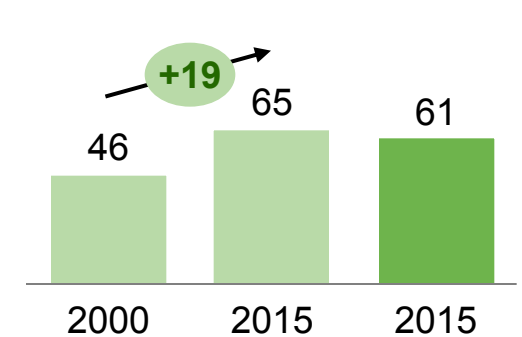
Taux de scolarisation au secondaire

2005-2015, %



Accès à l'eau potable

2000-2015, % de la population



Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025

Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

La crise de la COVID-19: un impact inégal par secteur, faisant naître des inquiétudes chez les TPME et accentuant des défis locaux

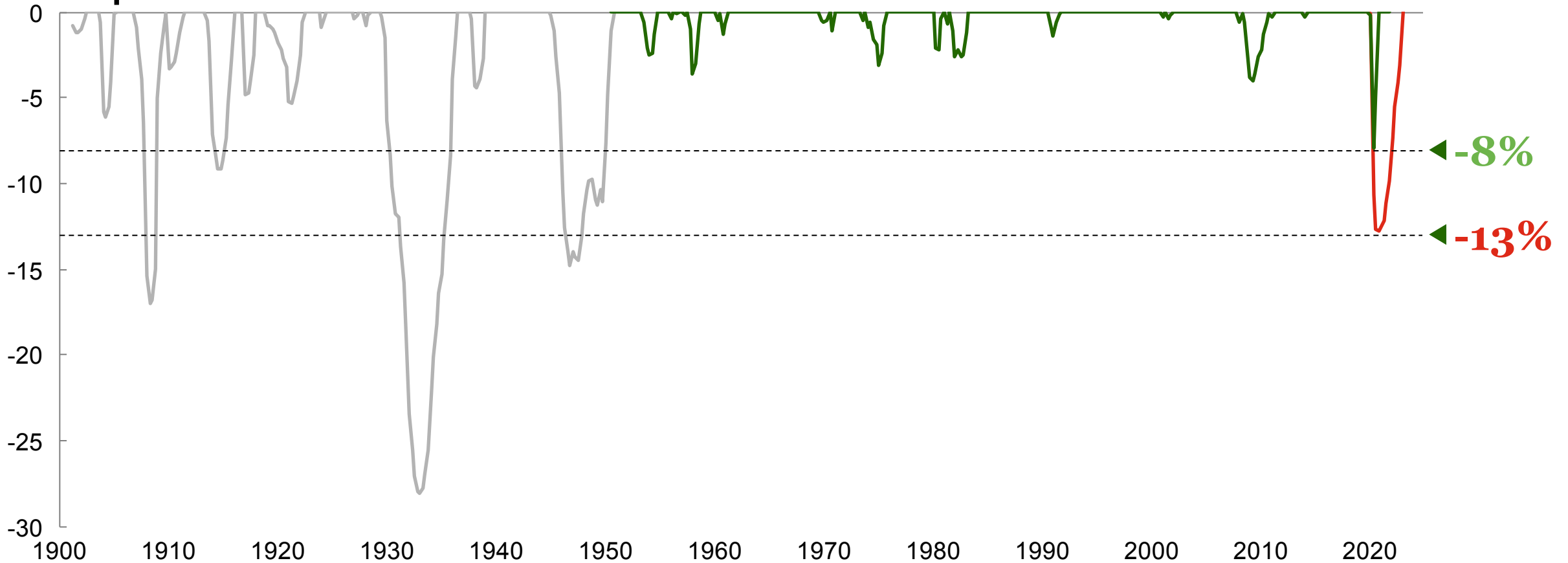
- 1 Avec la pandémie de la Covid-19, l'économie mondiale est confrontée à **l'une des crises les plus graves depuis la seconde guerre mondiale** (récession du PIB mondial pouvant dépasser 5% en 2020)
- 2 **L'impact de la crise sur l'économie togolaise** est variable selon les secteurs allant d'**un impact durable et fort sur certains secteurs** (e.g., tourisme, art et culture) à un **impact faible à court et long terme sur d'autres secteurs** (e.g., énergie, mines, eau, agroalimentaire, agriculture vivrière)
- 3 La crise de la COVID-19 a rendu encore plus impératives des transformations déjà perçues comme nécessaires: **accroissement du rôle de la demande de la sous-région, digitalisation de l'administration et de l'économie, augmentation de l'investissement privé, renforcement du positionnement en hub logistique, et amélioration de l'efficacité de l'action publique**
- 4 Les TPME ont indiqué¹ avoir des **inquiétudes par rapport à la crise**, avoir déjà avoir déjà **subi un impact de la pandémie sur leurs activités** (i.e., 58% des entreprises interviewées ont observé une réduction considérable de leurs revenus), devoir faire face à des **enjeux importants dans un futur proche** (e.g., paiement des salaires, loyer, etc.) et avoir **besoin d'accompagnement financier**
- 5 Afin de faire face à cette crise, **le gouvernement togolais a mis en place un programme de 400 Mds FCFA** (~10% du PIB²) pour atténuer son impact économique

¹ Lors d'un sondage sur 350 PME du pays
















² Après rebasage du PIB

1. Une crise sanitaire avec un impact macroéconomique prévu à des niveaux jamais atteints depuis la seconde guerre mondiale

Exemple de l'évolution de la croissance du PIB des États Unis depuis 1900



2. Un impact variable de la crise de la Covid-19 en fonction des secteurs sur les moyen et long termes

Type de secteur	Enjeux moyen- et long-terme post-Covid-19	Secteurs concernés
Secteurs durablement et fortement affectés	Impact majeur et lente reprise de la demande, sans retour à la normale avant 2021 Nécessité de repositionner les fondamentaux pour s'adapter aux nouveaux cadres économiques	 Tourisme  Arts et divertissements
Secteurs très affectés et exposés à des transformations structurelles	Impact majeur et disruptions structurelles (modification de la demande mondiale, nouveaux business models). Adaptation nécessaire pour bénéficier de ces changements.	 Agriculture d'exportation  Commerce  Industries manufacturières
Secteurs affectés de façon transitoire par la distanciation physique	Secteurs fortement affectés par le confinement dont la reprise est forte et permet un retour à la normale dès T4 2020	 Construction  Transport et logistique  Immobilier
Secteurs très faiblement affectés pouvant bénéficier de changements structurels	Opportunités de digitalisation à saisir pouvant permettre une meilleure efficacité structurelle	 Services financiers  Télécommunications
Secteurs résilients peu affectés par la crise sanitaire à court et long terme	Nécessité de développer ces industries tout en conservant un niveau élevé de résilience en cas de crise sur les secteurs à fort enjeu de souveraineté (e.g., agriculture vivrière, eau)	 Energie  Mines  Eau  Agroalimentaire  Agriculture vivrière

3. 5 défis majeurs pour le Togo, accentués par la crise de la Covid-19, à prendre en compte dans l'élaboration de la nouvelle vision nationale intégrée

Ralentissement de la croissance de l'économie togolaise en 2020 et 2021 prévue par le FMI avant la reprise à des niveaux de pré-crise en 2022:

- 0 à 1% en 2020
- 4% en 2021



5 défis majeurs accentués par la crise de la Covid-19



Accroissement du rôle de la demande de la sous-région à travers une intégration accrue pour cibler un marché plus important tout en s'adaptant au **raccourcissement probable des chaînes d'approvisionnement**



Modernisation et digitalisation de l'administration et de l'économie du pays afin d'améliorer l'efficacité de l'action publique et la productivité des acteurs privés



Augmentation de la contribution de l'investissement privé à la croissance en poursuivant les progrès réalisés au **Doing Business** afin d'accompagner les **acteurs locaux** et d'**attirer les groupes internationaux**



Renforcement du positionnement en hub logistique (i.e., aérien, portuaire, routier vers l'hinterland) en renforçant les **infrastructures** et capitalisant sur la **position géographique** stratégique du pays et son ouverture naturelle vers la mer et l'hinterland



Amélioration de l'efficacité de l'action publique à travers un **renforcement des structures de l'Etat** et une **meilleure résilience des systèmes sanitaires, éducatifs, et sociaux** pour faire face aux crises futures (e.g., sanitaires, climatiques)

4. Une forte inquiétude exprimée par les TPME suite au sondage réalisé, avec un besoin accru de soutien, notamment en termes d'accès aux financements

SUR LA BASE DE 350 RÉPONSES

Un sentiment confirmant la forte inquiétude quant aux effets de la crise...

69% des **entreprises très inquiètes** des conséquences de la crise

31% des **chefs d'entreprises** plaçant la **crise financière** engendrée par la COVID-19 **en tête de leurs inquiétudes**

82% des sondés évoquant le **paiement des intérêts et des loyers** comme principaux défis pour leur entreprises

58% des entreprises observant une **baisse de leurs revenus supérieure à 30%**



... et rendent d'autant plus nécessaire le renforcement du financement aux entreprises

47% des **entreprises sondées** estimant avoir reçu un soutien très faible à moyen de la part de leur prêteur

2ème prêteur des TPMEs étant la **famille et les amis (28%)**

54% des **entreprises sondées** ayant un besoin de financement supérieur à 2 000 USD

5. Mise en place par le gouvernement d'un programme de 400 Mds FCFA (~15% du PIB) pour atténuer l'impact économique

NON-EXHAUSTIF

Populations ciblées

Exemples de mesures

Soutien aux populations vulnérables



- Programme Novissi de transfert monétaire aux populations vulnérables les plus touchées
- Gratuité de l'eau et l'électricité pour les tranches de consommations les plus basses

Soutien aux entreprises



- Mesures fiscales (e.g., diminution du taux d'imposition dans l'hôtellerie et la restauration, suspension des pénalités de retard)
- Remises sur les majorations de retard accordées par la CNSS (particulièrement pour le secteur informel et les PME/PMI)
- Plan pour soutenir la production agricole et assurer l'autosuffisance alimentaire (e.g., appui en matériel d'irrigation)

400 Mds FCFA (~10% du PIB¹)

consacrés au **Fonds national de solidarité et de relance économique**

Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025




Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

Un portefeuille de projets et réformes afin d'accompagner la nouvelle vision du pays et dont l'implémentation nécessite une collaboration étroite des départements ministériels

- 1 Un portefeuille de **42 projets et réformes prioritaires pour le gouvernement** découle des 10 ambitions afin d'accompagner la nouvelle vision et les nouveaux axes stratégiques du pays: portefeuille **cohérent et focalisé, permettant** de garantir une **couverture exhaustive de l'ensemble des secteurs économiques et sociaux** du pays
- 2 L'implémentation de cette stratégie s'appuie sur une **collaboration étroite de l'ensemble des départements ministériels** : la mise en œuvre de chaque projet ou réforme prioritaire **nécessite la mobilisation à la fois du ministère « en lead »** - responsable de l'exécution du projet ou de la réforme, garant de la coordination et du travail interministériel- **mais aussi de l'ensemble des ministères « en support »** - contributeurs avec des niveaux d'implication variable.

1. Un portefeuille de 42 projets et réformes prioritaires pour le gouvernement afin d'accompagner la nouvelle vision et les nouveaux axes stratégiques du pays

★ Projet / Réforme phare P Projet R Réforme

Axe stratégique	Ambition	Projets et réformes prioritaires								
Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix 	Offrir une identité et garantir la couverture santé et l'accès aux services de base à tous	★ P1 Attribution de l'identité pour tous	★ P2 Mise en place du Registre Social Unique	★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle	P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires	★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous	★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement	P7 Construction de 20 000 logements sociaux	P8 Création d'une banque digitale pour tous	
	Offrir une éducation accessible au plus grand nombre et en phase avec le marché du travail	★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire	P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement	P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires						
	Assurer la sécurité, la paix et la justice pour tous	Priorités : (i) Adoption de la loi de programmation militaire pour sanctuariser et renforcer les investissements dans le secteur militaire afin d'assurer la sécurité nationale, notamment face à la menace terroriste – ciblant un ratio de dépenses de défense sur PIB de 4% (ii) Diminution du taux de criminalité dans le pays, (iii) Amélioration de l' efficacité du système judiciaire (e.g. taux d'accès à la justice à 75% vs. 65% en 2016)								
Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie 	Faire de l' agriculture un véritable moteur de croissance et de création d'emplois	★ P12 Amélioration des rendements agricoles	★ P13 Extension du réseau routier rural	P14 Accélération du MIFA	P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé	★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité	R1 Réforme de la politique foncière agricole			
	Affirmer la place du pays en tant que hub logistique et de services	★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité	P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation	P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport	P19 Création d'une offre touristique de loisirs					
	Créer de véritables industries extractives et transformatrices	★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé	P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés	P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières						
Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures 	Faire du Togo une référence régionale dans le digital	★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile	P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial	★ P25 Digitalisation des principaux services publics	P26 Développement d'un hub d'innovation digital	R2 Réforme de la réglementation numérique				
	Renforcer l' attractivité du pays auprès des investisseurs	P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité	P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat	P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques	P30 Opérationnalisation de l'API-ZF	R3 Modernisation du Code du Travail	★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME			
	Solidifier les structures de l'Etat et stabiliser ses comptes publics	★ P31 Augmentation des ressources publiques	P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat	P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes	P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique	R5 Décentralisation de l'État				
	Mettre le développement durable et l' anticipation des crises futures au cœur des priorités du pays	★ P35 Réponse aux risques climatiques majeurs	P36 Programme de mobilité verte	R6 Réforme de la législation environnementale						

2. Mobilisation à la fois du ministère en lead ainsi que l'ensemble des ministères en support nécessaire à la réussite de la mise en œuvre du portefeuille de projets et réformes

Rôle du Ministère en lead¹

- **Assurer la coordination et le travail interministériels** nécessaires à la mise en œuvre du projet ou de la réforme
- **Présider les comités de suivi** ministériels hebdomadaires
- **Présenter l'avancement global** du projet ou de la réforme lors des réunions de suivi interministériel, des comités de pilotage (mensuels) et des séminaires gouvernementaux (trimestriels)
- **Remonter les points de blocage** éventuels le plus rapidement possible au niveau de l'instance appropriée

Rôle des Ministères en support²

- **Désigner le(s) membre(s) de son Ministère dédié(s) à l'équipe projet** (en fonction du niveau d'implication du Ministère dans le projet)
- **Présenter l'avancement des activités concernant son Ministère** du projet et réformes et répondre éventuellement aux questions lors des comités de pilotage (mensuels) et des séminaires gouvernementaux (trimestriels)
- **Assister aux comités de suivi** interministériels hebdomadaires
- **Remonter les points de blocage éventuels au ministre en lead** sur le projet ou la réforme

¹ En charge de l'exécution du projet ou de la réforme

² Incluant les autres parties prenantes

Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025

Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

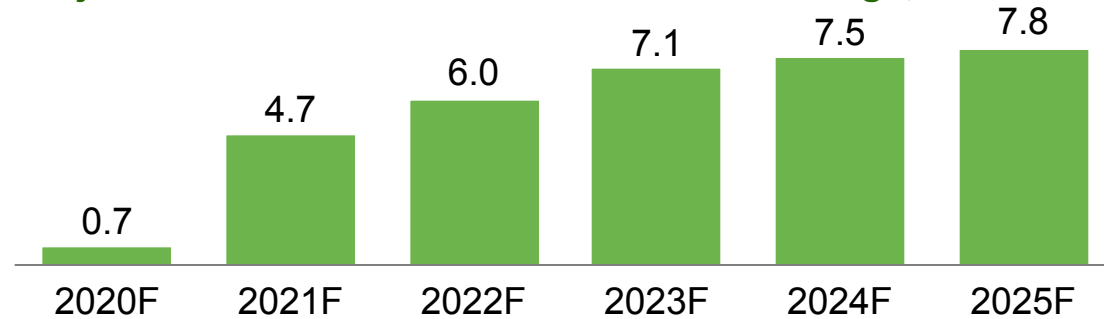
Un cadrage macro-économique pour assurer l'équilibre entre la stratégie budgétaire définie et l'ambition de croissance économique de 7.5%

- Après une décennie de croissance économique soutenue autour de 5% en moyenne, **le Togo aspire à l'accélérer davantage et lui faire atteindre 7,5%**, pour réduire la pauvreté
- Une telle ambition **nécessite d'importants investissements, public mais aussi privés** :
 - Planification des investissements publics tenant compte des marges de manœuvre budgétaires et des engagements préexistants
 - Importance de poursuivre la maîtrise de l'endettement à des niveaux soutenables et d'augmenter la contribution des ressources propres
- Compte tenu des engagements budgétaires du pays, 2 scénarios de trajectoire de déficit ont été projetés:
 - **Scénario 1**: scénario de référence avec un retour à un déficit de 3% en 2025
 - **Scénario 2**: scénario alternatif avec un retour à un déficit de 3% dès 2024

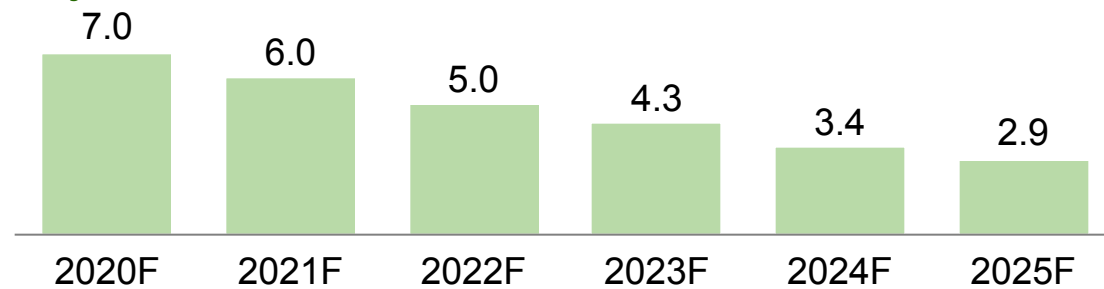
Possibilité du retour du déficit à 3% dès 2024 avec un impact de -0,2 à -0,3 points de croissance économique sur la période 2024-2025

Sc. 1: scénario de référence avec un retour à un déficit de 3% en 2025

Projection de Croissance annuelle du PIB du Togo, 2020 – 2025, %

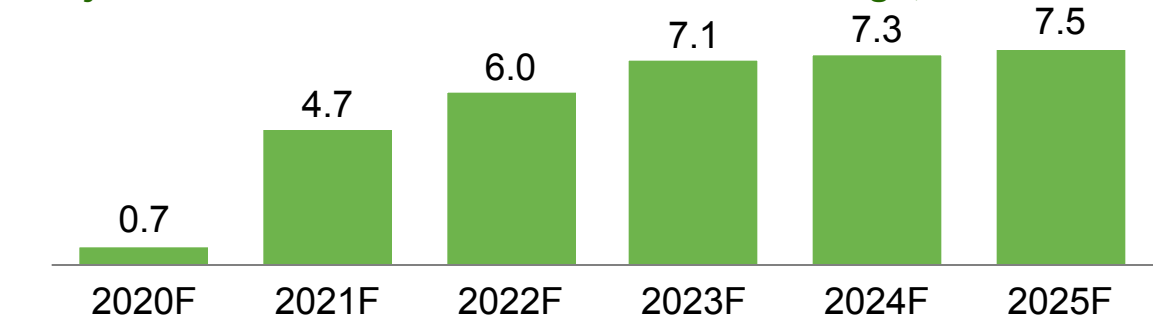


Trajectoire cible du déficit cible, 2020 – 2025, % PIB

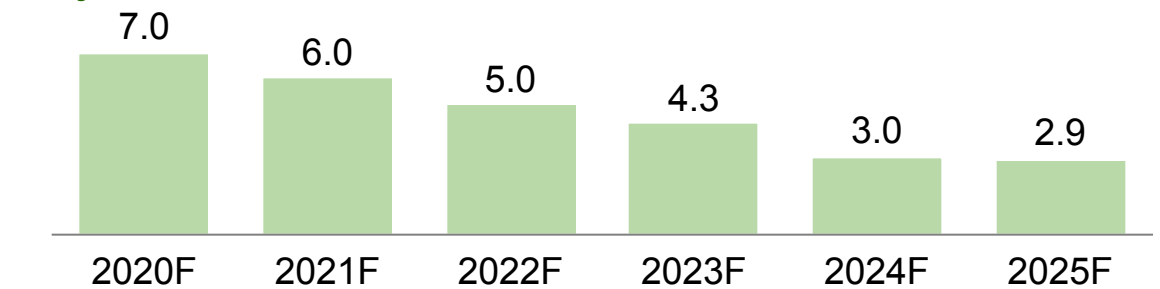


Sc. 2: scénario alternatif avec un retour à un déficit de 3% dès 2024

Projection de Croissance annuelle du PIB du Togo, 2020 – 2025, %



Trajectoire cible du déficit cible, 2020 – 2025, % PIB

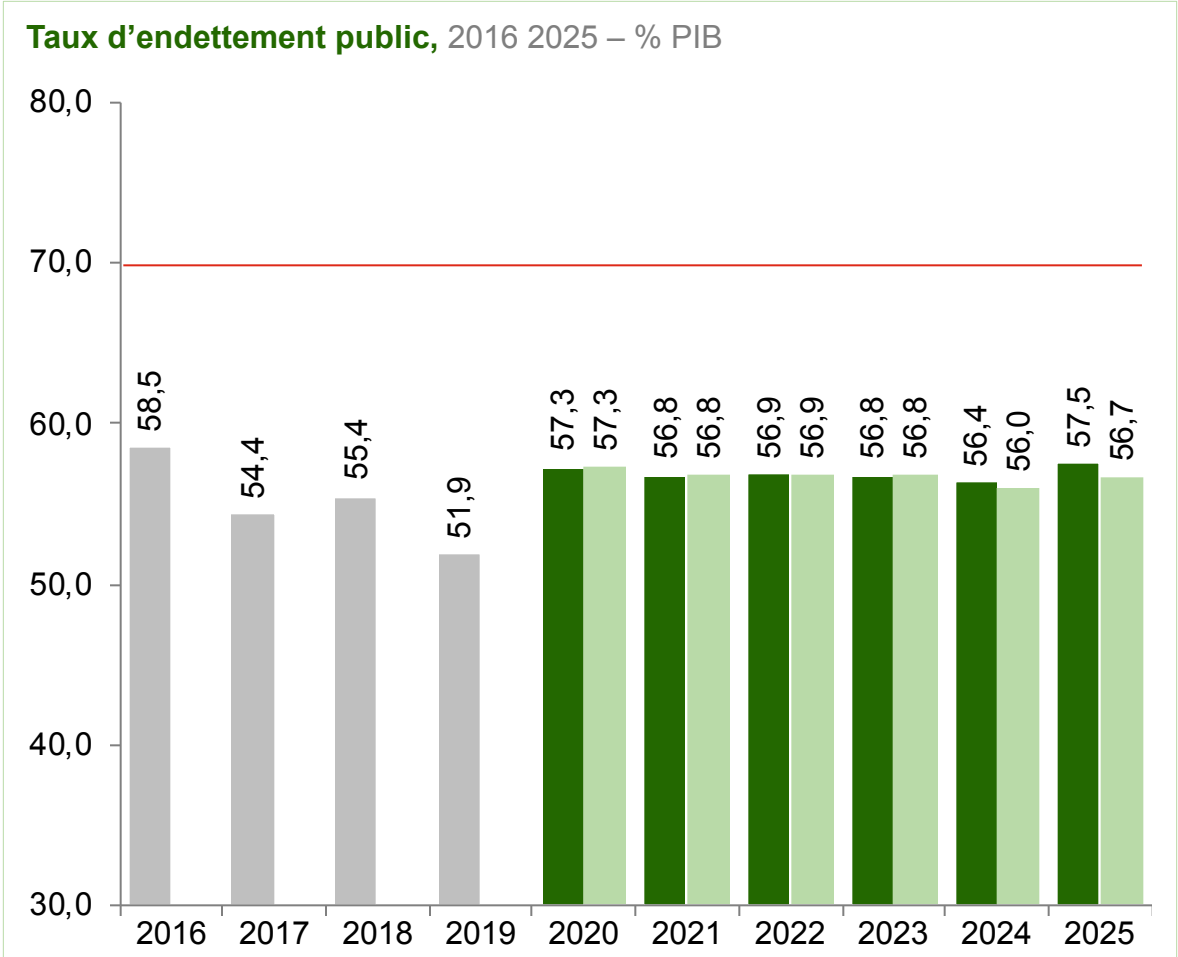


- L'atteinte de l'objectif de **7.5% de croissance dès 2024** est possible, mais avec un **retour du déficit budgétaire** à 3% en 2025 (vs. 2024)
- Dans les 2 scénarios, la **dette publique** reste largement inférieure à 70%
- Au-delà de la maîtrise du déficit, une **hausse des recettes fiscales soutiendra cette croissance**, avec un taux de pression fiscale à 15% en 2025 (soit un accroissement des recettes fiscales de 400 Md FCFA en 2025 vs. 2020)

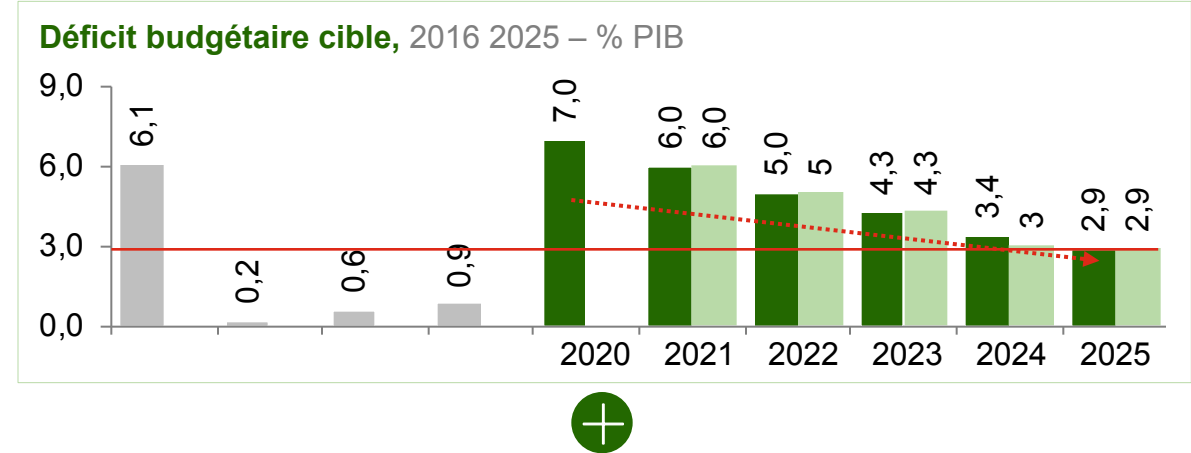
Evolution des principaux repères macro-économiques du programme

- Données Historiques, après rebasage
- Projection scénario 1 (retour à 3% de déficit en 2025)
- Projection scénario 2 (retour à 3% de déficit dès 2024)

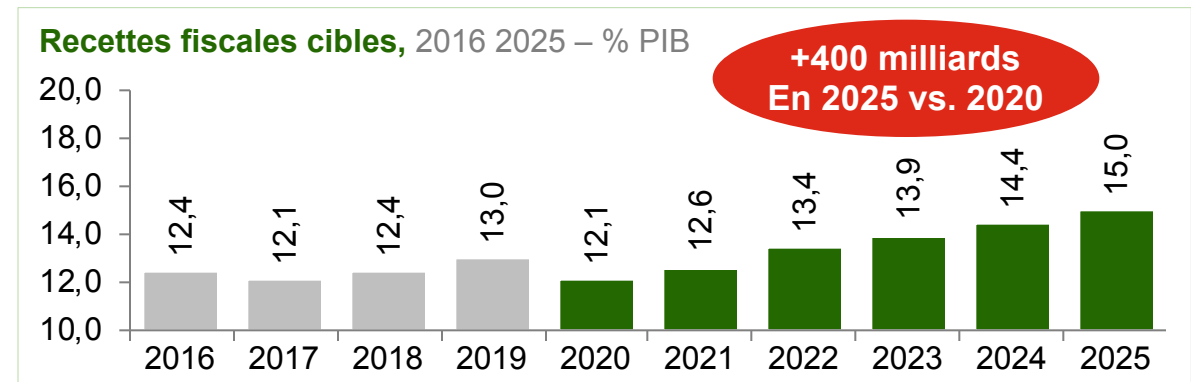
Un endettement public sous contrôle



Une trajectoire maîtrisée du déficit budgétaire après le choc de la COVID de 2020

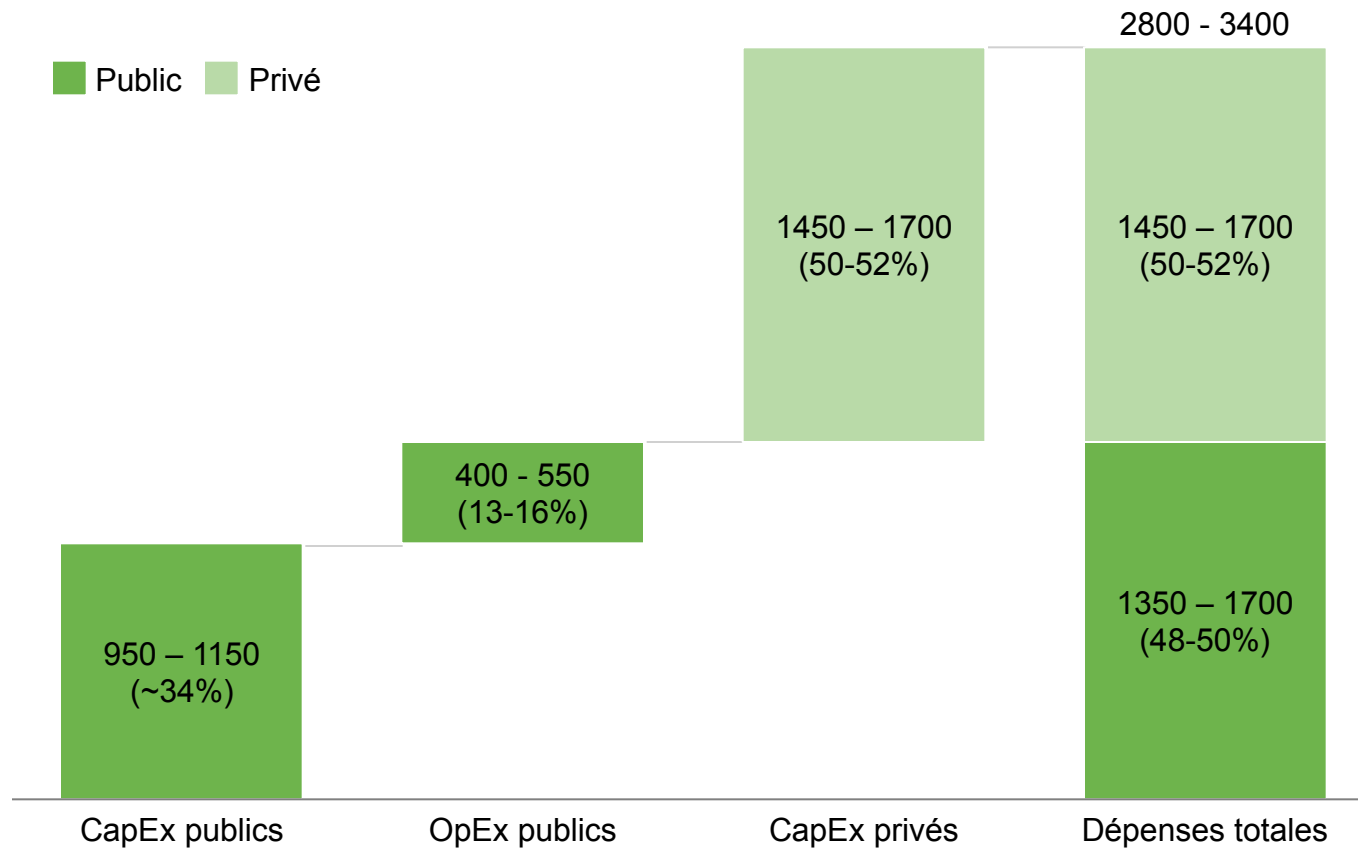


Une hausse graduelle du taux de pression fiscale portée par la digitalisation et l'élargissement de l'assiette fiscale



Un portefeuille de projets et réformes porté à moitié par l'investissement privé et un recours maîtrisé au déficit public

Investissements et dépenses d'exploitation cumulés estimés pour la réalisation du portefeuille de projets et réformes, en cumulé sur 2020-25, Md FCFA



Dépenses publiques financées à travers 3 leviers:

- **Recettes incrémentales dues à une meilleure gestion des finances publiques** – environ 30% des dépenses publiques en 2025
- **Recettes incrémentales dues à la croissance du PIB¹** – environ 40% des dépenses publiques en 2025
- **Déficit public** (l'endettement restant contenu pendant toute la période) – environ 30% des dépenses publiques en 2025

1 A taux de recettes fiscales en % du PIB égal

2 Endettement contenu pendant toute la période (limité à 57% en 2022 et 2023)

Agenda séquence 1: Introduction et ambition du Plan Togo 2025

Partage de la vision nationale, des axes stratégiques et des ambitions pour le pays

Rappel du contexte, des objectifs et de l'approche suivie pour la définition du Plan Togo 2025

Retour sur l'évolution économique et sociale du Togo sur les 15 dernières années

Présentation de l'impact de la crise de la Covid-19 sur l'économie togolaise

Présentation du portefeuille de projets et réformes prioritaires pour le gouvernement

Présentation du cadrage macroéconomique de la nouvelle stratégie Togo 2025

Présentation des objectifs des sessions de revue détaillée des projets et réformes prioritaires

1 500 jours
pour exécuter cette
feuille de route

10%
du quinquennat déjà
écoulé

Besoin de nous aligner aujourd'hui sur les objectifs de chaque projet et réforme et sur les contributions attendues de chaque ministère pour leur mise en œuvre

Nécessité de commencer dès maintenant la mise en œuvre de la feuille de route présidentielle

Nécessité de concentrer tous nos efforts sur la réussite de l'exécution de ce portefeuille de projets et réformes, priorité pour tous pour le quinquennat

Objectif des sessions de présentation des projets et réformes : Nous aligner et être clairs pour chaque projet et réforme sur à la fois les objectifs et les contributions de chaque ministère

Déroulé des sessions



Présentation de la feuille de route du ministère (10 min)

- Objectifs pour le ministère pour les 5 années à venir
- Indicateurs opérationnels pour le ministère à horizon 2025
- Portefeuille de projets et réformes sur lesquels le ministère est en lead ou en support



Présentation des projet et réformes sur lesquels le ministère est en lead (5 min par projet / réforme)

- Ambition et objectifs du projet ou de la réforme
- Ministères impliqués
- Première estimation du budget
- Projets et réformes associés
- Activités principales du projet ou de la réforme



Discussion et questions / Réponses (30 à 45 min)

- Intervention de M. le Conseiller Bakari afin d'apporter des éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session
- Discussion, tour de table et questions/ réponses, notamment de la part des ministres en support sur les projets
- Intervention de M. le SGG pour synthétiser la discussion et les principaux messages

Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Energie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min)
<i>Pause (20 min)</i>			
	Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min)
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Vision stratégique 2025 pour le Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale déclinée en 3 objectifs prioritaires

Un Togo digital,
référence
régionale sous
l'impulsion de
l'Etat



Objectifs

Digitaliser les services de l'Etat afin d'améliorer l'accès et l'expérience des citoyens et entreprises tout en diminuant les coûts des services publics



Faire du Togo un hub digital en créant un écosystème d'innovation et de startups attractif pour les investisseurs



Donner un accès internet à l'ensemble des citoyens et les inclure dans l'économie digitale

6 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



95%

Couverture de la population en internet mobile et fixe en 2025¹



3

Câbles sous-marin connectant le Togo à l'internet mondial²



x3

Nombre d'ingénieurs & techniciens spécialisés formés en TIC / an³

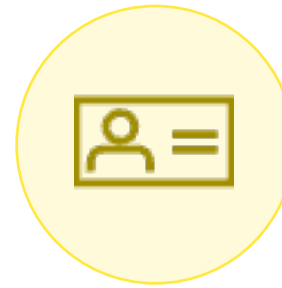
● Indicateur de moyens

● Indicateur de résultats



75%

Volume des démarches administratives digitalisées



100%

Attribution d'une preuve d'identité biométrique à chaque citoyen



30

Nouvelles startups incubées chaque année dans l'incubateur labellisé³

¹ 21% en 2019

³ Contre 1 seul aujourd'hui

² Ambition en ligne avec les pays de la sous-région

Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale en lead sur 6 projets et 1 réforme prioritaires du gouvernement, et en support sur 20 projets et 3 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique¹
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

¹ Co-lead avec le Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation et le Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

P1 Attribution de l'identité pour tous



Ambition du projet

Généralisation de l'identité biométrique à tous les Togolais



Objectif 100% Des Togolais disposent d'une preuve d'identité biométrique



Ministères impliqués

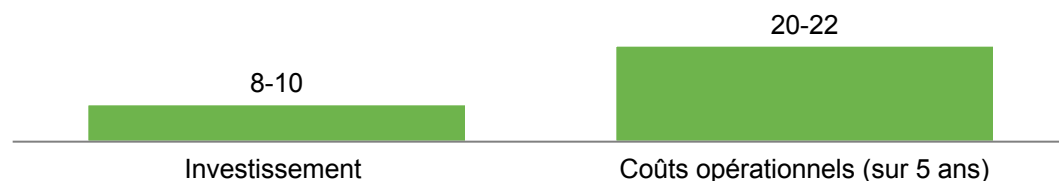
Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)
Ministère de la Sécurité et de la Protection civile
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère de de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social
Ministère de la Justice et de la Législation
Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public



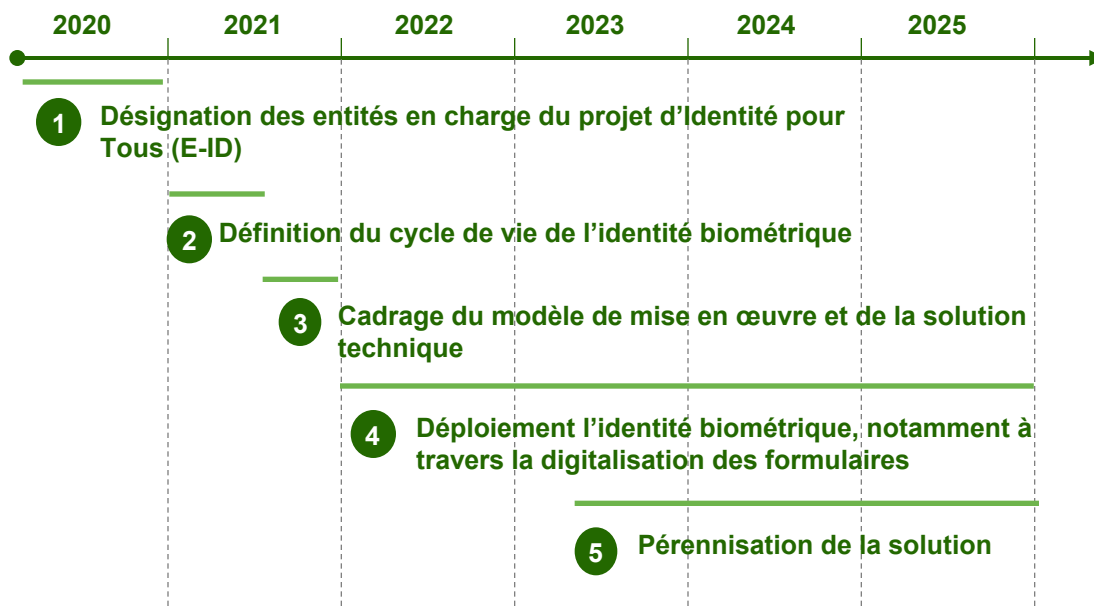
Projets associés

Projets facilités

- P2 Mise en place du Registre Social Unique
- P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet



P2 Mise en place du Registre Social Unique



Ambition du projet

Création d'un guichet unique pour toutes les prestations sociales offertes aux populations vulnérables intégrant des solutions digitales et s'appuyant sur un ciblage précis des bénéficiaires



Objectif -10% De frais de gestion des prestations sociales



Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (en co-lead sur le volet technologique)

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (en co-lead sur le volet politique sociale)

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (en co-lead sur le volet politique sociale)

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

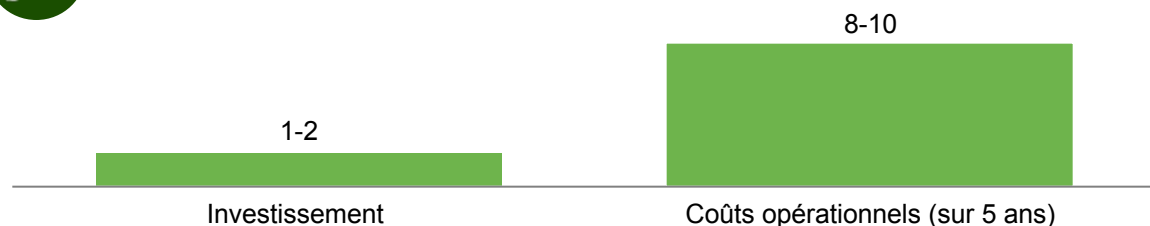
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



Projets associés

Projets préalables

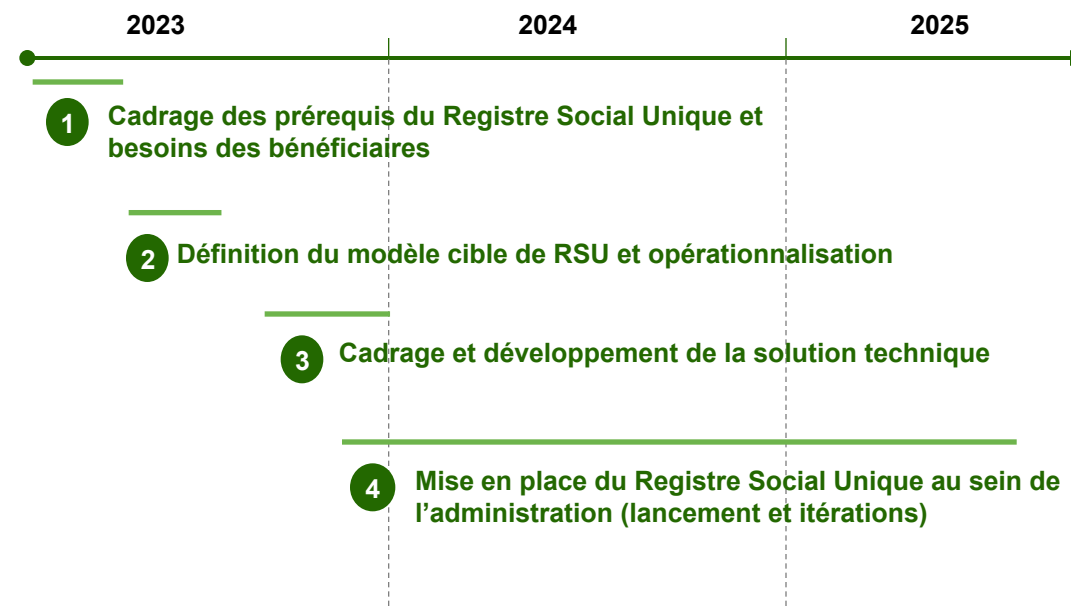
P1 Attribution de l'identité pour tous

Projets facilités

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle



Activités principales du projet



P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Ambition du projet

Développement du réseau avec les opérateurs en vue d'une couverture en réseau internet de 95% de la population en 2025



Objectif **95%** De la population bénéficiant d'une couverture en réseau internet en 2025



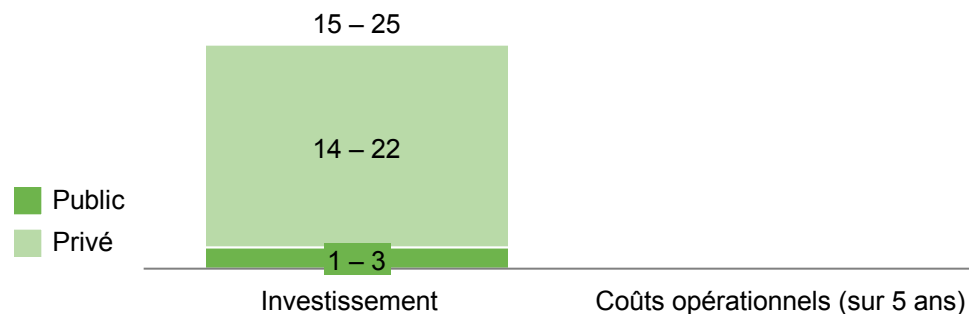
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère délégué en charge de l'Énergie et des Mines
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

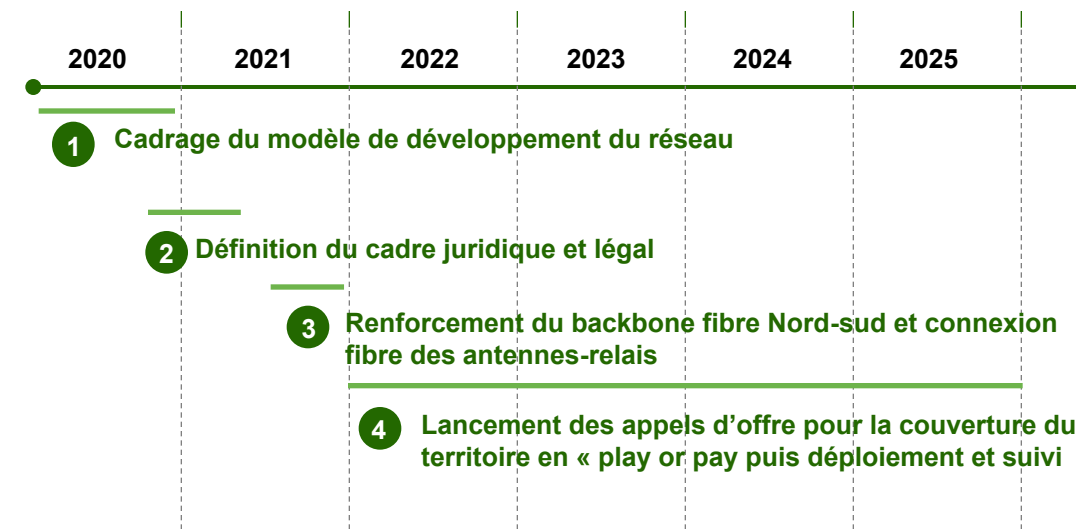
- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P13 Extension du réseau routier rural
- P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial

Projets facilités

- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital



Activités principales du projet



P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial



Ambition du projet

Augmentation de la capacité (bande passante) pour accompagner la connexion croissante des Togolais à internet et favoriser l'implantation d'entreprises digitales



Objectif

3 Câbles sous-marin opérationnels reliant le Togo au réseau international à l'horizon 2025



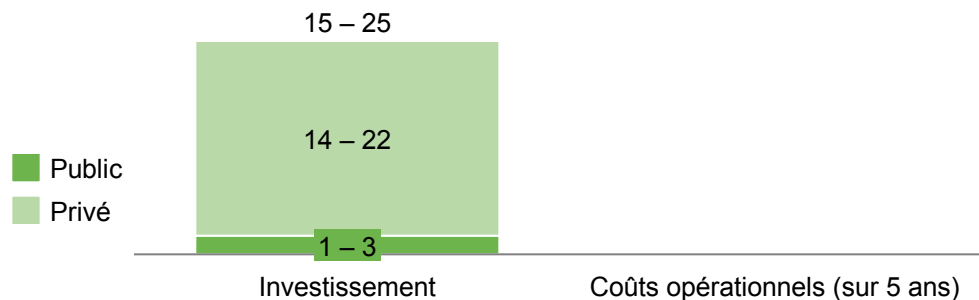
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



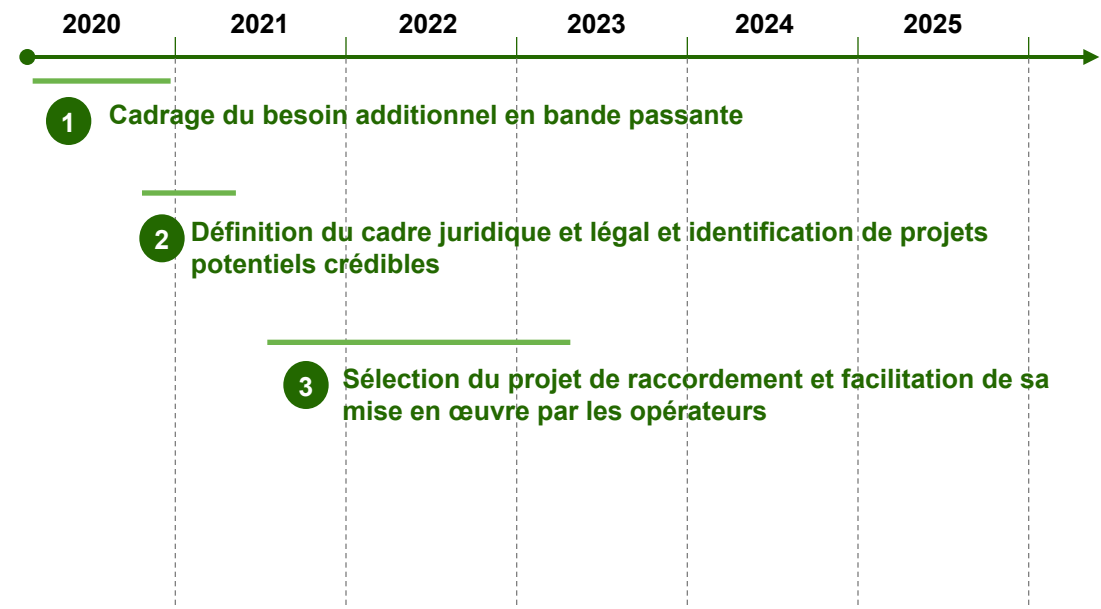
Projets associés

Projets facilités

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Activités principales du projet



P25 Digitalisation des principaux services publics



Ambition du projet

Simplification et digitalisation de 20 principaux parcours utilisateurs des citoyens, entreprises/investisseurs et administration au sein d'une Digital Factory gouvernementale à créer (Focus majeurs cadastre et foncier, commande publique, etc.)



Objectif

- 100% des démarches **décrites et expliquées en ligne**¹
- 100% des **formulaires disponibles** en ligne
- 75% des **démarches administratives digitalisées**



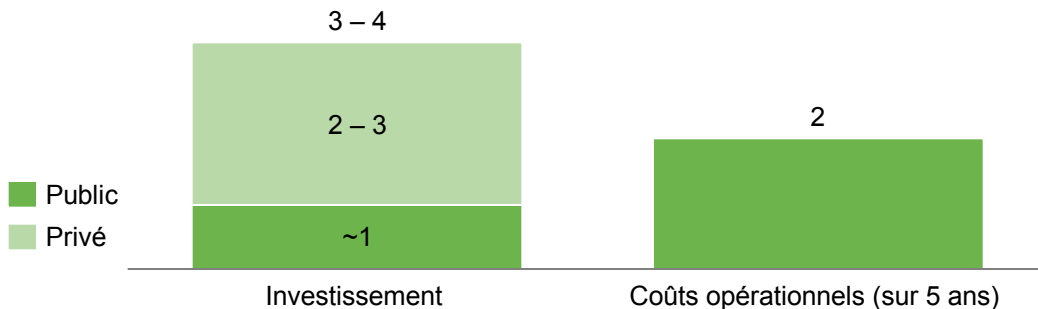
Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (en lead)
Ministères concernés par les services publics priorités –Intérieur, Justice, Action Sociale, Développement à la Base, Commerce et Industrie, Fonction Publique, MEF



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



1 Sans qu'elles soient forcément digitalisées



Projets associés

Projets préalables

R2 Réforme de la réglementation numérique

Projets facilités

P1 Attribution de l'identité pour tous

P19 Création d'une offre touristique de loisirs

P2 Mise en place du Registre Social Unique

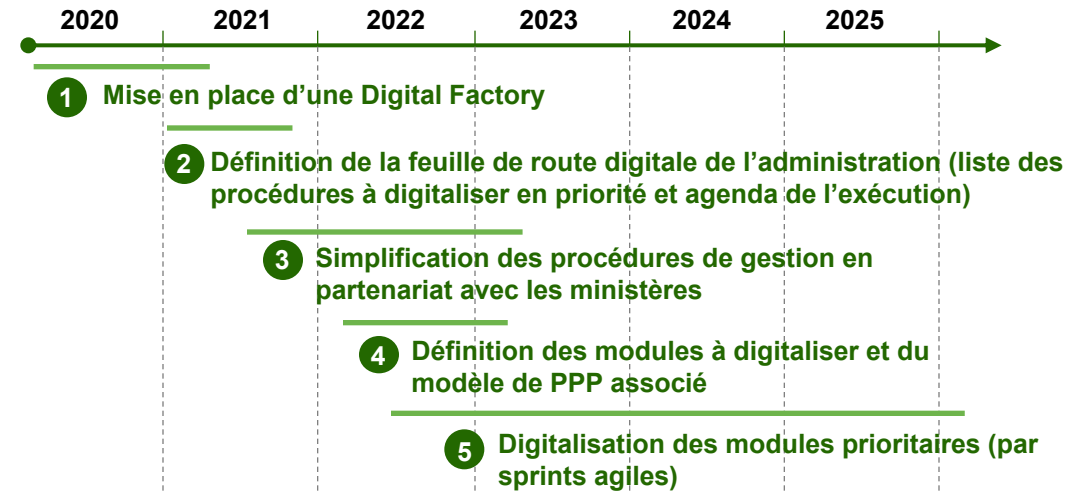
P26 Développement d'un hub d'innovation digital

P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation

R5 Décentralisation de l'État



Activités principales du projet



P26 Développement d'un hub d'innovation digital



Ambition du projet

Lancement d'un plan d'encouragement à la création / incubation de startups et de formation de profils digitaux



Objectif **x3** Nombre d'ingénieurs, développeurs et techniciens IT diplômés / an
30 Startups incubées chaque année dans des incubateurs labellisés



Ministères impliqués

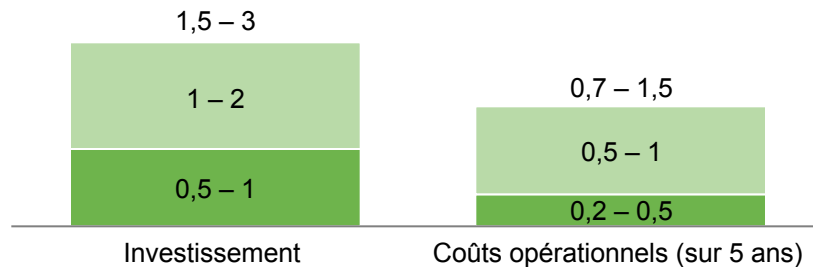
Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*lead*)
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public
Privé



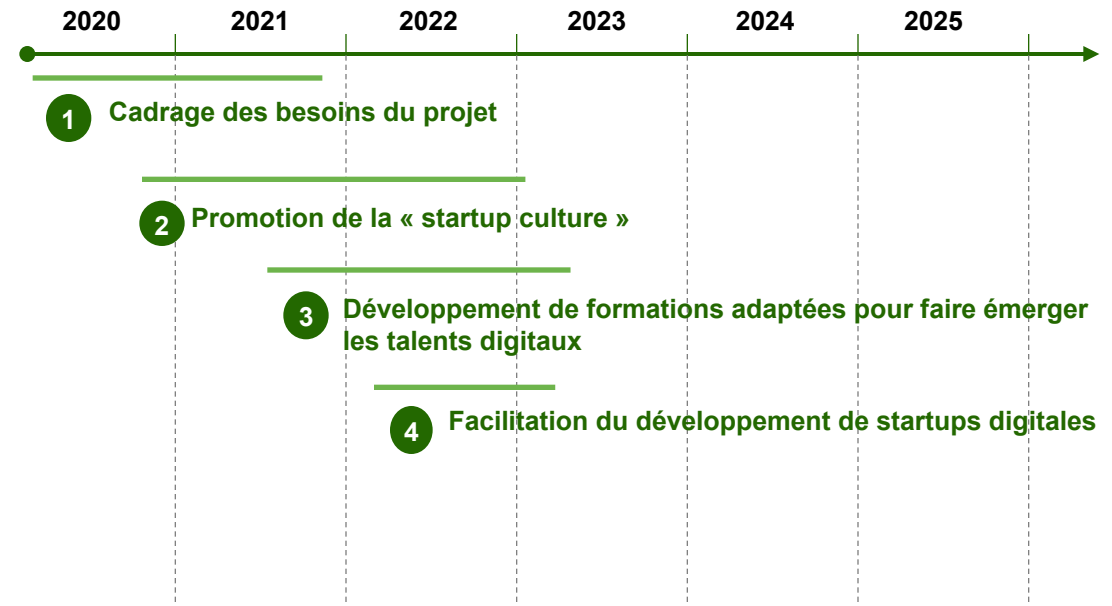
Projets associés

Projets préalables

- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires



Activités principales du projet



R2 Réforme de la réglementation numérique



Ambition du projet

Renforcement du cadre réglementaire notamment sur le paiement mobile, le e-commerce (not. En assurant l'interopérabilité à travers un National Gateway), l'utilisation des données personnelles, etc. pour faciliter l'implantation d'acteurs privés



Objectif

Mettre en œuvre le cadre juridique nécessaire au développement des projets prioritaires pour le gouvernement

Créer un cadre attractif pour le développement d'usages innovants, comme le paiement mobile



Ministères impliqués

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (*en lead*)

Ministère de l'Economie et des Finances

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère du Commerce et de l'Industrie et de la Consommation locale

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel



Projets associés

Projets facilités

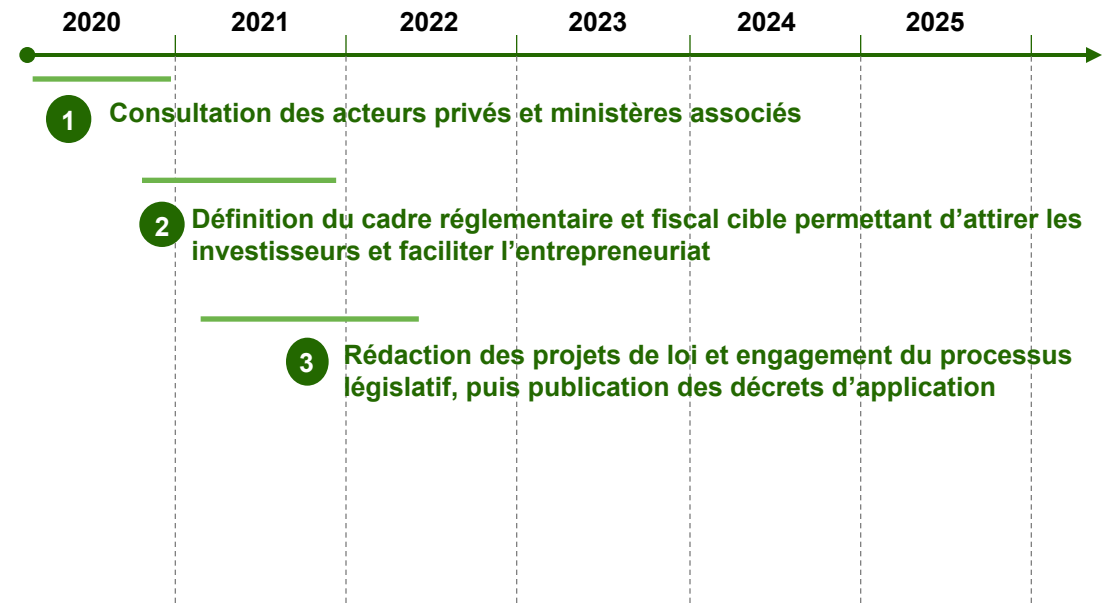
P26 Développement d'un hub d'innovation digital

P8 Création d'une banque digitale pour tous

P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet



Mise en place d'une Agence dédiée afin d'accélérer la transformation numérique

Création de l'agence Togo Digital pour mettre en œuvre les projets de la feuille de route digitale et accompagner la montée en compétence des administrations :

- Adoption d'un nouveau **cadre réglementaire** qui octroie à l'agence l'exclusivité de la mission de **déployer les projets** de la feuille de route digitale
- Missions de l'agence :
 - **Coordonner les projets pour assurer l'interopérabilité** entre les parcours et plateformes et **améliorer l'expérience des usagers** (citoyens et administrations)
 - **Réduire de la dépense globale** en capitalisant sur des outils et composants communes
 - centraliser les talents et accompagner leur montée en compétence (aujourd'hui, il y a une **faible disponibilité des ressources compétentes sur les métiers du digital**)
 - **Mettre en œuvre les projets en partenariat avec des acteurs privés et des pays best in class** (ex : Estonie, Singapour, UAE, etc.) tout en assurant le transfert de compétence vers les cadres togolais

De nombreux pays ont adopté une approche similaire :



Government Digital Services – GDS en Grande Bretagne

- Agence centrale en charge de la coordination des efforts de transformation digitale
- Offre de formations pour les administrations, d'experts et d'outils mutualisés (ex : gov.uk Verify)



BRZ – Autriche

- Agence Digitale regroupant les meilleurs talents digitaux de l'administration autrichienne pour servir les besoins des administrations
- Mise en place d'une plateforme commune pour déployer les services des administrations (appli Digitales Amt) et développement à la demande des parcours digitaux



ADD – Maroc

- Agence chargée de mettre en œuvre de la stratégie digitale du pays
- Développement d'initiatives d'accompagnement du secteur (ex.: plateforme des start-ups) mais aussi développement d'outils mutualisés (ex : bureau d'ordre digital) et de parcours digitaux au sein de la Digital Factory



Deux modes possibles de mise en œuvre des projets par l'agence: en propre ou dans le cadre de partenariats

Modalités d'exécution

Description et justification

Exemples de projets



Développement en propre

- **Développement en propre** des projets de faible envergure/complexité
- **Recours potentiel** à des prestataires pour accompagner les ressources internes et leur montée en compétence

- voyage.gouv.tg (Togo)
- CRI-INVEST (Maroc)



Développement en PPP

- **Mise en place de partenariats publics privés** pour développer des plateformes plus complexes nécessitant des investissements importants en amont
- **Economies pour l'Etat sur les coûts de développement** et accélération de la mise en œuvre des projets

- Rokhas (Maroc) plateforme en PPP pour la gestion des autorisations urbanistiques

Discussion et Questions / Réponses (30 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Energie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min)
<i>Pause (20 min)</i>			
	Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min)
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda Session 1: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets d'inclusion et d'harmonie sociale

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise

Ministère de l'Énergie et des Mines

La vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise déclinée en 4 objectifs prioritaires

Un accès à l'eau
potable généralisé
à toute la
population
togolaise



Objectifs



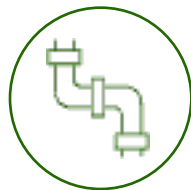
Augmenter la couverture en eau potable à 85% d'ici 2025, à un coût abordable



Sécuriser l'approvisionnement en eau potable du Grand Lomé à travers l'augmentation des capacités de production hors nappe phréatique





Accompagner le secteur agricole dans le renforcement de l'usage de l'irrigation afin d'améliorer les rendements agricoles



Augmenter l'accès aux infrastructures d'assainissement à la fois en zones urbaines et rurales

5 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



95%

De la demande en eau potable couverte en zone rurale¹



85%

De la demande en eau potable couverte en zone semi-urbaine²



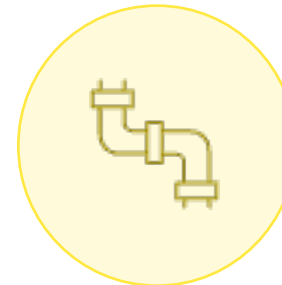
75%

De la demande en eau potable couverte en zone urbaine³



80%

Pourcentage de la population ayant accès à l'eau potable dans la région du grand Lomé⁴



86%

Accès de la population aux ouvrages d'assainissement⁵

1 Contre ~65% en 2020

2 Contre ~55% en 2020

3 Contre ~48% en 2020

4 Contre ~46% en 2020

5 Dans le prolongement de l'objectif du PND de 85.4% en 2022 (82% en 2015)

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise en lead sur un projet prioritaire du gouvernement, et en support sur 6 projets et 1 réforme supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement



Ambition du projet

Augmentation de la part des ménages ayant accès à l'eau potable et à l'assainissement, notamment avec l'implication du secteur privé



Objectif

- 75%** Taux d'accès à l'électricité en 2025
- 85%** De la population ayant accès à l'eau potable en milieu semi-urbain
- 95%** De la population ayant accès à l'eau potable en milieu rural



Ministères impliqués

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (Lead)

- Ministère des Travaux Publics
- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
- Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
- Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
- Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Investissement¹



Projets associés

Projets facilités

- P3** Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P7** Construction de 20 000 logements sociaux
- P9** Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P33** Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Activités principales du projet



1 Combinaison des 4 projets d'amélioration de l'accès à l'eau (Grand Lomé, milieu rural, urbain et semi-urbain); Part du secteur privé dans les investissements à définir lors du cadrage du projet

Agenda Session 1: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets d'inclusion et d'harmonie sociale

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise

Ministère de l'Énergie et des Mines

Vision stratégique 2025 pour le Ministère chargé de l'Énergie et des Mines déclinée en 3 objectifs prioritaires

Garantir l'accès de tous à l'électricité tout en développant les énergies renouvelables et développer le secteur minier



Objectifs



Garantir l'accès à l'électricité à 75% de la population d'ici 2025 tout en modernisant le secteur



Assurer un mix énergétique diversifié, incluant les **énergies renouvelables**



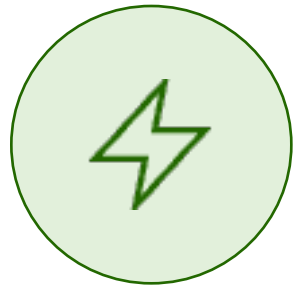
Accroître la production et la transformation des ressources minières

5 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



75%

Taux d'accès à l'électricité en 2025, en ligne avec l'objectif d'accès universel à l'horizon 2030^{1,2}



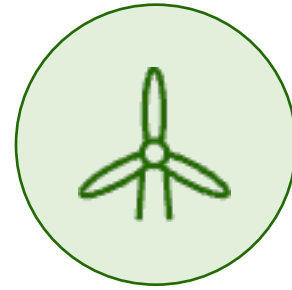
30%

Taux de dépendance énergétique (i.e., taux d'import d'énergie)⁴



x2

Valeur ajoutée du secteur minier d'ici 2025⁵




50%


Part des renouvelables dans les capacités installées d'ici 2025^{1,3}



25

Coupures non planifiées d'électricité par an au maximum en 2025 pour les zones raccordées au réseau électrique

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats

1 Défini dans le PND en 2018 2 Contre 46,9% en 2019 3 Contre 1% en 2017
5 180 Md FCFA en 2017 ; objectif en ligne avec la croissance de x2,3 entre 2012 et 2017

4 Dans le prolongement de l'objectif du PND de 35% en 2022 ; Contre 50% en 2017

Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines en lead sur 4 projets prioritaires du gouvernement, et en support sur 10 projets et 1 réforme supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous



Ambition du projet

Extension du réseau et déploiement de systèmes décentralisés (e.g., panneaux solaires individuels) pour atteindre 75% d'électrification, soutenue par la mise en place du fond électricité pour tous



Objectif 75% Taux d'accès à l'électricité en 2025



Ministères impliqués

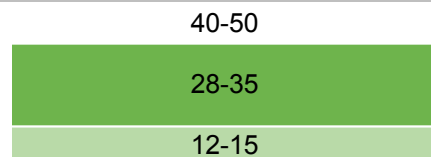
Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
- Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
- Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
- Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins
- Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e
CHIFFRES ESTIMATIFS

Public Privé



Investissement



Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

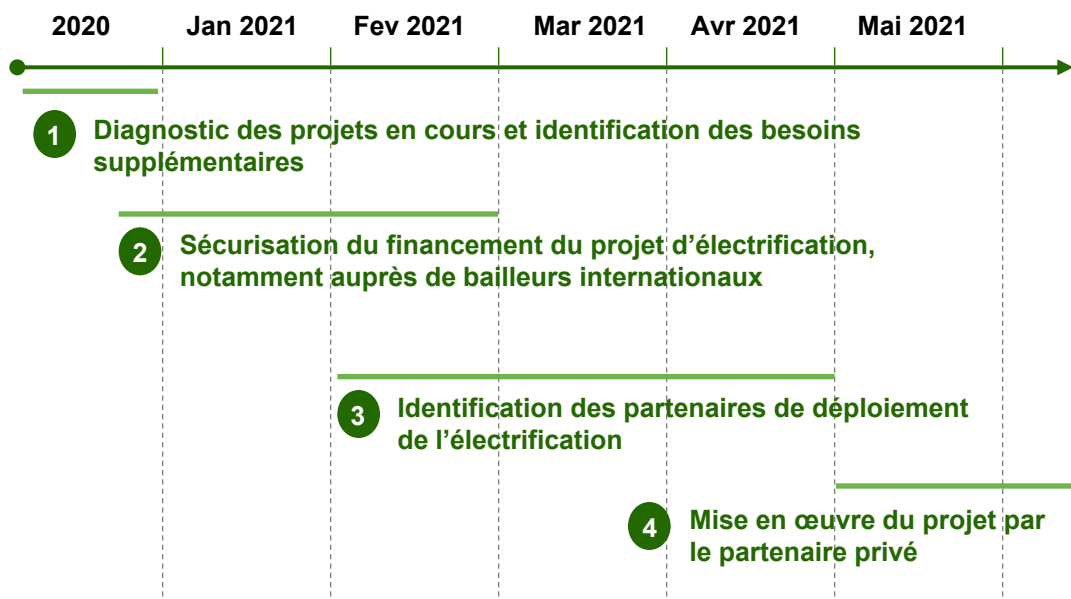
P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité

Projets facilités

Majorité des projets d'infrastructures socio-économiques (e.g., P7, P9, P12)



Activités principales du projet



P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Ambition du projet

Intégration du Togo en aval sur l'industrie des phosphates en produisant des engrais dans le pays à partir de la roche phosphatée locale, à destination du marché local et sous-régional (Notamment le Nigéria)



Objectif

1M T d'engrais produits
3.4M T de roches phosphatés extraites



Ministères impliqués

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale
- Ministère de l'Économie et des Finances
- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère des transports Routiers, Aériens et Ferroviaires



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

1100

Investissement¹

¹ Répartition entre investissement public et privé à déterminer



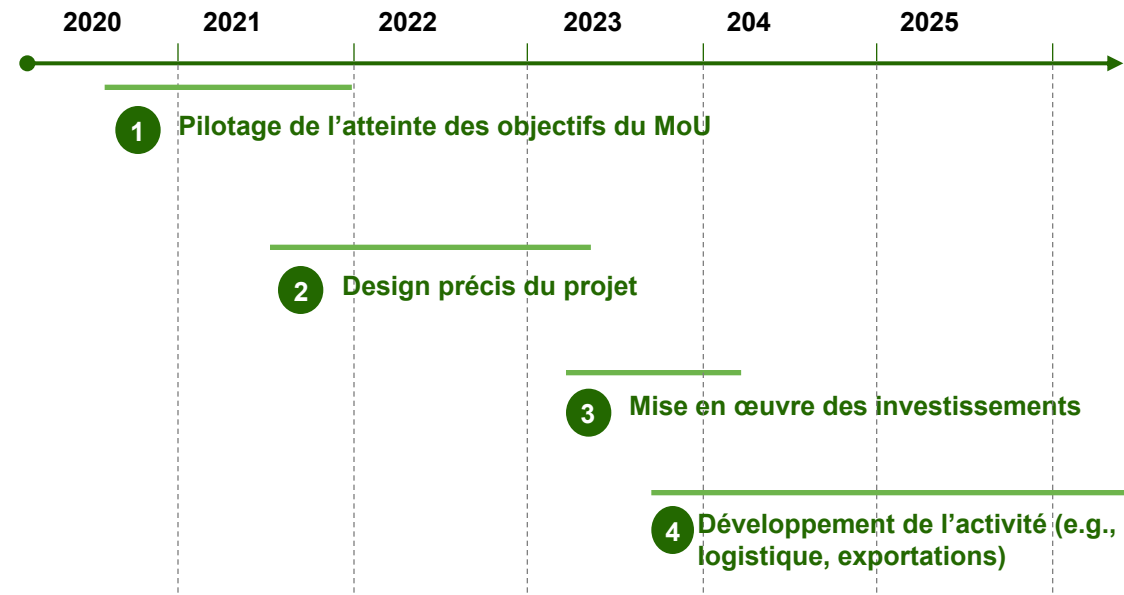
Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

- P17** Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P22** Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières



Activités principales du projet



P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières



Ambition du projet

Réalisation de la carte aéroportée des ressources minières du pays et exploitation de gisements miniers en vue de la transformation et de l'export



Objectif x2 Valeur ajoutée du secteur minier d'ici 20251



Ministères impliqués

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

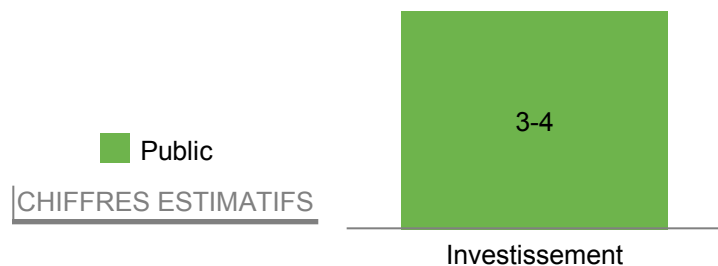
Ministère des transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



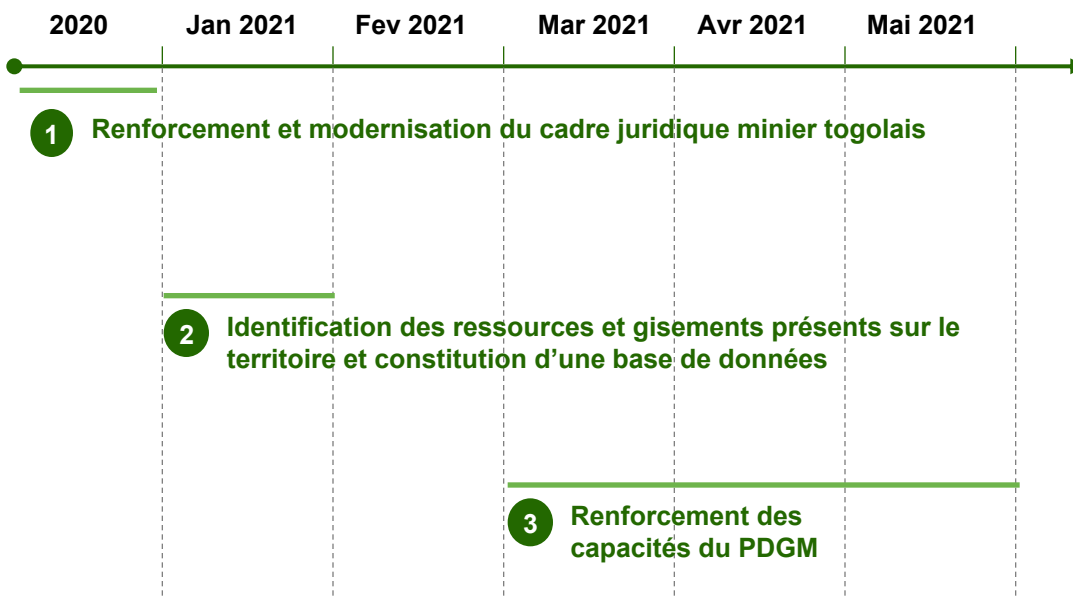
Dépendance à d'autres projets

Projets facilités

P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Activités principales du projet



P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité (1/2)



Ambition du projet

Développement de capacités de production durables et fiables, notamment dans le solaire et l'hydroélectrique, et renforcement du réseau de transport et de distribution (en synergie avec l'extension du réseau internet)



Objectif **270 MW Capacité électrique supplémentaire** mise en place à horizon 2025
240 km Lignes de Haute Tension supplémentaires mise en place à horizon 2025



Ministères impliqués

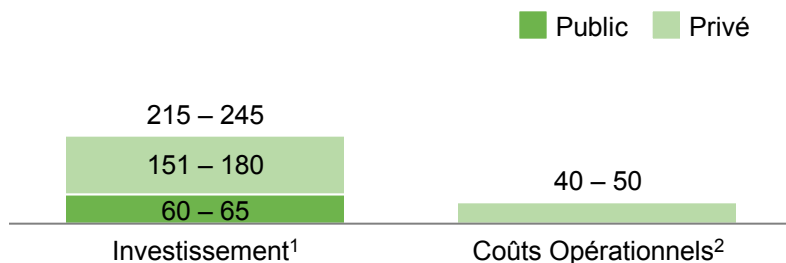
Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines (en lead)

- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministère de l'Économie et des Finances



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Hypothèses

- Investissements évalués dans le PND, financé à 70% en dette et 30% en capital, dont 1/3 par l'Etat
- Coûts opérationnels sur 5 ans évalués à 5% de l'investissement par an



Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat

Projets facilités

P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous

Majorité des projets d'infrastructures socio-économiques (e.g., P7, P9, P12; P33)



Activités principales du projet



Discussion et Questions / Réponses (45 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Energie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min)
<i>Pause (20 min)</i>			
Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min) 	
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda Session 2: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets d'inclusion et d'harmonie sociale (suite)

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins déclinée en 4 objectifs prioritaires

Un système de soins accessible par tous, de qualité, robuste et résilient face aux crises



Objectifs



Généraliser la couverture maladie pour une large partie de la population, notamment les citoyens les plus vulnérables



Développer les capacités du système de services et soins de santé en termes d'infrastructure, d'équipement et de personnel afin de couvrir équitablement l'ensemble du territoire



Améliorer la qualité de l'offre de services et soins de santé, notamment dans les zones reculées et enclavées



Renforcer la sécurité sanitaire et la réponse aux épidémies et autres urgences de santé publique

7 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



60%

Population couverte par la Couverture Maladie Universelle¹



95%

Taux de couverture des besoins en personnel de santé au niveau primaire de soins²




>5


Nombre d'épidémies³ couvertes par le système d'urgence sanitaire



<5‰

Taux de mortalité néonatale⁴

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



95%

Population à moins de 5 Km (ou 45 min) d'un centre de soins



90%

Pourcentage de villages ruraux qui disposent d'un agent de santé communautaire formé sur les soins intégrés (diarrhée, pneumonie, paludisme)



<100

Nombre de décès maternels pour 100 mille naissances vivantes⁵

1 A destination des jeunes de moins de 18 ans, des populations vulnérables identifiées, des femmes enceintes et des seniors 2. Objectif PND 2022 : 80% vs. 44% en 2015
3. Identifiées comme épidémies à risque élevé pour le Togo 4. Contre 27 pour 1000 en 2015 5. Objectif PND 2022 : 250 vs. 401 en 2015

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins en lead sur 2 projets prioritaires du gouvernement, et en support sur 7 projets et 1 réforme

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle (1/2)



Ambition stratégique

Offrir une identité et garantir la **couverture santé** et **l'accès aux services de base à tous** à travers le renforcement de **l'accès** et **l'amélioration** de la **qualité** du **système de santé**



Prérequis

- Mise en place d'un plan pour la formation des agents de santé communautaire
- Promulgation de textes législatifs relatifs à la bioéthique pour garantir un meilleur cadrage des principales pratiques



Activités principales du projet

1 Améliorer l'accès aux soins primaires et de base

- Etablir et/ou mettre à jour **l'état des lieux de l'accès aux soins de base** notamment dans les zones rurales et/ou défavorisées, avec une cartographie précise et détaillée au niveau du canton
- Etablir un **plan de construction de ~200 unités** de soins périphériques (chiffre exact à définir suite à la cartographie)
- Moderniser **l'équipement des hôpitaux et unités de soins périphériques** déjà en place selon **l'état des lieux** établi et les **manques identifiés**, notamment en impliquant le secteur privé dans l'équipement des hôpitaux et centres de soins
- Etablir un plan de gestion de la **chaîne d'approvisionnement en médicaments** et **produits essentiels** pour assurer la disponibilité de d'un **panier de médicaments essentiels au dernier kilomètre**

2 Renforcer le personnel de santé en s'appuyant sur les Agents de Santé Communautaire

- Etablir un **état des lieux du personnel de santé** au niveau des hôpitaux, des unités de soins et des **ASC (agents de santé communautaire)**
- Définir et mettre en place un **cadre formel pour le renforcement de la santé communautaire**
- **Recruter le personnel de santé nécessaire** pour les unités de soins et hôpitaux déjà en place et pour les nouvelles unités à construire

3 Définir et mettre en place d'une Couverture Maladie Universelle

- Recenser la **population éligible** à la Couverture Maladie Universelle
- Définir un **mécanisme de couverture** visant **60% de la population** en 2025 (enfants de moins de 18 ans, femmes enceintes, personnes vulnérables identifiées)
- Définir et mettre en place des **mécanismes d'enrôlement** des citoyens à l'Assurance Maladie (e.g. campagne de communication, sensibilisation par les Agents de Santé Communautaire)
- Définir des **mécanismes de financement pérennes**

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle (2/2)



- Objectifs**
- 60% de la population couverte par la CMU
 - 95% de la population à moins de 5km/45min d'un centre de soins
 - 95% de couverture en besoin du personnel



Ministères associés

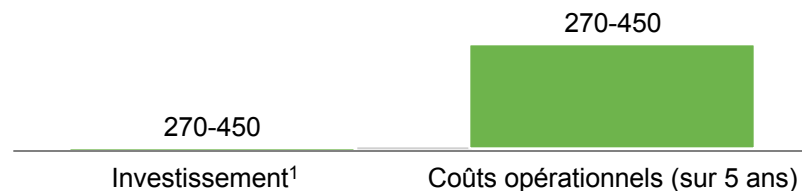
Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins (en lead)

- Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social
- Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires
- Ministère de l'Economie et des Finances
- Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministères du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
- Ministère de l'Action sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
- Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural
- Ministère Délégué chargé de l'Énergie et des Mines
- Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel
- Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
- Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



¹ Part du secteur privé dans les investissements et les coûts opérationnels à définir lors du cadrage du projet



Projets associés

Projets préalables

- P2 Mise en place du Registre Social Unique
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement

Projets facilités

- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires



Activités principales du projet



P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires



Ambition du projet

Renforcement et préparation du système de santé pour faire face aux crises futures (p.ex., stocks stratégiques de médicaments et équipements, plans de déploiement d'hôpitaux de campagne, plan de continuité des soins ordinaires)



Objectif

600¹

Formations sanitaires mettant en œuvre des procédures de prise en charge des urgences sanitaires

>5

Epidémies (à risque d'occurrence élevé au Togo) couvertes par le système d'urgence sanitaire



Ministères impliqués

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins (en lead)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation digitale

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural

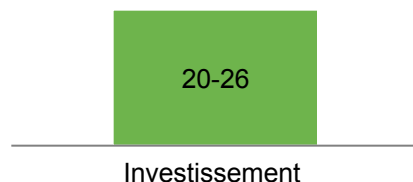
Ministre des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé ■ Public



Hypothèses de coûts :

Etude du système de santé : 0,3 -0,4 Md FCFA

Constitution du stock stratégique : 17 à 22 (MAP)

Hôpitaux de campagne : 0,5 -0,7Mds

FCFA/hôpital



Projets associés

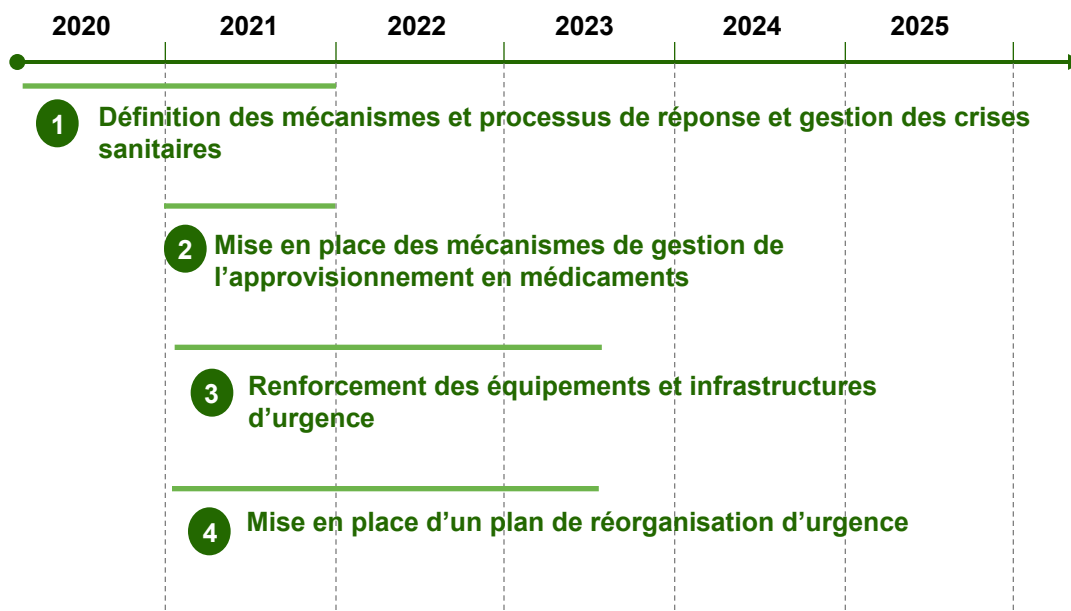
Projets préalables

P3

Mise en place de la Couverture Santé Universelle



Activités principales du projet



1 Objectif PND 2022 : 294 contre 49 en 2015

Agenda Session 2: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets d'inclusion et d'harmonie sociale (suite)

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Vision stratégique 2025 pour le Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat déclinée en 2 objectifs prioritaires

**Un enseignement
primaire et
secondaire de
qualité et
accessible à tous**



Objectifs





Renforcer les infrastructures physiques et équiper les établissements scolaires d'outils digitaux



Améliorer la qualité de l'enseignement et garantir la maîtrise des fondamentaux en lecture et en mathématiques

7 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

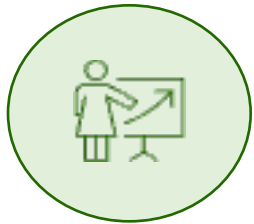
 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



40-45

Elèves par classe au niveau de l'enseignement de base¹



25-30

Elèves par classe pour l'enseignement technique



>90%

D'enseignants bénéficiant de formation initiale d'ici à 2025 (y.c. enseignement technique)



>80%

Des étudiants sortant de formation technique trouvant un emploi stable



90%

Des établissements scolaires connectés au réseau internet



100%

Des établissements ayant accès à l'eau et à l'électricité



50%

Part des élèves maîtrisant les bases fondamentales de lecture en fin de primaire²

¹ Contre ~80 en 2020, ratio recommandé 30-35

² Contre : 14% pour la lecture en 2019, source : Learning Poverty Brief World Banque Group

Ministère des Enseignements Primaire et Secondaire en lead sur 2 projets prioritaires du gouvernement, et en support sur 6 projets supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire



Ambition du projet

Construction de nouvelles salles de classe, modernisation des équipements (y.c. sanitaires) existants et connexion des établissements au réseau internet en suivant un modèle PPP



Objectif **30k¹** Nombre de salles construites (avec accès à l'eau et électricité)
40-45 Élèves par enseignant dans l'enseignement de base



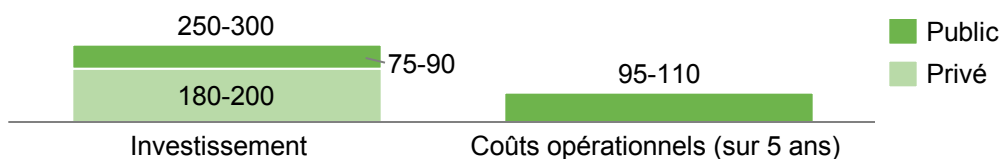
Ministères associés

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat(en lead)
Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
Ministère de l'Économie et des Finances
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur
Ministères du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



¹ Estimation du nombre de salles de classes nécessaires pour atteindre environ 40 à 45 élèves par classe



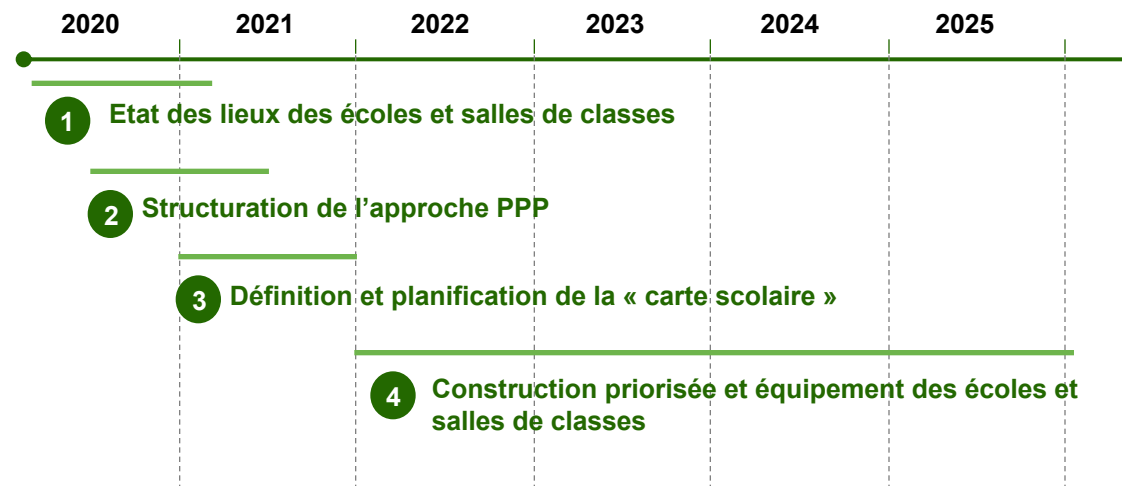
Projets associés

Projets préalables

- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
- P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Activités principales du projet



P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement



Ambition du projet

Elaboration et mise en œuvre d'un plan de mise à niveau des contenus pédagogiques et amélioration de la formation, du recrutement et de l'équipement des enseignants



Objectif **50%** **Des élèves maîtrisant les fondamentaux en lecture**
>90% **Des enseignants bénéficiant d'une formation initiale**



Ministères associés

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat(en lead)

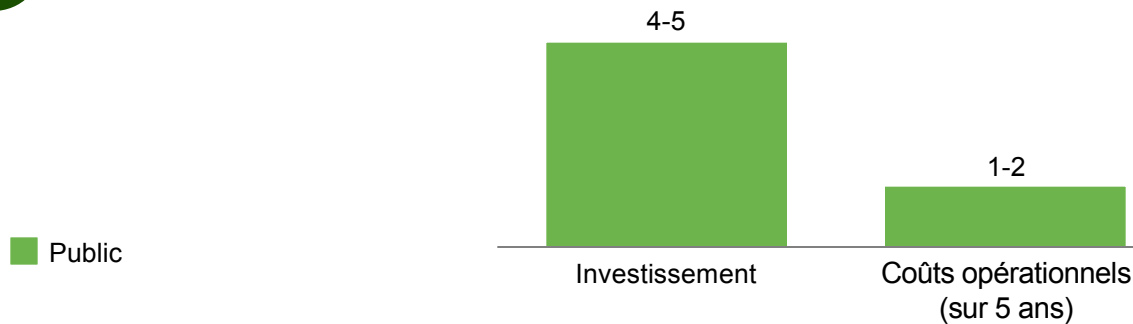
Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Projets facilités

P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire



Activités principales du projet



Agenda Session 2: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets d'inclusion et d'harmonie sociale (suite)

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche déclinée en 2 objectifs prioritaires

Un enseignement supérieur de qualité et en phase avec la marché de l'emploi



Objectifs





Améliorer la qualité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Assurer la cohérence de l'enseignement supérieur et professionnel avec les besoins du marché de l'emploi

3 principaux indicateurs opérationnels avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



2000-2500

Apprenants bénéficiant de formations professionnelles à horizon 2025¹



90%

Des universités connectées au réseau internet



>80%

Etudiants bénéficiant de formations professionnelles s'insérant dans le marché du travail avec un emploi stable/de longue durée

¹ 450-500 apprenant par secteur sur 4-5 secteurs

Ministère en charge de l'Enseignement Supérieur en lead sur 1 projet prioritaire du gouvernement, et en support sur 4 projets et 2 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre d'un plan de formation sur des métiers identifiés comme prioritaires (notamment à travers la réorientation des bourses), en associant les lycées professionnels et techniques, l'IFAD et le secteur privé



Objectif **>80%** Des étudiants bénéficiant de formations professionnelles s'insérant dans le marché du travail avec un emploi stable/de longue durée

3 Collèges universitaires à créer



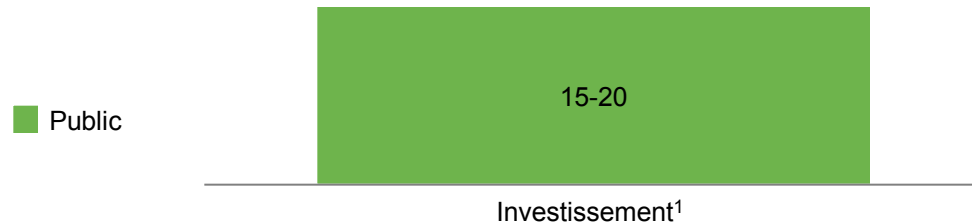
Ministères impliqués

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (*en lead*)
 Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat
 Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale
 Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social
 Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes
 Ensembles des ministères sectoriels en charge des métiers prioritaires identifiés – e.g., Numérique, Commerce et Industrie, Tourisme, Agriculture



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



1 Création d'IFAD pour 4 à 5 secteur prioritaires



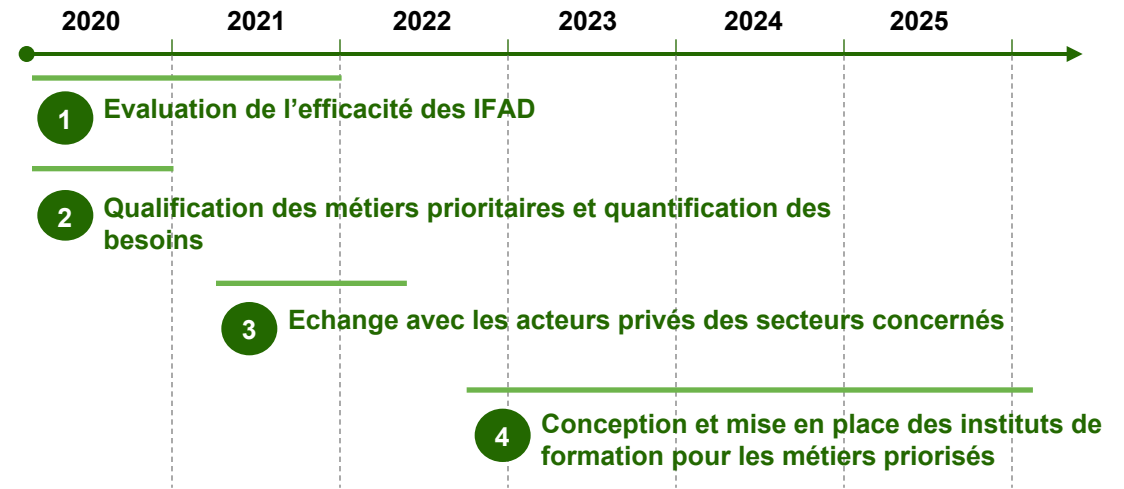
Projets associés

Projets facilités

- P3** Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P9** Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P12** Amélioration des rendements agricoles
- P19** Création d'une offre touristique de loisirs
- P20** Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P26** Développement d'un hub d'innovation digital



Activités principales du projet



Discussion et Questions / Réponses (45 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Energie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min)
<i>Pause (20 min)</i>			
	Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min)
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda Session 3: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de modernisation du pays et de renforcement des structures

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires déclinée en 3 objectifs prioritaires

Une administration territoriale plus décentralisée favorisant le développement économique local



Objectifs



Réaliser une cartographie détaillée des infrastructures économiques et sociales du pays, au niveau des cantons (p.ex. niveau d'accès à l'eau potable, à l'électricité, nombre d'écoles, nombre de centres de soins, réseau routier, terres agricoles)



Accompagner les municipalités dans leur développement pour un urbanisme durable tout en s'appuyant sur leurs atouts et moteurs économiques



Amorcer les efforts vers une décentralisation progressive de l'autorité au sein des administrations publiques

2 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



10

Communes bénéficiant d'un plan de municipal développement



20k¹

Logements créés dans le cadre de l'appui au Ministère en charge de la Ville et de l'Urbanisme

¹ En ligne avec l'objectif du PND pour 2022

Ministère de l'Administration Territoriale en lead sur un projet et une réforme prioritaires du gouvernement, et en support sur 18 projets et 2 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Ambition du projet

Définition et mise en place de modèles de développement pour 10 villes secondaires en s'appuyant sur leurs principaux atouts et moteurs économiques



Objectif 10 Communes bénéficiant d'un plan de municipal développement



Ministères associés

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires (en lead)

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise

Ministère de la Culture et du Tourisme

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Ministère des Transports Routiers, Ferroviaire et Aérien

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public ■ Privé



Dépendance à d'autres projets

Projets facilités

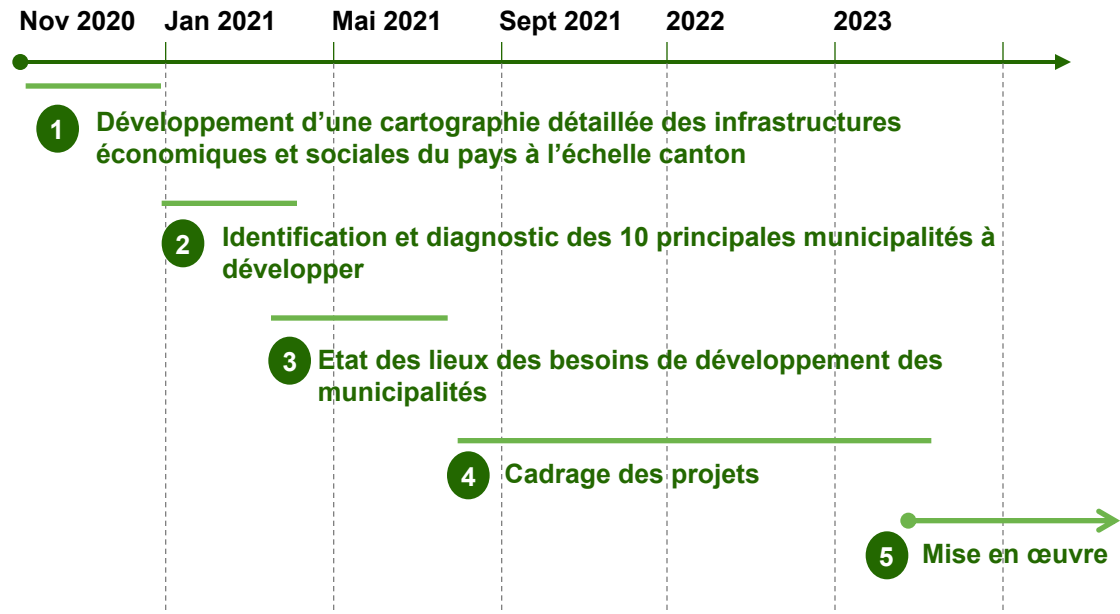
R5 Décentralisation de l'État

P7 Construction de 20 000 logements sociaux

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile



Activités principales du projet



R5 Décentralisation de l'État



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre d'une réforme de décentralisation de l'autorité et des compétences de l'État (à la fois certaines procédures et certaines administrations)



Ministères associés

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires (*en lead*)

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

NA

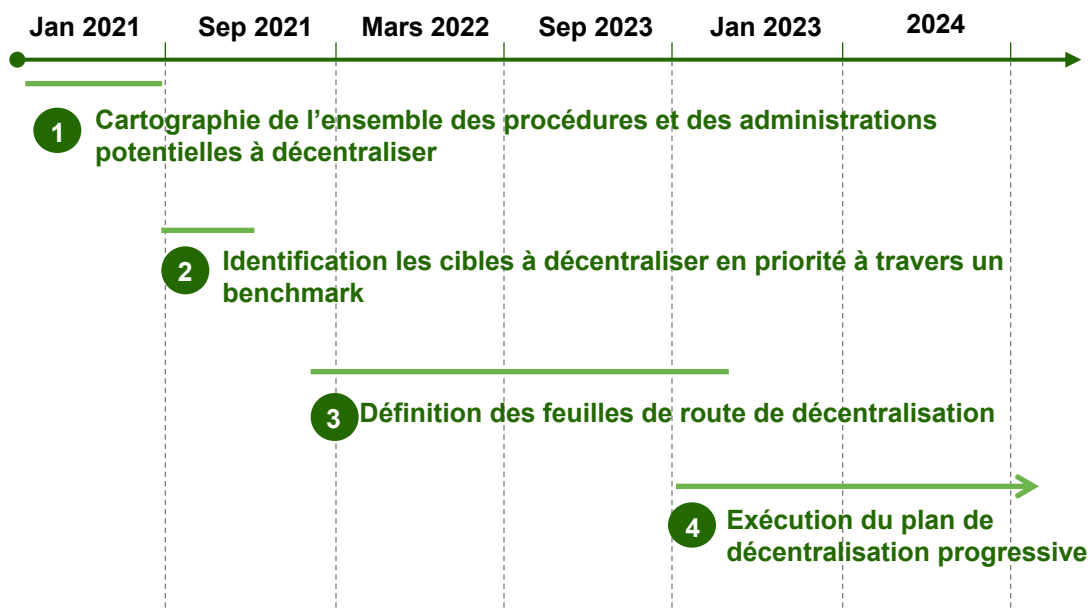


Dépendance à d'autres projets

Projets facilités



Activités principales du projet



Agenda Session 3: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de modernisation du pays et de renforcement des structures

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière déclinée en 2 objectifs prioritaires

Un développement urbain durable améliorant la qualité de vie des Togolais



Objectifs





Permettre à tous les Togolais d'accéder à un logement décent



Accélérer le titrement des terrains dans le pays

3 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



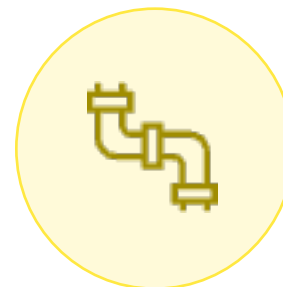
20k Logements créés à l'horizon 2025¹



15% Accès de la population aux ouvrages d'assainissement d'eaux usées³



30% Des terres titrées à l'horizon 2025²



86% Accès de la population aux ouvrages d'assainissement⁴

1 En ligne avec l'objectif du PND pour 2022

2 Moins de 2% actuellement

3 Dans le prolongement de l'objectif du PND de 10% en 2022 (7% en 2015)

4. Dans le prolongement de l'objectif du PND de 85.4% en 2022 (82% en 2015)

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière en lead sur un projet et une réforme prioritaires du gouvernement, et en support sur 5 projets supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 **Poursuite de la politique d'électrification pour tous**
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 **Construction de 20 000 logements sociaux**
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 **Réforme de la politique foncière agricole¹**

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 **Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile**
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 **Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes**
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 **Réponse aux risques climatiques majeurs**
- P36 **Programme de mobilité verte**
- R6 Réforme de la législation environnementale

¹ Co-lead avec les Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

P7 Construction de 20 000 logements sociaux



Ambition du projet

Identification de zones prioritaires et construction de logements en PPP



Objectif 20 000 Logements sociaux construits et habités



Ministères impliqués

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (en lead)

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation

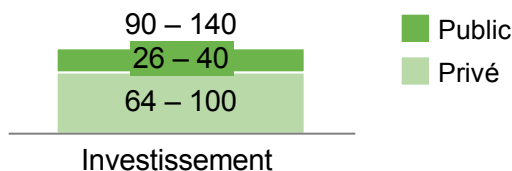
Ministère du développement à la base et Ministère en charge de l'Action Sociale

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



*Hypothèse
Incluant la construction et le
raccordement aux services de
base de 20 000 logements pour 4-
7 Mn FCFA chacun, financés à
30% par l'Etat*



Dépendance à d'autres projets

Projets préalables

P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous

P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile

P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement



Activités principales du projet



R1 Réforme de la politique foncière agricole



Ambition du projet

Extension des surfaces cultivées de l'agropole de 5000 à 165000 ha



Objectif 2 M Ha Terres agricoles cartographiées

10 k Ha Terres agricoles consolidées



Ministères associés

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en co-lead)

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (en co-lead)

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

NA



Projets associés

Projets préalables

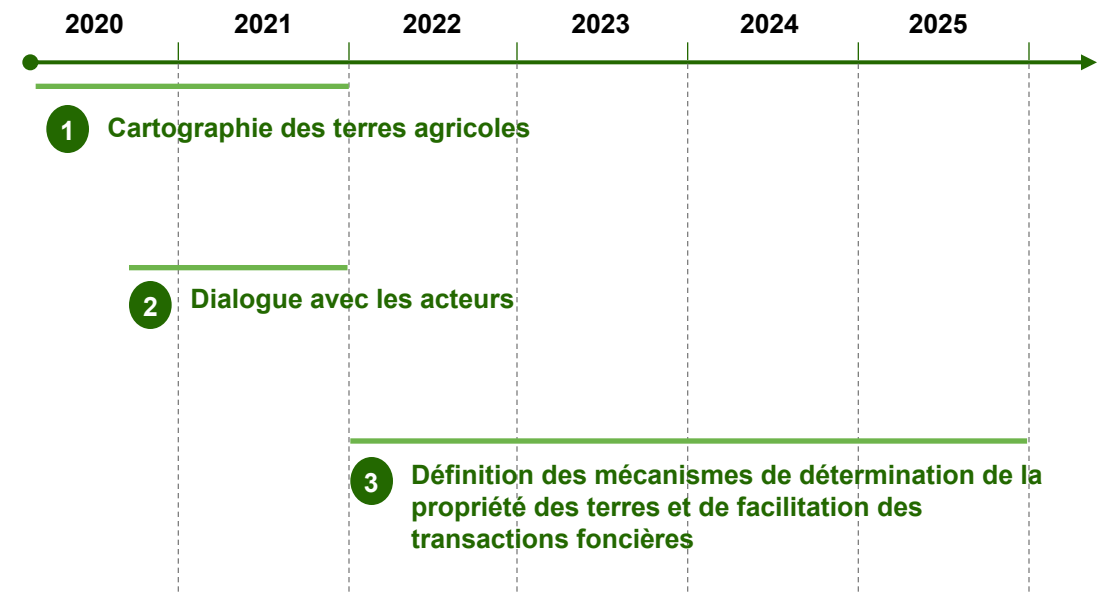
P13 Extension du réseau routier rural

Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles



Activités principales du projet



Agenda Session 3: présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de modernisation du pays et de renforcement des structures

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social déclinée en 3 objectifs prioritaires

Une action publique efficace, décentralisée et autonome facilitant l'exécution des initiatives et l'attraction des investissements



Objectifs



Rendre la main d'œuvre togolaise plus compétitive en compétences et flexibilité





Renforcer les capacités des hauts fonctionnaires en attirant et en développant des talents dans la fonction publique

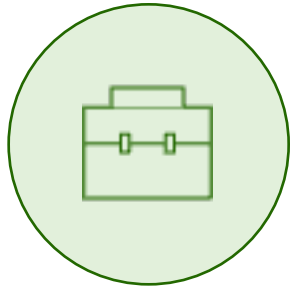


Entamer les efforts vers une décentralisation équilibrée de l'autorité au sein des administrations publiques

3 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



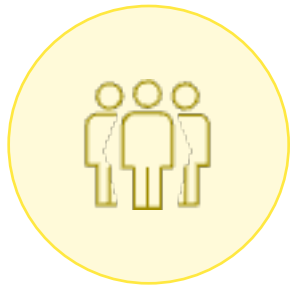
500

Haut cadres des ministères et institutions publiques formés aux pratiques de gestion, à travers l'École Nationale d'Administration



500

Vivier de talents stratégiques à constituer et suivre parmi les togolais de l'intérieur et de l'extérieur



>80%

Etudiants bénéficiant de formations professionnelles s'insérant dans le marché du travail avec un emploi stable/de longue durée

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social en lead sur un projet et une réforme prioritaires du gouvernement, et en support sur 3 projets et 1 réforme supplémentaires

 Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique



Ambition du projet

Mise en place d'un plan d'identification, sélection, formation et attraction des profils hauts fonctionnaires pour renforcer l'efficacité de l'action publique



Objectif **500** Vivier de talents stratégiques à constituer et suivre parmi les togolais de l'intérieur et de l'extérieur



Ministères impliqués

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (*en lead*)

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Economie et des Finances



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets facilités

P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

P26 Développement d'un hub d'innovation digital



Activités principales du projet



R3 Modernisation du Code du Travail



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre de la réforme du code du travail pour rendre la main d'œuvre locale plus compétitive (e.g., encadrement du travail à distance)



Objectif 100% Des mesures définies réalisées et appliquées



Ministères impliqués

Ministère de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (*en lead*)

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural



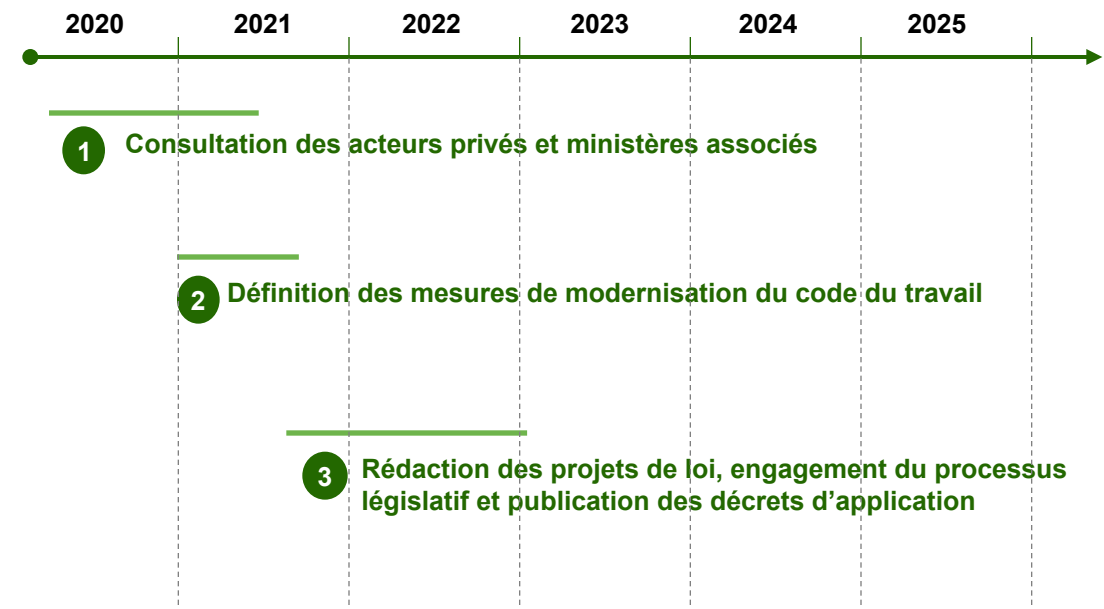
Projets associés

Projets facilités

P30 Opérationnalisation de l'API-ZF



Activités principales du projet



Discussion et Questions / Réponses (45 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 1)

Séquence	Sujet	Intervenants	
Introduction et cadrage	Introduction et ambition du Plan Togo 2025 7h30-10h	<ul style="list-style-type: none"> Mot d'introduction de S.E. Monsieur le Président de la République Cadrage de la vision et de l'ambition pour le Togo à horizon 2025 Mots des intervenants externes Présentation de l'approche adoptée pour la définition du plan Togo 2025 Présentation synthétique des différents projets Présentation succincte du cadrage macroéconomique 	<ul style="list-style-type: none"> S.E.M. Le Président de la République (15min) S.E. Mme. Le Premier Ministre (20 min) Intervenants externes (15 min chacun) M. le Secrétaire Général du Gouvernement (30 min) M. le Conseiller Bakari (30 min) M. le Ministre de l'Économie et des Finances (20 min)
	<i>Pause (30 min)</i>		
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 1 : Digital 10h30-11h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme. Le Ministre de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (40 min) Mme. Le Ministre de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation (sur le projet RSU) Mme. Le Ministre du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes (sur le projet RSU)
	<i>Déjeuner (1h15)</i>		
	Session 2 : Accès à l'eau et à l'électricité 13h-14h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise, et (ii) de l'Energie et Mines – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise (15min) Mme. Le Ministre délégué chargé de l'Énergie et des Mines (30min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
Session 3 : Education et santé 14h50-16h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins, (ii) des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et (iii) de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de la Santé, de l'Hygiène Publique et de l'Accès Universel Aux Soins et Mme. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre des Enseignements Primaire, Secondaire, Technique et de l'Artisanat et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (15min) 	
<i>Pause (20 min)</i>			
Session 4: Axe modernisation du pays 16h50 – 18h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires, (ii) de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social et (iii) de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière – 5 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires et M. Le Ministre Délégué (20min) M. Le Ministre de la Fonction Publique, du Travail et du Dialogue Social (20min) M. Le Ministre de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (15min) 	
Clôture jour 1	Conclusion J1 18h30 – 19h	<ul style="list-style-type: none"> Mots des intervenants externes Mot de clôture de S.E. Monsieur le Président de la République 	<ul style="list-style-type: none"> Intervenants externes (10min chacun) S.E.M. Le Président de la République (10min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda séminaire gouvernemental (jour 2)

Séquence	Sujet	Intervenants	
	7h- 7h15	Introduction jour 2 (15 min)	
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 5: MEF 7h15 – 8h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du Ministère de l'Économie et des Finances – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Economie et des Finances (35min) Mme. Le Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (sur le projet de banque digitale et réforme d'appui aux TMPE)
		<i>Pause (30 min)</i>	
	Session 6 : Axe développement économique 9h– 10h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural, (ii) du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale, et (iii) de la Culture et du Tourisme – 6 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (30min) M. Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (15 min) M. Le Ministre de la Culture et du Tourisme (15 min)
	<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 7 : Axe infrastructures, transports et environnement 11h05 – 13h15	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) des Travaux Publics, (ii) du Désenclavement et des Pistes Rurales (iii) des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires, (iv) de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière et (v) de l'Environnement et des Ressources Forestières – 7 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme Le Ministre des Travaux Publics (15min) M. Le Ministre du Désenclavement et des Pistes Rurales (15min) M. Le Ministre des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires (15 min) M. Le Ministre de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière (15min) M. Le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (25min)
		<i>Déjeuner (1h30 min)</i>	
Préparation de la mise en œuvre et clôture du séminaire	Conclusion 14h45 - 19h	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des principes de gouvernance et de pilotage pour la réalisation des projets prioritaires (1h) Tour de table sur les objectifs pour le quinquennat et engagement des ministres sur leur feuilles de route (1h45) Pause (30 min) Mots des intervenants externes (15 min chacun) Mot de clôture de S.E.Mme. Le Premier Ministre et S.E.M. le Président de la République (30 min) 	<ul style="list-style-type: none"> L'ensemble de l'audience Intervenants externes (15min chacun) S.E.Mme. Le Premier Ministre (15 min) S.E.M. Le Président de la République (15min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Objectif des sessions de présentation des projets et réformes : Nous aligner et être clairs pour chaque projet et réforme sur à la fois les objectifs et les contributions de chaque ministère

Déroulé des sessions



Présentation de la feuille de route du ministère (10 min)

- Objectifs pour le ministère pour les 5 années à venir
- Indicateurs opérationnels pour le ministère à horizon 2025
- Portefeuille de projets et réformes sur lesquels le ministère est en lead ou en support



Présentation des projet et réformes sur lesquels le ministère est en lead (5 min par projet / réforme)

- Ambition et objectifs du projet ou de la réforme
- Ministères impliqués
- Première estimation du budget
- Projets et réformes associés
- Activités principales du projet ou de la réforme



Discussion et questions / Réponses (30 à 45 min)

- Intervention de M. le Conseiller Bakari afin d'apporter des éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session
- Discussion, tour de table et questions/ réponses, notamment de la part des ministres en support sur les projets
- Intervention de M. le SGG pour synthétiser la discussion et les principaux messages

Agenda séminaire gouvernemental (jour 2)

Séquence	Sujet	Intervenants
	7h- 7h15 <i>Introduction jour 2 (15 min)</i>	
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 5: MEF 7h15 – 8h30 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du Ministère de l'Économie et des Finances – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Economie et des Finances (35min) Mme. Le Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (sur le projet de banque digitale et réforme d'appui aux TMPE)
	<i>Pause (30 min)</i>	
	Session 6 : Axe développement économique 9h– 10h45 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural, (ii) du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale, et (iii) de la Culture et du Tourisme – 6 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (30min) M. Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (15 min) M. Le Ministre de la Culture et du Tourisme (15 min)
<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 7 : Axe infrastructures, transports et environnement 11h05 – 13h15 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) des Travaux Publics, (ii) du Désenclavement et des Pistes Rurales (iii) des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires, (iv) de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière et (v) de l'Environnement et des Ressources Forestières – 7 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme Le Ministre des Travaux Publics (15min) M. Le Ministre du Désenclavement et des Pistes Rurales (15min) M. Le Ministre des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires (15 min) M. Le Ministre de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière (15min) M. Le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (25min)
	<i>Déjeuner (1h30 min)</i>	
Préparation de la mise en œuvre et clôture du séminaire	Conclusion 14h45 - 19h <ul style="list-style-type: none"> Présentation des principes de gouvernance et de pilotage pour la réalisation des projets prioritaires (1h) Tour de table sur les objectifs pour le quinquennat et engagement des ministres sur leur feuilles de route (1h45) Pause (30 min) Mots des intervenants externes (15 min chacun) Mot de clôture de S.E.Mme. Le Premier Ministre et S.E.M. le Président de la République (30 min) 	<ul style="list-style-type: none"> L'ensemble de l'audience Intervenants externes (15min chacun) S.E.Mme. Le Premier Ministre (15 min) S.E.M. Le Président de la République (15min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Économie et les Finances déclinée en 3 objectifs prioritaires

Permettre les conditions d'une croissance forte tout en conservant des finances maîtrisées



Objectifs

Créer les conditions du développement des entreprises togolaises, notamment à travers le financement des PME



Créer un cadre attractif pour les investisseurs étrangers afin de financer le développement des infrastructures et des entreprises



Accroître les recettes fiscales tout en maîtrisant les dépenses publiques afin d'être en conformité avec les critères de convergence de la zone UEMOA à l'horizon 2025

6 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de l'Économie et les Finances avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



3%

Déficit public annuel à horizon 2024/2025 en suivant une trajectoire de réduction sur la période 2020-2025, tout en **préservant la capacité d'investissement**



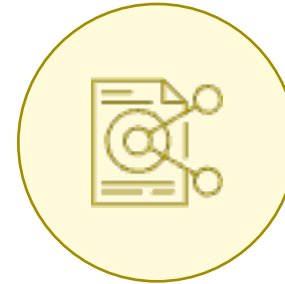
15%

Taux de collecte des recettes fiscales sur PIB à horizon 2025, hors exonération (soit **400mds FCFA de recettes supplémentaires en 2025 vs. 2020**)



70%

Part de la dette sur le PIB en 2025



+50%

Stock d'IDE reçus¹



4%

Taux d'intérêt composite de la dette nationale²



50%

Taux des recettes fiscales dédiées au service de la dette (principale et intérêt), vs. 60% actuellement



Indicateur de performance direct



Indicateur de performance indirect

3 objectifs pour le Ministère de l'Économie et des Finances afin de contribuer à la réussite de l'ensemble des projets de la feuille de route présidentielle

Objectifs

1

Accélérer les processus de mise en œuvre des projets, à travers **le respect des délais de passation et d'approbation des marchés publics** (90 à 100 jours)

2

Veiller à la structuration des projets et réformes de façon optimale, notamment lors des instances pilotées au niveau de la Présidence, **ainsi qu'à leur cohérence avec la vision nationale** avant leur présentation à des bailleurs de fonds potentiels

3

Participer à la priorisation des projets sur les 5 années à venir, et **veiller à leur prise en compte lors de la budgétisation** (e.g., PIP, Budget Programme et Budget Annuel)

Ministère de l'Economie et des Finances en lead sur 6 projets et une réforme prioritaires du gouvernement, et en support sur 12 projets et 3 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous¹
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME¹
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

1 Co-lead avec le Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel

P8 Création d'une banque digitale pour tous



Ambition du projet

Mise en place d'un mécanisme d'inclusion financière pour la population, notamment la plus vulnérable à travers la création d'une banque digitale



Objectif **100 000** Nombre de comptes clients de la banque digitale¹



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (Co-lead sur le volet réglementaire)
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (Co-lead)
Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du développement à la base et Ministère en charge de l'Action Sociale
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Privé



Projets associés

Projets préalables

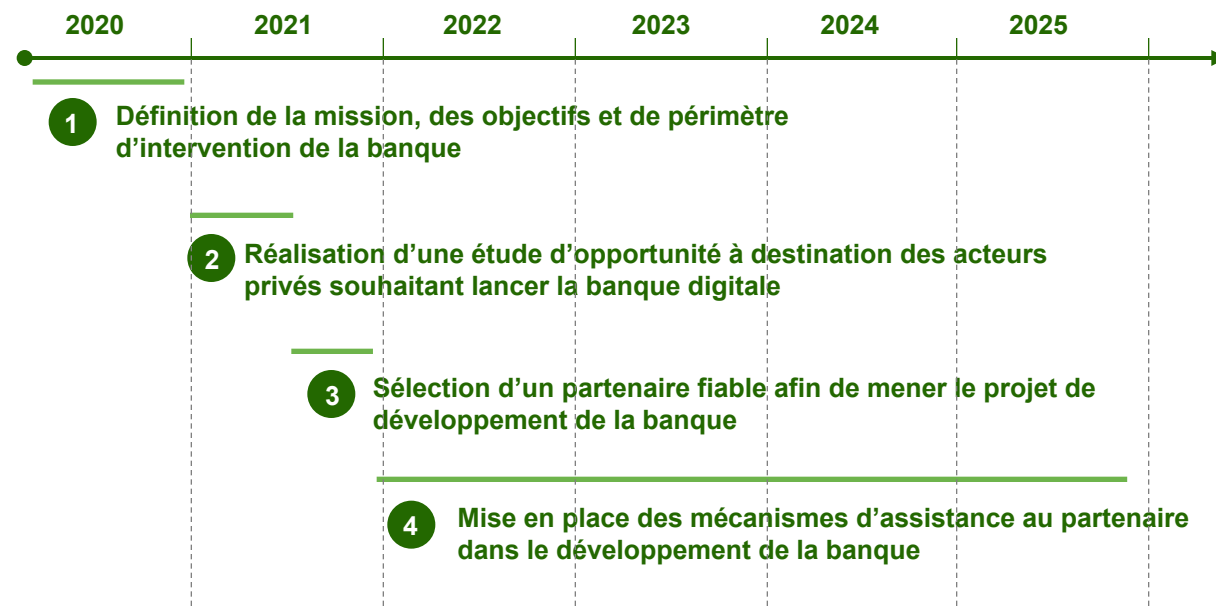
P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile

Projets facilités

P8 Augmentation des ressources publiques
R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME



Activités principales du projet



1. 50% du nombre moyen de clients pour les banques au Togo (~150 K– 200 K clients)

P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat



Ambition du projet

Redéfinition du mandat du Fonds Souverain National afin d'en faire un catalyseur de l'investissement privé national et amélioration du suivi et de la gestion des sociétés et participations de l'Etat



Objectif Aligner le mandat du Fonds Souverain National avec la stratégie nationale
Lancer l'activité du Fonds Souverain National



Ministères impliqués

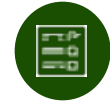
Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

N/A

CHIFFRES ESTIMATIFS



Projets associés

Projets préalables

N/A

Projets facilités

P8 Augmentation des ressources publiques



Activités principales du projet



P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques



Ambition du projet

Finalisation de la restructuration et de la privatisation des deux banques publiques (BTCI et UTB) pour assainir le secteur bancaire



Objectif Finalisation de la privatisation des deux banques



Ministères impliqués

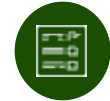
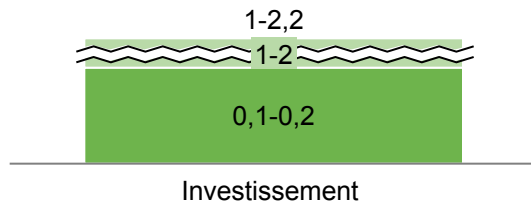
Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



Projets associés

Projets préalables

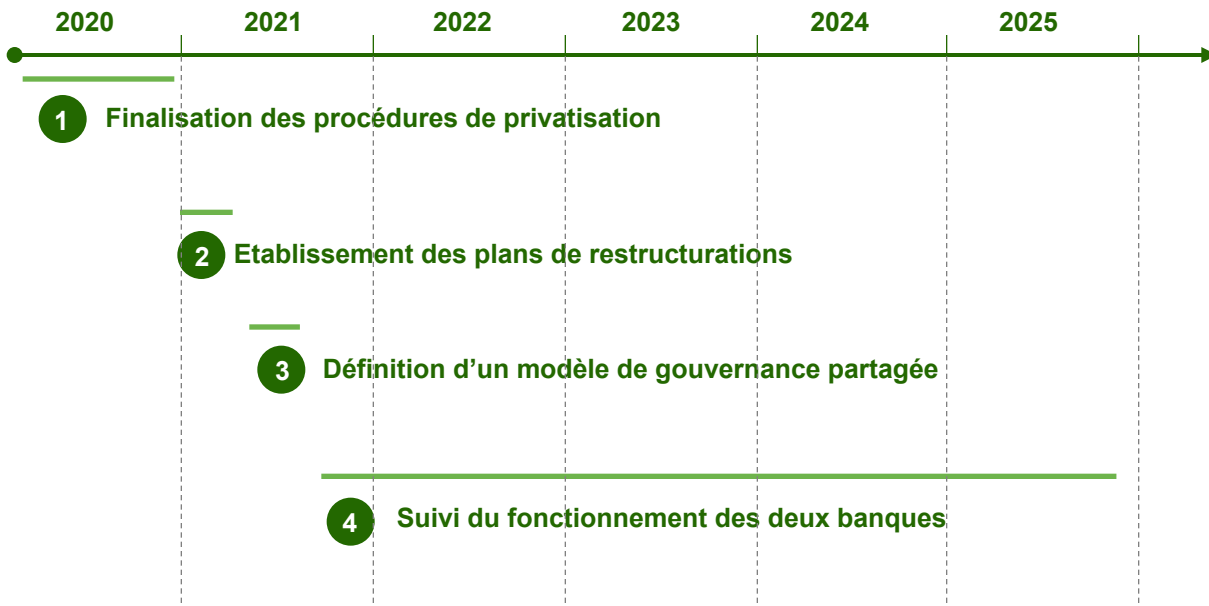
N/A

Projets facilités

N/A



Activités principales du projet



P30 Opérationnalisation de l'API-ZF



Ambition du projet

Mise en œuvre de l'Agence de Promotion des Investissements et de la Zone Franche (API-ZF) en tant que guichet unique afin d'attirer plus d'investisseurs au Togo



Objectif Structuration de l'API-ZF

Lancement des activités de l'API-ZF

Opérationnalisation de la Zone Franche au niveau du parc industriel



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)

Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur

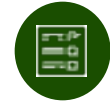
Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

N/A



Projets associés

Projets préalables

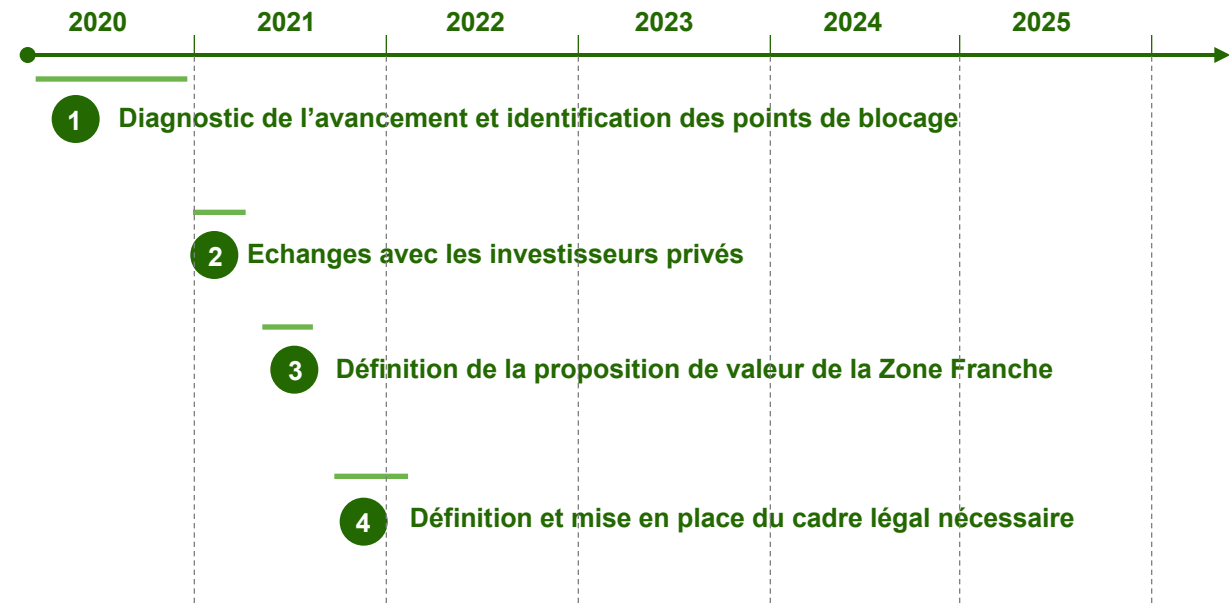
N/A

Projets facilités

Majorité des projets qui requièrent des investissements étrangers (e.g., P20, P22, P33)



Activités principales du projet



P31 Augmentation des ressources publiques



Ambition du projet

Augmenter les ratios de recettes fiscales sur PIB et de service de la dette sur PIB à travers la formalisation de l'économie, l'amélioration des processus de collecte des recettes fiscales et douanières et l'optimisation de la gestion de la dette



Objectif

15%

Part des recettes fiscales sur PIB à horizon 2025, hors exonérations (soit 400mds FCFA de recettes supplémentaires en 2025 vs. 2020)

50%

Taux des recettes fiscales dédiées au service de la dette (principale et intérêt)



Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)

Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
Ministère du développement à la base et Ministère en charge de l'Action Sociale
Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

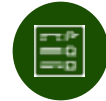


Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Privé

5-8

Investissement



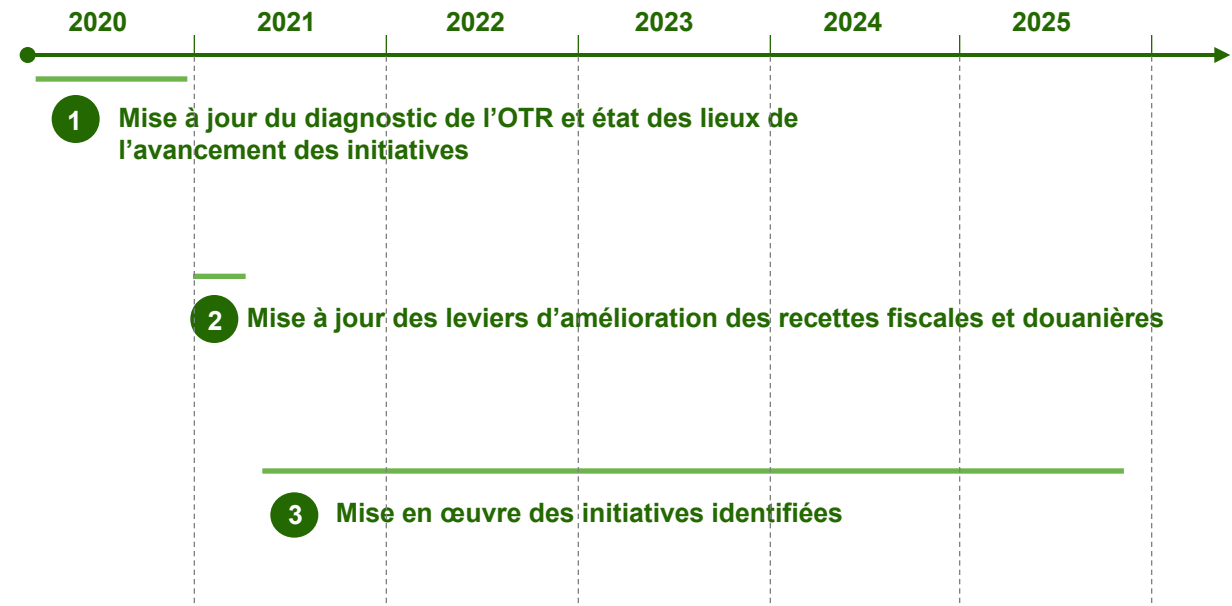
Projets associés

Projets préalables

- P1 Attribution de l'identité pour tous
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat



Activités principales du projet



P32 Transformation et restructuration des sociétés de l'État



Ambition du projet

Restructuration financière, organisationnelle et opérationnelle des sociétés d'État afin d'améliorer leur performance et de faciliter des partenariats avec des investisseurs internationaux



Objectif

2 Nombre minimum de sociétés restructurées (e.g., Port Autonome de Lomé, CEET, CEB)



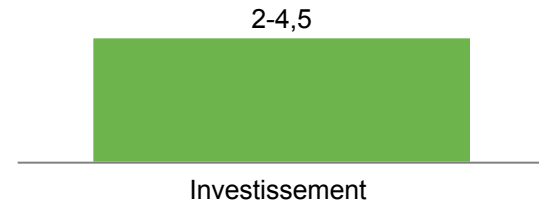
Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (en lead)
 Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines
 Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



Projets associés

Projets préalables

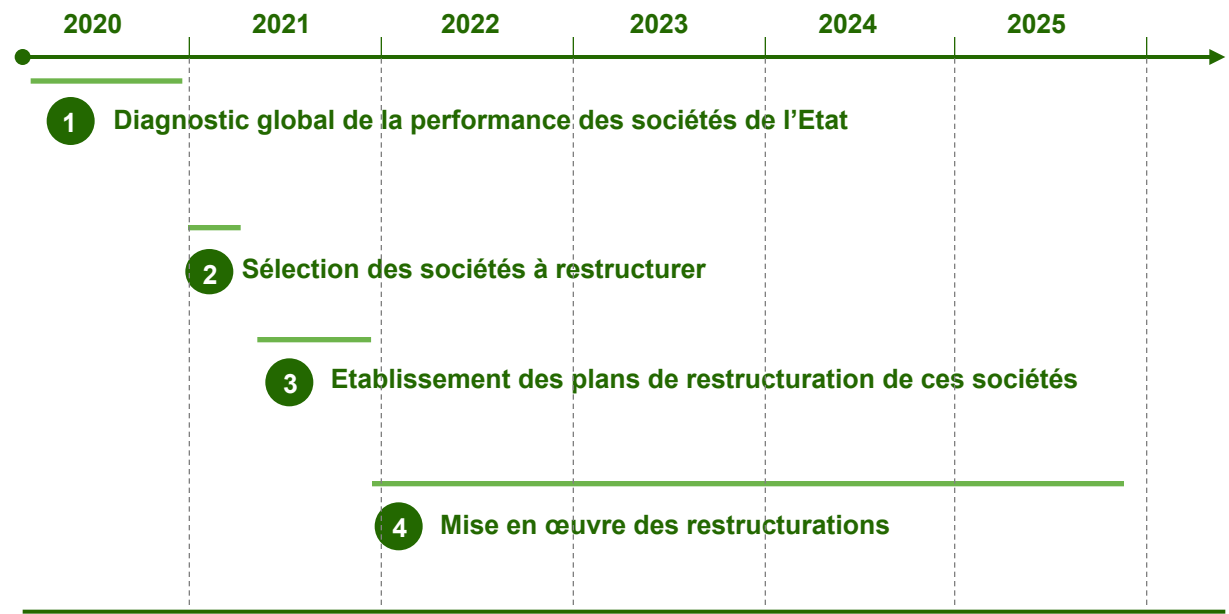
N/A

Projets facilités

P31 Augmentation des ressources publiques



Activités principales du projet



R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre de plans d'accompagnement aux TPME à travers la facilitation de l'accès au financement (e.g., programmes d'investissement dédiés aux TPME, programmes de garanties pour les PME) et au foncier



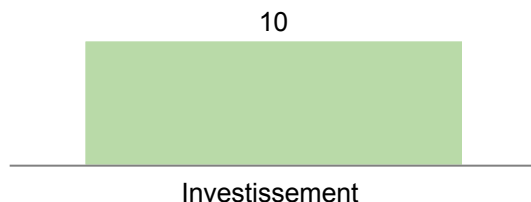
Ministères impliqués

Ministère de l'Économie et des Finances (Co-lead)
Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (Co-lead)
Ministère du développement à la base et Ministère en charge de l'Action Sociale (Co-lead)
Ministère de la Justice et de la Législation
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Privé



Projets associés

Projets préalables

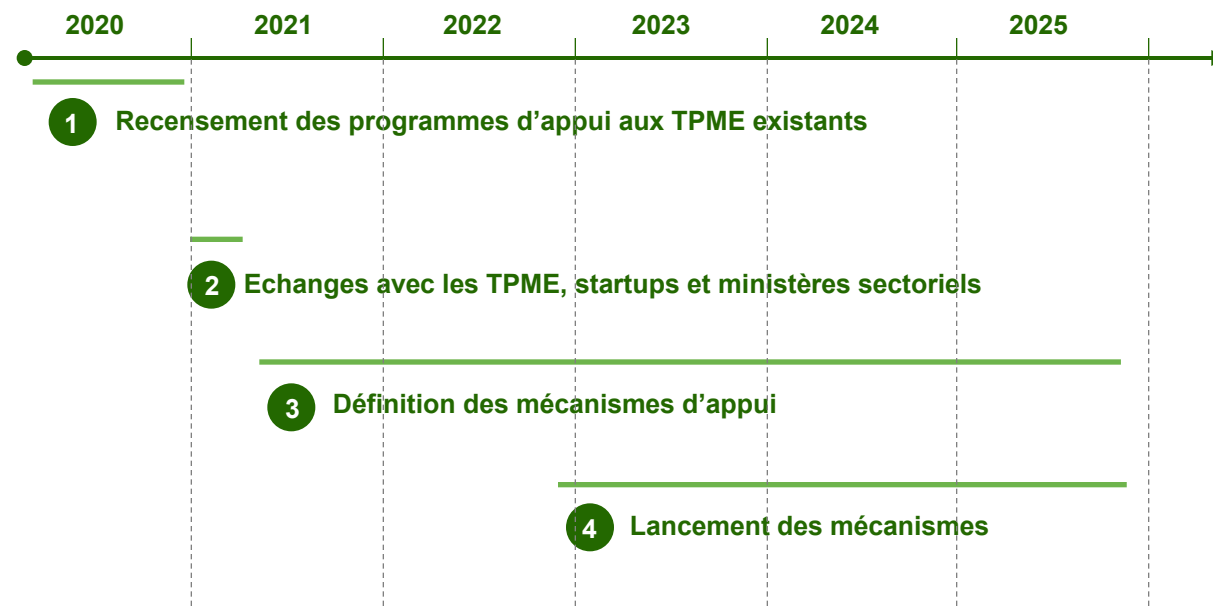
P8 Création d'une banque digitale pour tous

Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles



Activités principales du projet



Discussion et Questions / Réponses (30 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 2)

Séquence	Sujet	Intervenants
	7h- 7h15 <i>Introduction jour 2 (15 min)</i>	
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 5: MEF 7h15 – 8h30 <ul style="list-style-type: none">Présentation des feuilles de route du Ministère de l'Économie et des Finances – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹)	<ul style="list-style-type: none">M. Le Ministre de l'Economie et des Finances (35min)Mme. Le Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (sur le projet de banque digitale et réforme d'appui aux TMPE)
	<i>Pause (30 min)</i>	
	Session 6 : Axe développement économique 9h– 10h45 <ul style="list-style-type: none">Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural, (ii) du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale, et (iii) de la Culture et du Tourisme – 6 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹)	<ul style="list-style-type: none">M. Le Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (30min)M. Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (15 min)M. Le Ministre de la Culture et du Tourisme (15 min)
<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 7 : Axe infrastructures, transports et environnement 11h05 – 13h15 <ul style="list-style-type: none">Présentation des feuilles de route des ministères (i) des Travaux Publics, (ii) du Désenclavement et des Pistes Rurales (iii) des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires, (iv) de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière et (v) de l'Environnement et des Ressources Forestières – 7 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹)	<ul style="list-style-type: none">Mme Le Ministre des Travaux Publics (15min)M. Le Ministre du Désenclavement et des Pistes Rurales (15min)M. Le Ministre des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires (15 min)M. Le Ministre de l'Economie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière (15min)M. Le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (25min)
	<i>Déjeuner (1h30 min)</i>	
Préparation de la mise en œuvre et clôture du séminaire	Conclusion 14h45 - 19h <ul style="list-style-type: none">Présentation des principes de gouvernance et de pilotage pour la réalisation des projets prioritaires (1h)Tour de table sur les objectifs pour le quinquennat et engagement des ministres sur leur feuilles de route (1h45)Pause (30 min)Mots des intervenants externes (15 min chacun)Mot de clôture de S.E.Mme. Le Premier Ministre et S.E.M. le Président de la République (30 min)	<ul style="list-style-type: none">L'ensemble de l'audienceIntervenants externes (15min chacun)S.E.Mme. Le Premier Ministre (15 min)S.E.M. Le Président de la République (15min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda Session 4 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de la Culture et du Tourisme

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural déclinée en 4 objectifs prioritaires

Une agriculture productive, à haute valeur ajoutée, moteur de valeur économique des agriculteurs et de croissance du pays



Objectifs



Améliorer la productivité et les rendements agricoles



Assurer la sécurité alimentaire au Togo





Renforcer les industries de transformation agroalimentaire et encourager l'agriculture à haute valeur ajoutée



Améliorer l'accès au financement et l'accès aux marchés aux agriculteurs

4 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



500k Ha

De terres agricoles cartographiées¹



+1400 Ha

De terres agricoles consolidées²



+8 à 10%

Gains de productivité annuels sur l'agriculture entre 2021 et 2025³



+120 Md FCFA

De balance commerciale (export ou substitution aux imports)⁴

1 Correspondant à 25% des terres agricoles actuellement mises en valeurs

2 70% des Terres ayant <0.5 Ha

3 Pour atteindre les moyennes régionales de productivité sur les produits clés (e.g., manioc, maïs, coton, soja)

4 Montant nécessaire pour atteindre l'équilibre de la balance commerciale agricole

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural en lead sur 3 projets et une réforme prioritaires du gouvernement, et en support sur 16 projets et 3 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole¹

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

¹ Co-lead avec les Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

P12 Amélioration des rendements agricoles



Ambition du projet

Mise en place d'une stratégie nationale agricole pour améliorer les rendements couvrant notamment la mécanisation, l'irrigation et l'accélération de l'utilisation d'intrants (e.g., engrais)



Objectif

- 100%** Moyenne du gain de productivité annuelle
- 10%** Pourcentage des agriculteurs adoptant les outils de mécanisation
- 8%** Part des besoins en produits agricoles couverte par la production locale pour les segments et cultures prioritaires identifiés



Ministères impliqués

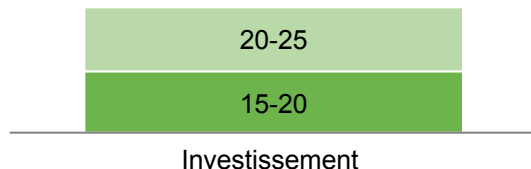
Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en lead)
 Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
 Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
 Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
 Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
 Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines
 Ministère de l'Action Sociale, de la Promotion de la Femme et de l'Alphabétisation
 Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé
 ■ Public



Projets associés

Projets préalables

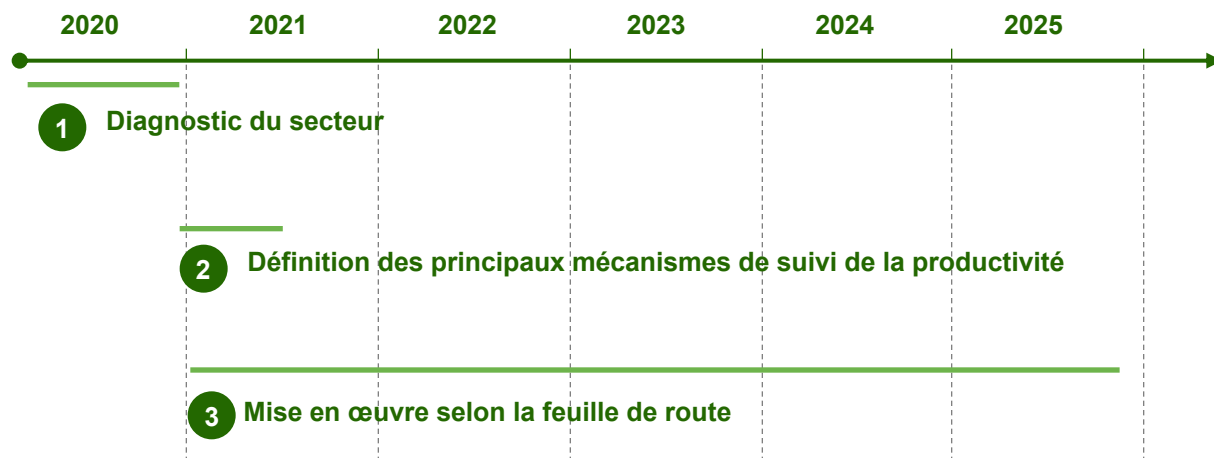
Projets facilités

- P13** Extension du réseau routier rural
- P14** Accélération du MIFA
- P23** Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P27** Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- R4** Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME

N/A



Activités principales du projet



P14 Accélération du MIFA



Ambition du projet

Supporter 1 million d'agriculteurs dans le financement de leurs activités (contre 75,000 à 2019)



Objectif

1 Mn

Nombre d'acteurs appuyés

80%

Pourcentage d'acteurs appuyés ayant adopté de nouvelles technologies et/ou des nouveaux intrants améliorés



Ministères impliqués

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en lead)

Ministère de l'Économie et des Finances

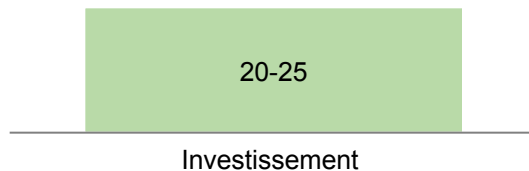
Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé



Projets associés

Projets préalables

N/A

Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles



Activités principales du projet



P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé



Ambition du projet

Extension des surfaces cultivées de l'agropole de 5000 à 165000 ha



Objectif

30KHa Surface principale exploitée de l'agropole

165KHa Surface étendue exploitée



Ministères associés

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale (en lead)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère délégué auprès du Président de la République chargé de l'Énergie et des Mines

Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes

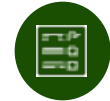
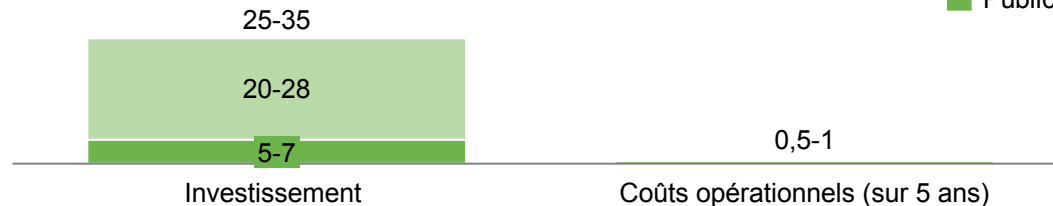
Ministère des transports routiers, ferroviaires et aériens



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Privé
■ Public



Projets associés

Projets préalables

P13 Extension du réseau routier rural

R1 Réforme de la politique foncière agricole

Projets facilités

N/A



Activités principales du projet



R1 Réforme de la politique foncière agricole



Ambition du projet

Cartographier, consolider et titrer les terrains agricoles du pays afin de dynamiser le secteur



Objectif

2 M Ha Terres agricoles cartographiées

10 k Ha Terres agricoles consolidées



Ministères impliqués

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (en co-lead)

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (en co-lead)

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de la Justice et de la Législation

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales



Projets associés

Projets facilités

P13 Extension du réseau routier rural

P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle

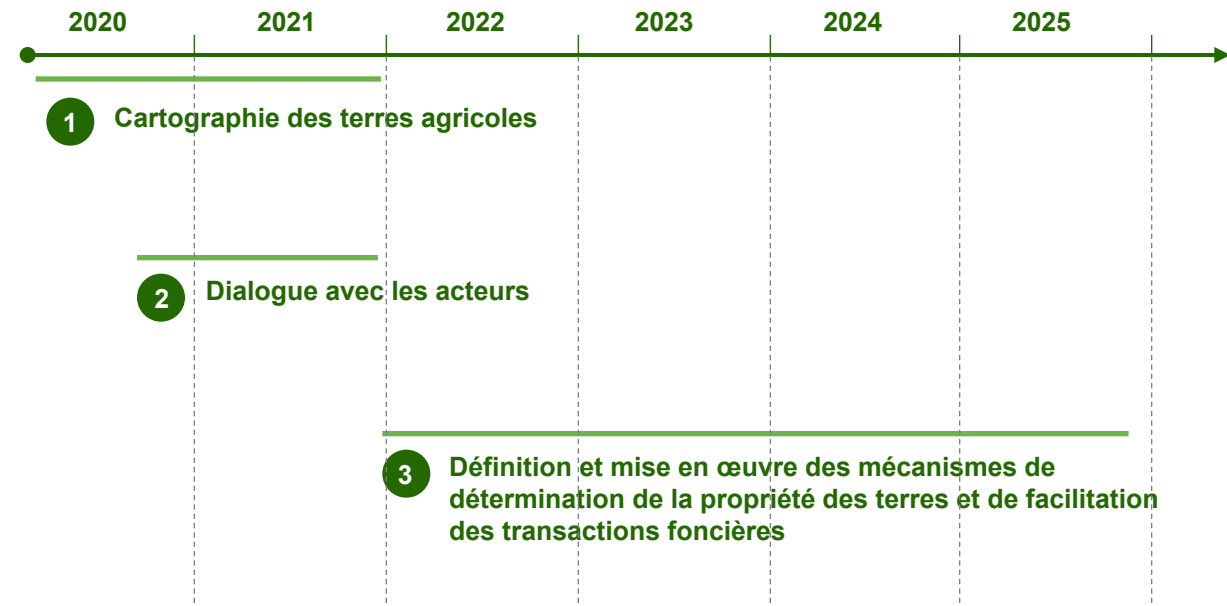
Projets facilités

P12 Amélioration des rendements agricoles

P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet



Agenda Session 4 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de la Culture et du Tourisme

Vision stratégique 2025 pour le Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale déclinée en 3 objectifs prioritaires

Faire émerger
un véritable
tissu industriel
dynamique



Objectifs



Créer un cadre attractif pour les investisseurs à la fois locaux et étrangers notamment à travers la facilitation des démarches et l'adaptation des législations



Accompagner les industries manufacturières les plus prometteuses vers la croissance en créant un cadre propice au développement



Encourager et promouvoir les exportations du pays, notamment sur les produits industriels

6 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



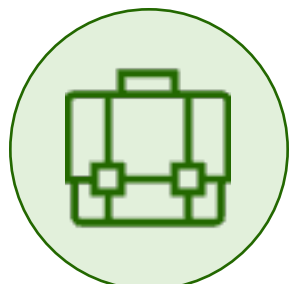
20

Nouveaux acteurs industriels à attirer dans le parc industriel d'Adetikope



3

Nouveaux champions nationaux exportateurs à faire émerger



10k

Emplois créés dans le secteur manufacturier au sein du parc industriel d'Adetikope¹



5,5%

Part cible de l'industrie manufacturière dans le PIB²




40%


Part cible des exportations de produits industriels dans les exportations de biens³



30%

Taux de transformation des produits agricoles⁴

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats

¹ En ligne avec les objectifs du PND

² Dans le prolongement de l'objectif du PND de 5,2% en 2022 (4,8% en référence 2015)

³ Dans le prolongement de l'objectif du PND de 37,2% en 2022 (34,8% en référence 2015)

⁴ En ligne avec les objectifs du PND (vs. 19% en 2015)

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale en lead sur un projet prioritaires du gouvernement, et en support sur 7 projets et 4 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé



Ambition du projet

Développement d'un parc industriel d'excellence avec un double focus sur la logistique et l'agro-industrie



Objectif

20

Entreprises implantées dans le parc logistique et industriel



Ministères associés

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (*en lead*)

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère de l'Économie et des Finances

Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural

Ministère des transports routiers, ferroviaires et aériens

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

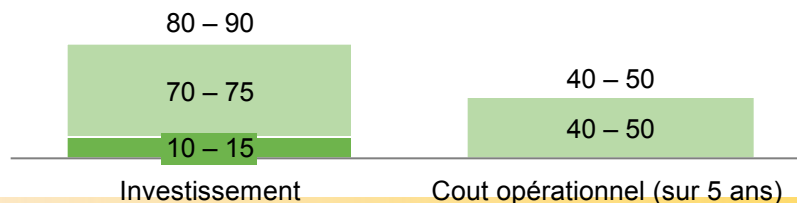
Ministère du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public Privé



Projets associés

Projets préalables

P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité

P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation

P30 Opérationnalisation de l'API-ZF

Projets facilités

N/A



Activités principales du projet



Agenda Session 4 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique

Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural

Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale

Ministère de la Culture et du Tourisme

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de la Culture et du Tourisme déclinée en 2 objectifs prioritaires

Le Togo
reconnu
comme une
destination
touristique de
référence dans
la sous-région



Objectifs



Développer une offre touristique de loisirs à destination des touristes **nationaux et de la sous-région**



Renforcer **les infrastructures de transport** afin de faciliter la venue des touristes

4 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de la Culture et du Tourisme avec des objectifs chiffrés à horizon 2025



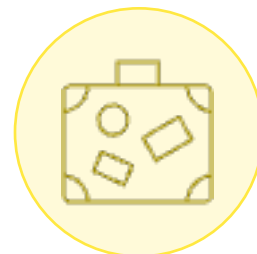
10k Emplois créés¹



500k Touristes internationaux par an à l'horizon 2025²



6,2% Contribution du tourisme au PIB national²



700 USD Revenu moyen par touriste³

Indicateur de moyens

Indicateur de résultats

1 Objectif PND pour 2022

2 Contre 345k en 2017, pour comparaison ~850k au Sénégal en 2017

3 Objectif PND pour 2022, en 2015: 520 USD / ~39k FCFA

Ministère de la Culture et du Tourisme en lead sur 1 projet prioritaire du gouvernement, et contribuant à 4 projets et 1 réforme supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P19 Création d'une offre de tourisme de loisirs



Ambition du projet

Définir une offre à destination des touristes nationaux et de la sous-région avec la mise en valeur de 2-3 centres touristiques (e.g., Lac Togo, bord de mer –Aneho-, Parc National de Fazao, Kpalimé)



Objectif **500 k** Touristes internationaux par an

6,2% Contribution du tourisme au PIB



Ministères impliqués

Ministère en charge du Tourisme (en lead)

Ministère des transports routiers, ferroviaires et aériens

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

Ministère en charge des Travaux Publics

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Ministère en charge de l'Administration Territoriale

Ministère des Affaires Étrangères, de l'Intégration Régionale et des Togolais de l'Extérieur

Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

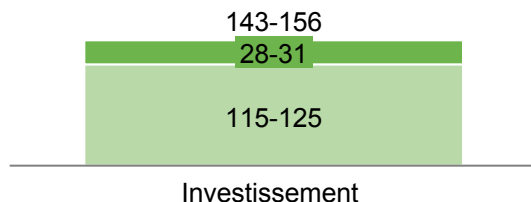


Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public

Privé



Projets associés

Projets facilités

- P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires
- P13 Extension du réseau routier rural

Projets facilités

- P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P25 Digitalisation des principaux services publics



Activités principales du projet

2021

2023

2025

- 1 Etude stratégique pour la définition de l'offre touristique
- 2 Définition et mise en œuvre des mécanismes d'attraction des investisseurs privés (e.g. politique foncière, exonération de taxes)
- 3 Mise en place des catalyseurs nécessaires au développement des spots touristiques (e.g. transports, infrastructures)
- 4 Lancement d'une campagne de communication massive

Discussion et Questions / Réponses (45 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 2)

Séquence	Sujet	Intervenants
	7h- 7h15 <i>Introduction jour 2 (15 min)</i>	
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 5: MEF 7h15 – 8h30 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du Ministère de l'Économie et des Finances – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Économie et des Finances (35min) Mme. Le Ministère de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (sur le projet de banque digitale et réforme d'appui aux TMPE)
	<i>Pause (30 min)</i>	
	Session 6 : Axe développement économique 9h– 10h45 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural, (ii) du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale, et (iii) de la Culture et du Tourisme – 6 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (30min) M. Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (15 min) M. Le Ministre de la Culture et du Tourisme (15 min)
<i>Pause (20 min)</i>		
	Session 7 : Axe infrastructures, transports et environnement 11h05 – 13h15 <ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) des Travaux Publics, (ii) du Désenclavement et des Pistes Rurales (iii) des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires, (iv) de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière et (v) de l'Environnement et des Ressources Forestières – 7 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme Le Ministre des Travaux Publics (15min) M. Le Ministre du Désenclavement et des Pistes Rurales (15min) M. Le Ministre des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires (15 min) M. Le Ministre de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière (15min) M. Le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (25min)
<i>Déjeuner (1h30 min)</i>		
Préparation de la mise en œuvre et clôture du séminaire	Conclusion 14h45 - 19h <ul style="list-style-type: none"> Présentation des principes de gouvernance et de pilotage pour la réalisation des projets prioritaires (1h) Tour de table sur les objectifs pour le quinquennat et engagement des ministres sur leur feuilles de route (1h45) Pause (30 min) Mots des intervenants externes (15 min chacun) Mot de clôture de S.E.Mme. Le Premier Ministre et S.E.M. le Président de la République (30 min) 	<ul style="list-style-type: none"> L'ensemble de l'audience Intervenants externes (15min chacun) S.E.Mme. Le Premier Ministre (15 min) S.E.M. Le Président de la République (15min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

Agenda Session 5 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique (suite)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Vision stratégique 2025 pour le Ministère des Travaux Publics déclinée en un objectif prioritaire

Développer des infrastructures durables pour permettre un développement local



Objectif





Développer un réseau routier de qualité afin de stimuler les déplacements entre les régions et de faciliter les débouchés des producteurs agricoles



Contribuer au développement social du pays à la fois en participant à la construction d'infrastructures (e.g., centres de soins, écoles) et en facilitant leur accès

2 indicateurs principaux opérationnel pour le Ministère des Travaux Publics avec un objectif chiffré à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



80%

De route en état bon ou moyen¹



4 000

km de routes rurales supplémentaires

¹ En ligne avec les objectifs du PND de 75% en 2022 vs. 60% en 2016

Ministère des Travaux Publics en lead sur un projet prioritaire du gouvernement, et en support de 12 projets et une réforme supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité



Ambition du projet

Accélération du projet de développement de la RN1 reliant l'hinterland productif à l'agglomération de Lomé et au port



Objectif

Construction et opérationnalisation de l'autoroute



Ministères impliqués

Ministère des Travaux Publics (en lead)

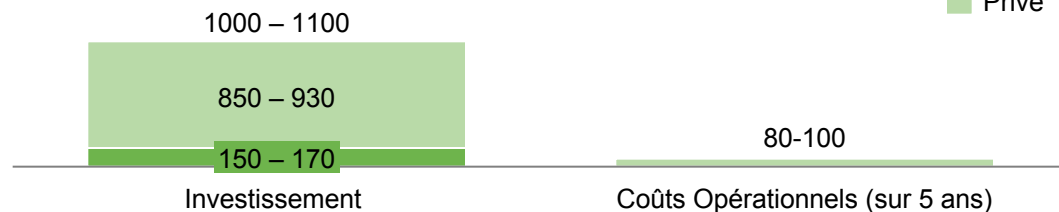
- Ministère de l'Économie et des Finances
- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministre de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministère des Transports Routiers, Ferroviaire et Aérien
- Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales
- Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

- Public
- Privé



Projets associés

Projets préalables

N/A

Projets facilités

- P17** Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P20** Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P23** Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P33** Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Activités principales du projet



Agenda Session 5 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique (suite)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Vision stratégique 2025 pour le Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales déclinée en 2 objectifs prioritaires

Désenclaver le milieu rural pour accélérer son développement économique et social



Objectifs





Développer des infrastructures routières qui permettent l'intégration physique du milieu rural



Favoriser l'intégration économique du milieu rural

3 indicateurs principaux opérationnels pour le Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales avec un objectif chiffré à horizon 2025

 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



80%

De route en état bon ou moyen¹



4 000

km de routes rurales supplémentaires



10 000

km de pistes rurales maintenues et/ou réhabilitées

¹ En ligne avec les objectifs du PND de 75% en 2022 vs. 60% en 2016

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales en lead sur un projet prioritaire du gouvernement, et en support de 5 projets et 2 réformes supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- R6 Réforme de la législation environnementale

P13 Extension du réseau routier rural



Ambition du projet

Construction de 4000 km de voies rurales ciblant les zones agricoles à fort potentiel d'exportation afin de connecter les agriculteurs au marché



Objectif **4 000** km de nouvelles voies rurales



Ministères impliqués

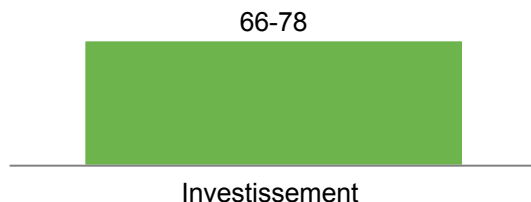
Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales (*en lead*)

- Ministère des Travaux Publics
- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de l'Économie Numérique et de la Transformation Digitale
- Ministère des Transports Routiers, Ferroviaire et Aérien
- Ministères du Développement à la Base, de la Jeunesse et de l'Emploi des Jeunes



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS ■ Public



Projets associés

Projets préalables

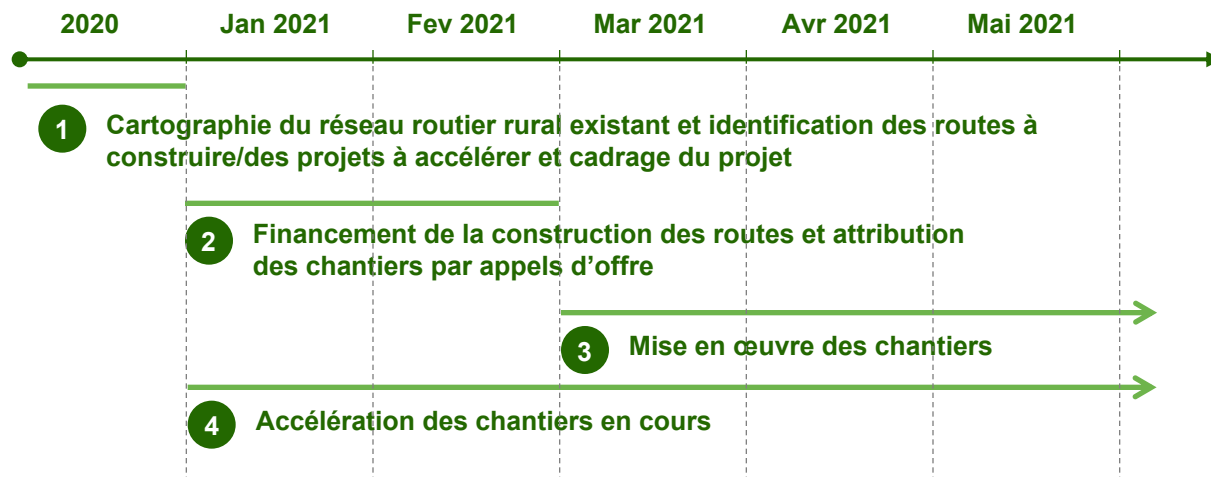
N/A

Projets préalables

- P12** Amélioration des rendements agricoles
- P15** Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- R1** Réforme de la politique foncière agricole
- P23** Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P33** Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes



Activités principales du projet



Agenda Session 5 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique (suite)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Vision stratégique 2025 pour le Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires déclinée en 3 objectifs prioritaires

Un hub
logistique
d'excellence
au sein de la
sous-région
grâce à des
infrastructures
de transport
de qualité



Objectifs

Développer l'aéroport de Lomé pour soutenir la croissance d'Asky et accompagner la nouvelle offre touristique





Faire du port de Lomé le premier hub logistique de la sous-région



Améliorer le niveau de sécurité routière

3 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

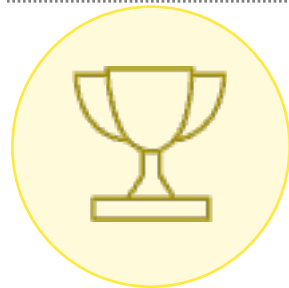
 Indicateur de résultats



1.5 M De passagers aériens par an à l'horizon 2025¹



+50 Places à l'indice de performance logistique de la Banque mondiale²



99% Taux de satisfaction des passagers à l'aéroport de Lomé

¹ 1 M en 2020
² 117e place en 2018

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires en lead sur un projet prioritaire du gouvernement, et en support de 15 projets et une réforme supplémentaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport¹
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- P23 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte²
- R6 Réforme de la législation environnementale

1 Co-lead avec le Ministère de la Culture et du Tourisme
 2 Co-lead avec le Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport



Ambition du projet

Confirmation du rôle de l'aéroport de Lomé comme hub aérien régional



Objectif **1.5 M** Passagers à l'aéroport de Lomé en 2025¹



Ministères impliqués

Ministère des Transports Routiers, Ferroviaire et Aérien (*en lead*)

Ministère de la Culture et du Tourisme

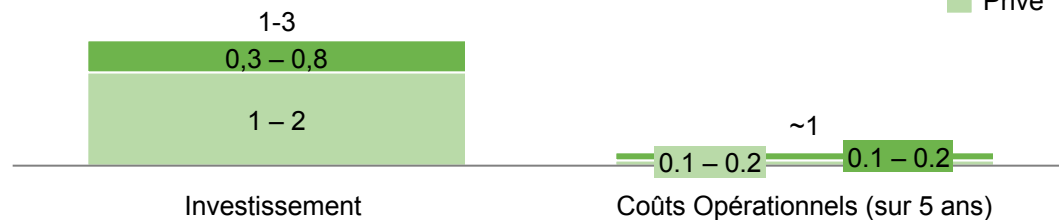
Ministère des Travaux Publics



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



¹ 1 Mn en 2020



Projets associés

Projets préalables

P19 Création d'une offre touristique de loisirs

Projets préalables

N/A



Activités principales du projet



Agenda Session 5 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique (suite)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière déclinée en 3 objectifs prioritaires

Accélérer le développement économique des secteurs maritimes et halieutiques tout en préservant les écosystèmes



Objectifs



Favoriser le développement d'un plan de promotion de l'économie bleue





Développer des infrastructures permettent le développement accru de l'économie portuaire



Favoriser la protection des milieux côtiers

3 principaux indicateurs opérationnels pour le Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

 Indicateur de moyens

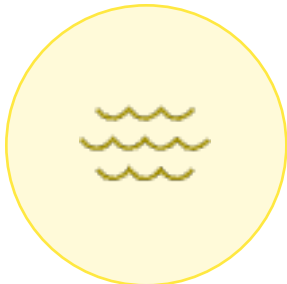
 Indicateur de résultats



3 Mn De containers par an à l'horizon 2025¹



+30% Des volumes transitant par le port d'ici 2025, notamment en vrac



90% Proportion de côtes protégées contre l'érosion côtière²

¹ Contre 1,5mn en 2019

² En ligne avec l'objectif du PND de 82,3% en 2022 (41,7% en 2017)

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière en lead sur un projet prioritaire du gouvernement, et en support de 5 projets et une réforme prioritaires

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 P Projet
 R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration et exécution d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- ★ P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- ★ P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- ★ P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'État
- ★ P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte
- ★ R6 Réforme de la législation environnementale

P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation



Ambition du projet

Promotion de solutions digitales renforçant la compétitivité du Togo comme hub logistique d'excellence



Objectif

30%¹ De réduction sur le temps moyen passé au port par les navires



Ministères impliqués

Ministère de l'Economie maritime, de la Pêche et de la Protection côtière (en lead)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Economie Numérique et de la Transformation Digitale

Ministère de Commerce, de l'Industrie et de la Consommation locale

Ministère des Travaux Publics

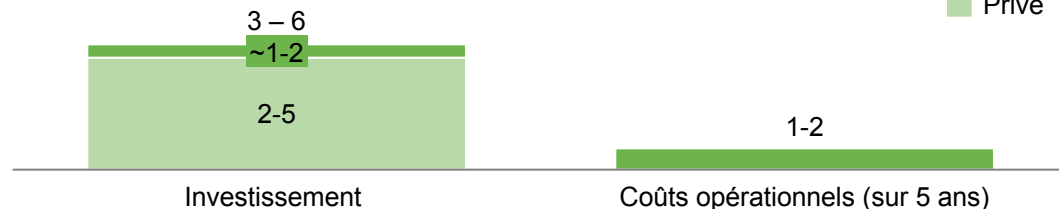


Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public

Privé



Projets associés

Projets préalables

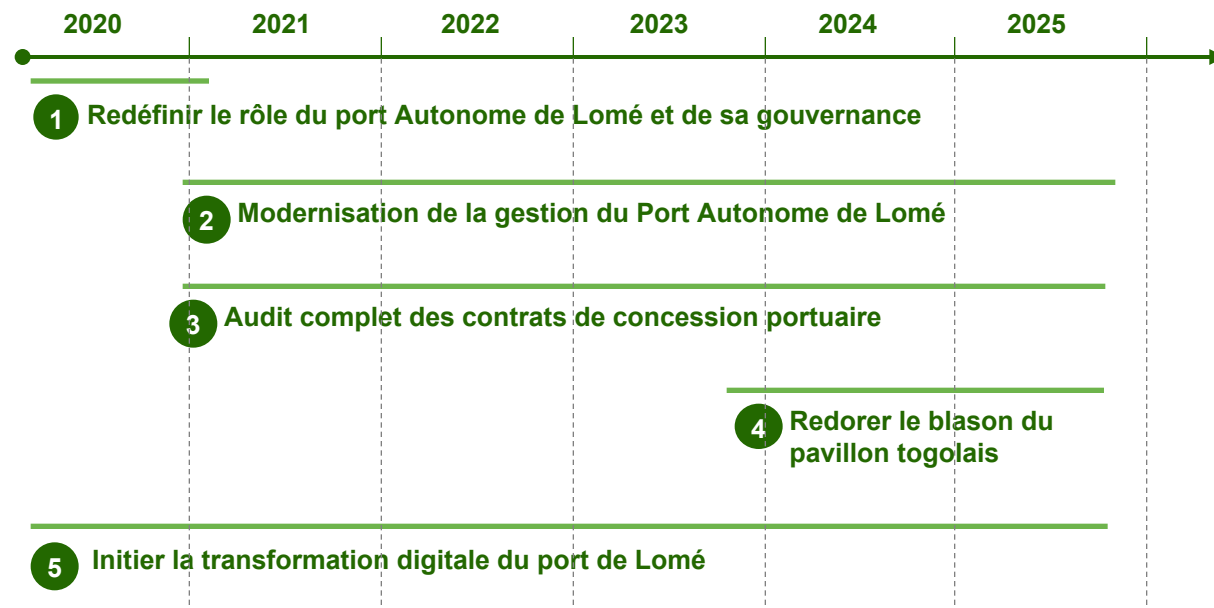
- P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital

Projets facilités

- P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Activités principales du projet



¹ Objectif permettant d'atteindre un temps moyen correspondant au temps minimum actuel

Agenda Session 5 : présentation des FdR des ministères en lead sur les projets de développement économique (suite)

Ministère des Travaux Publics

Ministère du Désenclavement et des Pistes Rurales

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières

Vision stratégique 2025 pour le Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières déclinée en 2 objectifs prioritaires

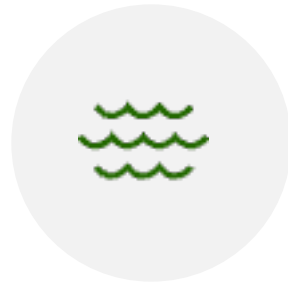
Mettre le développement durable et l'anticipation des crises futures au cœur des priorités du pays



Objectifs





Engager le Togo sur la voie d'un **développement durable respectueux de la nature et de ses ressources**



Protéger les Togolais des risques climatiques à venir (e.g., érosion côtière, inondations, désertification)

3 principaux indicateurs opérationnels le Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières avec des objectifs chiffrés à horizon 2025

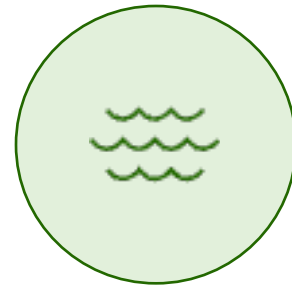
 Indicateur de moyens

 Indicateur de résultats



25%¹

Taux de couverture forestière



90%²

Proportion de côtes protégées contre l'érosion côtière



3%³

Part de véhicules électriques dans les ventes annuelles de véhicules neufs

1 En ligne avec l'objectif du PND de 24,94% en 2022 (24,24% en 2015)

2 En ligne avec l'objectif du PND de 82,3% en 2022 (41,7% en 2017)

3 En ligne avec la part observée dans les pays leaders mondiaux

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières en lead sur 2 projets et 1 réforme prioritaires du gouvernement, et support sur 13 projets et 1 réforme

Ministère en lead
 Ministère en support
 ★ Projet / Réforme phare
 ● P Projet
 ● R Réforme

Axe 1 : Renforcer l'inclusion et l'harmonie sociales et garantir la paix



- ★ P1 Attribution de l'identité pour tous
- ★ P2 Mise en place du Registre Social Unique
- ★ P3 Mise en place de la Couverture Santé Universelle
- P4 Elaboration d'un plan de réponse aux urgences sanitaires
- ★ P5 Poursuite de la politique d'électrification pour tous
- ★ P6 Augmentation de l'accès en eau potable et à l'assainissement
- P7 Construction de 20 000 logements sociaux
- P8 Création d'une banque digitale pour tous
- ★ P9 Augmentation des capacités d'accueil scolaire
- P10 Amélioration de la qualité de l'enseignement
- P11 Revue de la politique d'orientation et promotion de la formation professionnelle vers les métiers prioritaires

Axe 2 : Dynamiser la création d'emplois en s'appuyant sur les forces de l'économie



- ★ P12 Amélioration des rendements agricoles
- ★ P13 Extension du réseau routier rural
- P14 Accélération du MIFA
- P15 Agrandissement de l'agropole de Kara en partenariat avec le privé
- ★ P16 Construction de l'Autoroute de l'Unité
- P17 Amélioration de la compétitivité du secteur logistique via la réforme du port et la digitalisation
- P18 Consolidation du positionnement stratégique de l'aéroport
- P19 Création d'une offre touristique de loisirs
- ★ P20 Construction d'un parc industriel autour du Port de Lomé
- P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés
- P22 Accélération de l'exploration et de l'exploitation des ressources minières
- R1 Réforme de la politique foncière agricole

Axe 3 : Moderniser le pays et renforcer ses structures



- ★ P23 Extension de la couverture réseau internet fixe et mobile
- P24 Renforcement du raccordement internet au réseau mondial
- ★ P25 Digitalisation des principaux services publics
- P26 Développement d'un hub d'innovation digital
- R2 Réforme de la réglementation numérique
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité
- P28 Optimisation du portefeuille de participations de l'Etat
- P29 Restructuration et privatisation des deux banques publiques
- P30 Opérationnalisation de l'API-ZF
- R3 Modernisation du Code du Travail
- ★ R4 Renforcement des mécanismes d'appui aux TPME
- ★ P31 Augmentation des ressources publiques
- P32 Transformation et restructuration des sociétés d'Etat
- P33 Elaboration et mise en œuvre d'un plan de développement de 10 communes
- P34 Attraction et développement des talents dans la fonction publique
- R5 Décentralisation de l'Etat
- P35 Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36 Programme de mobilité verte¹
- R6 Réforme de la législation environnementale

1 En co-lead avec le Ministère des Transports Routiers, Ferroviaires et Aériens

P35 Réponse aux risques climatiques majeurs



Ambition du projet

Définir et mettre en œuvre d'une réponse aux principaux risques climatiques à travers des aménagements ciblés (e.g., érosion côtière, schéma directeur du Grand Lomé – ciblant notamment les zones inondables, plan de reboisement contre la désertification, plan de promotion de l'économie bleue)



Objectif **90%** Des côtes protégées contre l'érosion côtière



Ministères impliqués

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (*en lead*)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines

Ministère de la Culture et du Tourisme

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Economie maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière

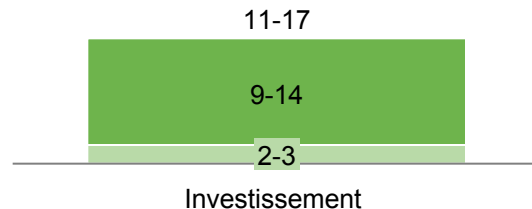
Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et du Développement Rural



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

Public
Privé



Projets associés

Projets préalables

R6 Réforme de la législation environnementale

P26 Développement d'un hub d'innovation digital

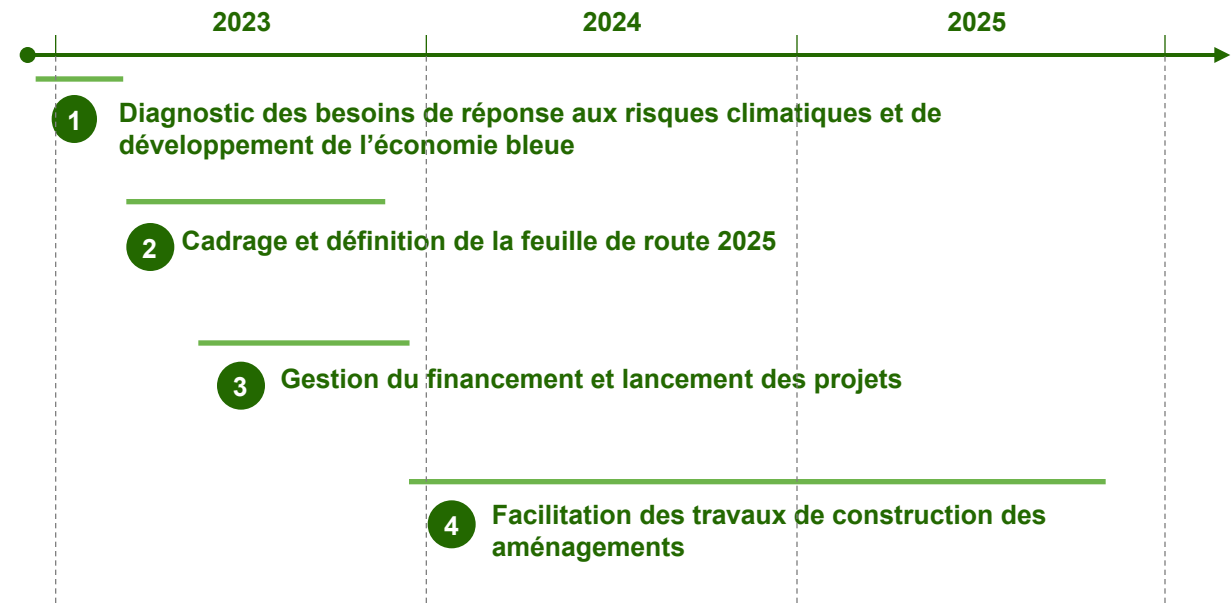
Projets facilités

P20 N/A

P21 Lancement d'une unité de production d'engrais phosphatés



Activités principales du projet



P36 Programme de mobilité verte



Ambition du projet

Définition et mise en œuvre d'un plan de mobilité verte principalement centré sur les transports électriques avec comme objectif de faire du Togo le leader africain de la mobilité électrique



Objectif

3%

De véhicules électriques dans les ventes annuelles de véhicules neufs



Ministères impliqués

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (*en lead*)

Ministère des Transports Routiers, Aériens et Ferroviaires

Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière

Ministère des Travaux Publics

Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires

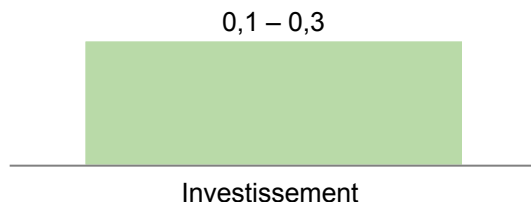
Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines



Besoins, Md de FCFA, 2020-2025e

CHIFFRES ESTIMATIFS

■ Public
■ Privé



Projets associés

Projets préalables

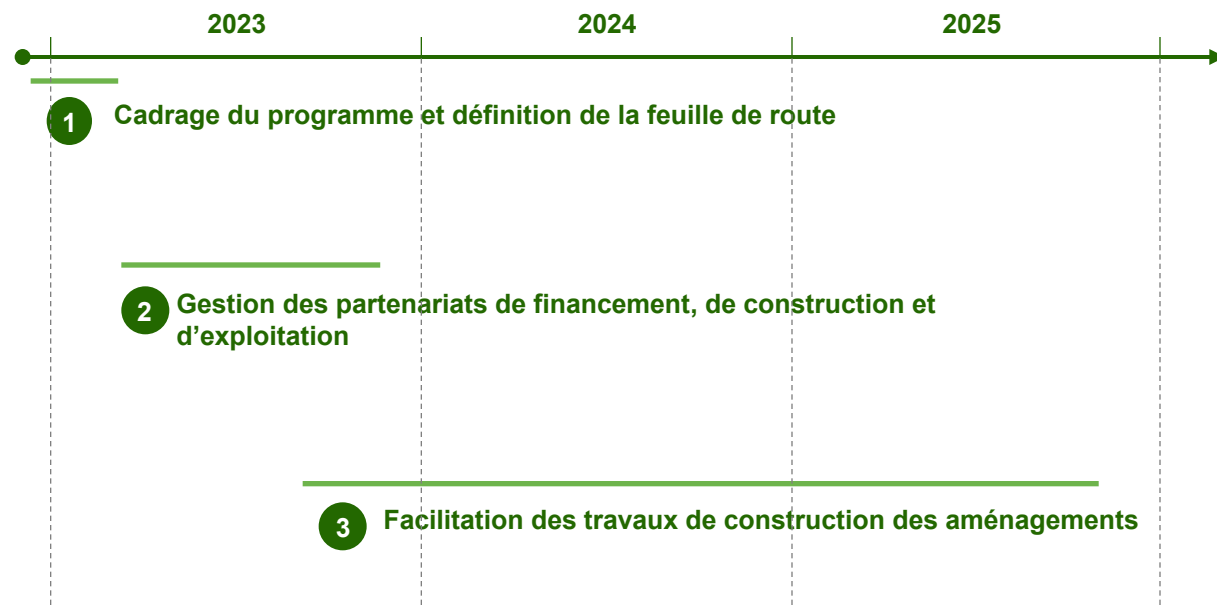
Projets facilités

- R6 Réforme de la législation environnementale
- P27 Augmentation de la capacité de production, de transport et de distribution d'électricité

N/A



Activités principales du projet



R6 Réforme de la législation environnementale



Ambition du projet

Refonder la réglementation sur la protection des ressources naturelles et limiter la pollution (e.g., mise en place d'une fiscalité verte incitant à l'achat de véhicules peu polluants, encadrement de l'utilisation des produits chimiques / polluants, normes de pêche)



Objectif

Mettre en œuvre le cadre juridique nécessaire à une protection renforcée de l'environnement

Créer un cadre attractif pour le développement de la mobilité verte et de l'économie bleue



Ministères impliqués

Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières (*en lead*)

- Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural
- Ministère du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale
- Ministère délégué chargé de l'Énergie et des Mines
- Ministère de l'Administration Territoriale, de la Décentralisation et du Développement des Territoires
- Ministère de la Culture et du Tourisme
- Ministère de l'Eau et de l'Hydraulique Villageoise
- Ministère des Transports Routiers, Aériens, Ferroviaires
- Ministère de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection côtière
- Ministère de la Justice et de la Législation
- Ministère des Travaux Publics



Projets associés

Projets préalables

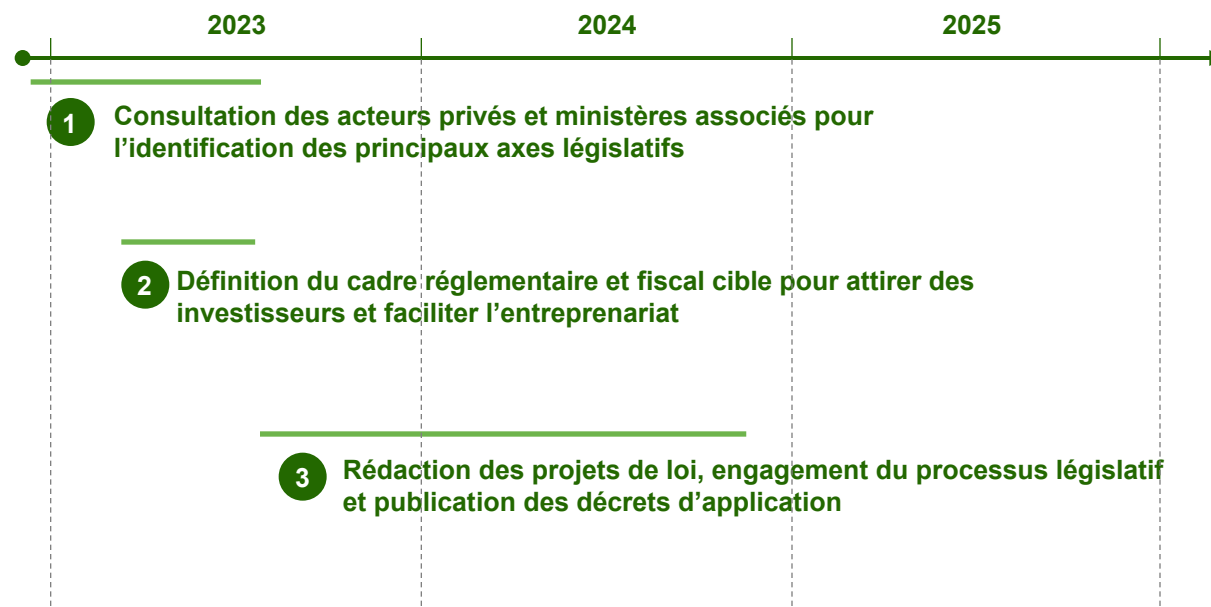
N/A

Projets facilités

- P35** Réponse aux risques climatiques majeurs
- P36** Programme de mobilité verte



Activités principales du projet



Discussion et Questions / Réponses (45 min)



Agenda séminaire gouvernemental (jour 2)

Séquence	Sujet	Intervenants	
	7h- 7h15	<i>Introduction jour 2 (15 min)</i>	
Présentation détaillée des projets et réformes prioritaires	Session 5: MEF 7h15 – 8h30	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route du Ministère de l'Économie et des Finances – 7 projets et réformes (10 min d'introduction et 5 min par projet, 30 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Économie et des Finances (35min) Mme. Le Ministre de l'Inclusion Financière et de l'Organisation du Secteur Informel (sur le projet de banque digitale et réforme d'appui aux TMPE)
	<i>Pause (30 min)</i>		
	Session 6 : Axe développement économique 9h– 10h45	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural, (ii) du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale, et (iii) de la Culture et du Tourisme – 6 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> M. Le Ministre de l'Agriculture, de l'Élevage et du Développement Rural (30min) M. Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Consommation Locale (15 min) M. Le Ministre de la Culture et du Tourisme (15 min)
<i>Pause (20 min)</i>			
	Session 7 : Axe infrastructures, transports et environnement 11h05 – 13h15	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des feuilles de route des ministères (i) des Travaux Publics, (ii) du Désenclavement et des Pistes Rurales (iii) des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires, (iv) de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière et (v) de l'Environnement et des Ressources Forestières – 7 projets et réformes (10 min d'introduction par ministère et 5 min par projet, 45 min d'échanges¹) 	<ul style="list-style-type: none"> Mme Le Ministre des Travaux Publics (15min) M. Le Ministre du Désenclavement et des Pistes Rurales (15min) M. Le Ministre des Transports Routiers, Aériens et ferroviaires (15 min) M. Le Ministre de l'Économie Maritime, de la Pêche et de la Protection Côtière (15min) M. Le Ministre de l'Environnement et des Ressources Forestières (25min)
<i>Déjeuner (1h30 min)</i>			
Préparation de la mise en œuvre et clôture du séminaire	Conclusion 14h45 - 19h	<ul style="list-style-type: none"> Présentation des principes de gouvernance et de pilotage pour la réalisation des projets prioritaires (1h) Tour de table sur les objectifs pour le quinquennat et engagement des ministres sur leur feuilles de route (1h45) Pause (30 min) Mots des intervenants externes (15 min chacun) Mot de clôture de S.E.Mme. Le Premier Ministre et S.E.M. le Président de la République (30 min) 	<ul style="list-style-type: none"> L'ensemble de l'audience Intervenants externes (15min chacun) S.E.Mme. Le Premier Ministre (15 min) S.E.M. Le Président de la République (15min)

¹ Echanges commençant par une intervention du Conseiller Bakari afin d'apporter les éléments de précisions sur la vision Présidentielle des projets présentés lors de la session

6 facteurs clés de succès des projets tirés de l'avancement des projets du PND



Focalisation sur un ensemble limité de projets et réformes prioritaires avec un suivi rapproché et constant au niveau des ministères en charge jusqu'à leur aboutissement



Stabilité du portefeuille projets et réformes, sans ajouter d'autres projets ou initiatives afin de ne pas diluer les efforts des équipes



Suivi des projets et réformes au niveau de la Présidence de la République et transparence sur leur état d'avancement afin d'assurer une réalisation efficace et dans les meilleurs délais



Coordination et collaboration étroites entre les ministères afin de mettre en marche l'ensemble de la machine gouvernementale vers la mise en œuvre des projets



Responsabilisation, coaching et formation continue des équipes ministérielles, par exemple en matière de gestion de projets ou de structuration de deals en PPP



Maturation du design des projets et réalisation **d'études de faisabilité en amont** afin d'éviter des points de blocage pendant leur exécution

Un rôle prépondérant et une responsabilisation des ministères pour permettre une exécution agile et coordonnée

Sur chaque projet ou réforme, des ministères impliqués de deux façons pour garantir une bonne coordination



Un **ministère en lead** pour chaque projet ou réforme prioritaire pour le gouvernement :

- **Exécution du plan d'action**
- **Coordination** des différents ministères impliqués et réalisation des **arbitrages**
- **Reporting** auprès de la Présidence et de la Primature
- **Relation privilégiée avec les partenaires**, notamment les bailleurs



Des **Ministères en support et autres parties prenantes** en soutien du ministère en lead :

- **Transparence** sur les données/informations et apport d'**expertise**
- **Collaboration et mise à disposition des moyens nécessaires à l'exécution**, incluant les moyens humains ou technologiques (e.g., pour la digitalisation des processus administratifs)



Un Project Management Office en charge d'accompagner la mise en œuvre de la stratégie

- **Un PMO relié à la Présidence** pour apporter une **véritable transparence** sur l'avancement des projets et réformes prioritaires pour le gouvernement
- Une remontée rapide de l'information au niveau de la Présidence pour faciliter la **prise de décision et la résolution des blocages**
- Une coopération avec les ministères en leur apportant un soutien en matière d'**apport d'expertise, coaching et formations**
- Un **support dédié sur certains projets et réformes phares** afin d'identifier et remonter les points durs nécessitant des arbitrages en comité de pilotage faire aboutir les chantiers les plus critiques

Rôle et responsabilité du ministre en lead, des ministres en support et de l'équipe PMO

■ Equipes ministères

■ Equipe centrale de PMO rattachée à la Présidence de la République

Structure de l'équipe projet¹

Chef de projet et son équipe issus du Ministère en lead



Equipe des ministères en support²



Equipe PMO

Rôle de l'équipe centrale de gestion de projets

- **Assurer la coordination et le travail interministériels** nécessaires à la mise en œuvre du projet ou de la réforme
- **Présider les comités de suivi** ministériels hebdomadaires
- **Présenter l'avancement global** du projet ou de la réforme lors des réunions de suivi interministériel, des comités de pilotage (mensuels) et des séminaires gouvernementaux (trimestriels)
- **Remonter les points de blocage** éventuels le plus rapidement possible au niveau de l'instance appropriée

- **Nommer le(s) membre(s) de son Ministère dédié(s) à l'équipe projet** (en fonction du niveau d'implication du Ministère dans le projet)
- **Présenter l'avancement des activités concernant son Ministère** du projet et réformes et répondre éventuellement aux questions lors des comités de pilotage (mensuels) et des séminaires gouvernementaux (trimestriels)
- **Assister aux comités de suivi** interministériels hebdomadaires
- **Remonter les points de blocage éventuels au ministre en lead** sur le projet ou la réforme

- Assurer le **suivi de la performance et coordination**
- Faire le **reporting de l'état d'avancement des projets et réformes**, notamment en dressant et en mettant à jour un tableau de bord
- **Remonter les points de blocage et les arbitrages à faire** rapidement afin d'accélérer les prises de décision
- **Assurer la formation** et le développement des compétences au sein des équipes projets

¹ En charge de l'exécution du projet ou de la réforme

² Incluant les autres parties prenantes

Gouvernance globale du portefeuille de projets en 4 instances permettant la mobilisation de l'ensemble du gouvernement sur la mise en œuvre

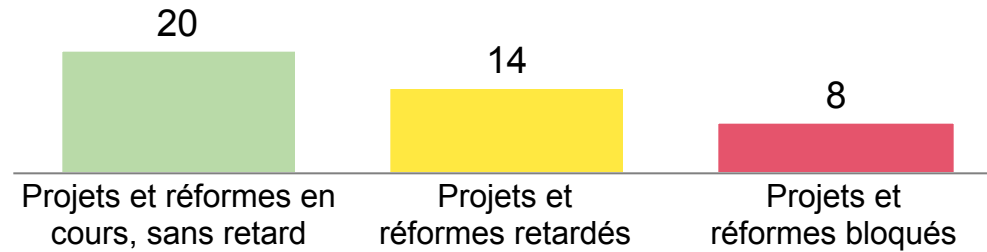
Comité	Activités	Participants	Fréquence	Durée
Séminaire gouvernemental	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Synthèse de l'avancement et de l'impact à date des 42 projets et réformes prioritaires du gouvernement ▪ Alignement sur les priorités du portefeuille de projets et réformes et les prochaines étapes ▪ Revue approfondie de certains projets et réformes 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ S.E.M. Le Président de la République ▪ S.E.Mme. Le Premier Ministre ▪ Ministres et Secrétaires d'État concernés ▪ Equipe PMO (facilitateur) ▪ Autres parties prenantes à confirmer 	1 fois par trimestre	1 journée
Comité de pilotage	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Synthèse de l'avancement des 42 projets et réformes prioritaires du gouvernement ▪ Revue approfondie de l'avancement des projets et réformes phares ▪ Arbitrage sur les projets et réformes nécessitant une prise de décision 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ S.E.M. Le Président de la République ▪ S.E.Mme. Le Premier Ministre ▪ Ministres et Secrétaires d'État concernés ▪ Equipe PMO (facilitateur) ▪ Autres parties prenantes à confirmer 	Mensuel (bimensuel sur les 6 premiers mois)	2h
Suivi interministériel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revue du tableau de bord de l'avancement global de l'ensemble des projets et réformes ▪ Arbitrage sur les points de blocages urgents ou critiques sur un ou deux projets ou réformes 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ S.E.Mme. Le Premier Ministre ▪ Ministres et Secrétaires d'État concernés ▪ Equipe PMO (facilitateur) 	Hebdomadaire	15 min durant le conseil des ministres
Comité de suivi ministériel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revue d'avancement et pilotage resserré des projets ou réformes prioritaires du ministère ▪ Prises de décision et arbitrages mineurs ▪ Définition des arbitrages à remonter en suivi interministériel ou au comité de pilotage 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ministre en lead ▪ Ministres et Secrétaires d'État en support (ou représentants) ▪ Equipe projet ▪ Equipe PMO (participant) ▪ Autres parties prenantes impliquées 	Hebdomadaire	1h

Des tableaux de bord structurés et uniformisés pour permettre un suivi efficace de la mise en œuvre et la résolution des points de blocage

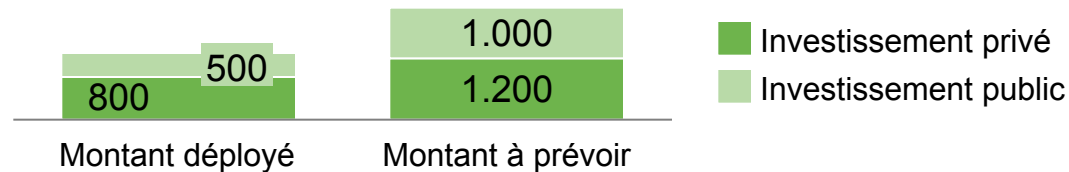
ILLUSTRATIF

Tableau de bord de synthèse de l'avancement de l'intégralité des projets et réformes

Etat d'avancement des projets et réformes prioritaires, Nombre de projets et réformes



Financement, Mds FCFA



Points d'attention / Risques

- Accélération nécessaire de l'investissement privé

Tableau de bord d'avancement du projet P25: Digitalisation des principaux services publics

Etat d'avancement



En cours

Financement

8 Mds déployés, en FCFA

9 Mds à prévoir, en FCFA

Principaux jalons atteints

- Digital Factory installée
- Feuille de route digitale définie

Points d'attention / Arbitrages

- Nécessité de recruter 3 équipes de développement (5 membres par équipe)

Prochaines étapes

- Développement du MVP du premier parcours défini

1 500 jours
pour exécuter cette
feuille de route

10%
du quinquennat déjà
écoulé

Besoin de nous aligner aujourd'hui sur les objectifs de chaque projet et réforme et sur les contributions attendues de chaque ministère pour leur mise en œuvre

Nécessité de commencer dès maintenant la mise en œuvre de la feuille de route présidentielle

Nécessité de concentrer tous nos efforts sur la réussite de l'exécution de ce portefeuille de projets et réformes, priorité pour tous pour le quinquennat

Mot de clôture de Son Excellence Monsieur Le Président de la République

